

**Etn. Fr. Colruyt**  
Naamloze vennootschap

Maatschappelijke zetel:  
Wilgenveld  
Edingensesteenweg 196  
B-1500 HALLE

RPR Brussel  
BTW: BE 400.378.485  
Ondernemingsnummer: 0400.378.485

Tel.: 02 360 10 40  
Fax: 02 360 02 07  
Internet: [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be)  
E-mail: [colruyt@colruyt.be](mailto:colruyt@colruyt.be)

BOEKJAAR  
2006/2007

JAARVERSLAG  
voorgelegd aan de Gewone  
Algemene Vergadering  
van 19 september 2007  
door de  
RAAD VAN BESTUUR  
en  
VERSLAG van de COMMISSARIS

Halle, 22 juni 2007

**Ce rapport annuel est également disponible en français.  
This annual report is also available in English.**

**ALGEMENE INFORMATIE OVER DE GROEP COLRUYT**

<b>I . Bestuur, toezicht en directie</b>	<b>4</b>
<b>II . Deugdelijk/duurzaam bestuur</b>	<b>6</b>
A. Charter	6
B. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar	6
<b>III . Groep Colruyt - Voorstelling van de Groep COLRUYT</b>	<b>10</b>
1. Algemeen	10
2. Activiteiten in Frankrijk	11
3. Jaaroverzicht 2006/2007 - financiële informatie	12
4. Vooruitzichten	14
5. Sociale informatie	16
• Kapitaalverhoging	16
• Winstparticipatie	16
• Tewerkstelling	17
• Loonkosten - nettoloon - bijdragen tot de schatkist (België)	18
<b>IV . Aandeelhouderschap – Aandelen Colruyt</b>	<b>19</b>
- Kalender voor de aandeelhouders	19
- Dividend van het boekjaar 2006/2007	19
- Overzicht aandelen	20
- Inkoop van eigen aandelen	21
- Aandeelhoudersstructuur	21
- Ethibel	23
- Financiële informatie op <a href="http://www.colruyt.be">www.colruyt.be</a>	23
<b>V . Gemeenschappelijke waarden van de Groep Colruyt</b>	<b>24</b>
1. Economisch	24
2. Ecologisch	24
3. Maatschappelijk	26
A. Kwaliteit	26
B. Maatschappelijke projecten	27
België	27
Buitenland	27
C. Medewerkers	29
<b>VI . Detailhandel (Retail)</b>	<b>30</b>
1. Immobiliën	30
2. Colruyt-winkels	30
• Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2006	30
• Evolutie marktaandeel Colruyt-winkels in België	30
• Evolutie Colruyt-winkels	31
• Vooruitzichten	31
• Dochterondernemingen die voor detailhandel in België werken	31
• Laagste prijzen voor elk product	33
• Laagste kosten	33
• Communicatie	33
• Koken met Colruyt	34
• Rode Telefoon	34
• Nieuwe koffiebranderij, wijnbottelarij en rijstverpakking in Ghislenghien	34
3. OKay - Bio-Planet	36
4. DreamLand	38
5. ColliShop	39
6. Frankrijk: winkels in eigen beheer	40
<b>VII . Groothandel</b>	<b>41</b>
1. Groothandel in België (Spar, Alvo, Collivery, Colruyt export)	41
2. Groothandel in Frankrijk	42
• Levering aan zelfstandige winkeliers	42
• Foodservice	42

<b>VIII . Overige activiteiten van de Groep Colruyt</b>	<b>44</b>
1. DATS 24	44
2. Druco	45
3. Engineering activiteiten (Createch Engineering, Dolmen IP)	45
<b>IX. Niet toegewezen Corporate activiteiten (Finco, Infoco, Premedia)</b>	<b>47</b>
<b>FINANCIEEL GEDEELTE</b>	
<b>X. Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen</b>	<b>49</b>
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening	50
- Geconsolideerde balans	51
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht	52
- Geconsolideerde staat van het totaalresultaat	53
- Verslag van de commissaris	54
- Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	57
1. Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening	58
2. Grondslagen voor financiële verslaggeving	59
3. Gesegmenteerde informatie	66
4. Omzet en brutowinst	68
5. Overige bedrijfsopbrengsten en –kosten	69
6. Diensten en diverse goederen	69
7. Personeelsbeloningen	70
8. Netto financieel resultaat	70
9. Winstbelastingen	71
10. Goodwill	72
11. Overige immateriële activa	73
12. Materiële vaste activa	74
13. Investerings in geassocieerde ondernemingen	75
14. Beleggingen	75
15. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen	76
16. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	78
17. Voorraden	78
18. Handels- en overige vorderingen	78
19. Geldmiddelen en kasequivalenten	78
20. Eigen vermogen	79
21. Winst per aandeel	81
22. Voorzieningen	81
23. Langlopende Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	83
24. Financiële verplichtingen	83
25. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen	84
26. Operationele leaseovereenkomsten	84
27. Beschrijving der voornaamste risico's	85
28. Rechten en verplichtingen buiten balans	86
29. Geschillen	87
30. Betaalde en voorgestelde dividenden	88
31. Verbonden partijen	88
32. Gebeurtenissen na balansdatum	89
33. Vergoedingen van de commissaris	89
34. Lijst van geconsolideerde vennootschappen	90
<b>XI. Verkorte jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV</b>	<b>93</b>
- Verkorte balans	94
- Verkorte resultatenrekening	95
- Winstverdeling	95

## I. Bestuur, toezicht en directie

### RAAD VAN BESTUUR

#### Samenstelling

##### Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, uitvoerende bestuurders:

Jef COLRUYT Bestuurder-voorzitter (2010)  
Frans COLRUYT Bestuurder (2009)

##### Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, niet-uitvoerende bestuurders:

François GILLET<sup>(\*)</sup> Bestuurder (2008) - Directeur bij S.A. Sofina  
N.V. ANIMA Bestuurder (2008) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Jef Colruyt  
N.V. HERBECO<sup>(\*)</sup> Bestuurder (2009) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Piet Colruyt  
N.V. FARIK Bestuurder (2009) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Frans Colruyt

##### Onafhankelijke bestuurder

BVBA DELVAUX TRANSFER<sup>(\*)</sup> Bestuurder (vanaf 15/7/2006), waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger de Heer Willy Delvaux (2007)

<sup>(\*)</sup> Lid van het Auditcomité

##### Secretaris

Jean de LEU de CECIL Secretaris

##### Commissaris

CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER Bedrijfsrevisoren  
vertegenwoordigd door Ludo RUYSEN (2007) en Jo VANDERBRUGGEN (2007).

### Mandaten

#### Herbenoeming bestuurder

Het mandaat van de BVBA Delvaux Transfer, als onafhankelijke bestuurder, vertegenwoordigd door Willy Delvaux vervalt. De Raad van bestuur stelt voor haar een nieuw mandaat van 4 jaar toe te kennen dat zal vervallen na de Algemene Vergadering van 2011.

#### Herbenoeming commissaris

Het mandaat van de CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER Bedrijfsrevisoren, als commissaris, vertegenwoordigd door Ludo Ruysen (00949) en Jo Vanderbruggen (01207) vervalt. De Raad van Bestuur stelt voor de commissaris te herbenoemen voor een periode van 3 jaar, dus tot na de Algemene Vergadering in 2010.

### Erebestuurder

Leo DESCHUYTENEER Erebestuurder

### DIRECTIE

#### 1. Directie Groep Colruyt

Jef COLRUYT Voorzitter  
Luc ROGGE Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet  
Dries COLPAERT Directeur-generaal Pro à Pro Distribution (Frankrijk)  
Johan GEEROMS Algemeen directeur DreamLand  
Frans COLRUYT Algemeen directeur SPAR  
Wim BIESEMANS Directeur Financiën Groep Colruyt  
Tony VERLINDEN Directeur Personeelszaken en Administratie  
Jean de LEU de CECIL Secretaris

### 2. Toekomstraad

Jef COLRUYT Voorzitter

#### 2.1 Ondersteunende diensten

Wim BIESEMANS	Directeur Financiën Groep Colruyt
Tony VERLINDEN	Directeur Personeelszaken en Administratie
Philip CATTRYSSE	Directeur Informatica-afdeling (Infoco)
Filip VAN LANDEGHEM	Adjunct-directeur Prospectie, Patrimonium en DATS
Erik VAN HUYCHEM	Directeur Premedia en Druco

#### 2.2 Colruyt, OKay en Bio-Planet

Luc ROGGE	Directeur generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet
Dirk DEPOORTER	Directeur Aankoop
Johan VANDENBOSSCHE	Directeur Logistiek en Productie-afdelingen
Koen BAETENS	Directeur Bouw en Technisch Team Colruyt (BTTC)
Chris VAN WETTERE	Commercieel directeur OKay
Jean-Pierre ROELANDS	Commercieel directeur Colruyt
Marc VANDEVELDE	Directeur Verkoop
Claude ROMAIN	Directeur Verkoop
Erik PAPPART	Directeur Verkoop
Christian BOURG	Directeur Verkoop
Jan PRINSEN	Directeur Verkoop Verse Producten
André VANDENBOSSCHE	Directeur Verkoop Vlees en Vlevico
Karel MATTHIJS	Directeur Verkoop Non-food

#### 2.4 DreamLand

Johan GEEROMS	Algemeen directeur DreamLand
Martine PAUWELS	Adjunct-directeur DreamLand

#### 2.5 SPAR

Frans COLRUYT	Algemeen directeur SPAR
Jean-François STEVENS	Directeur Verkoop
Geert HANSENS	Directeur Merchandising en Logistiek
Giosino CORNACCHIA	Directeur Marketing en Expansie
Louis CHABERT	Directeur Aankoop

#### 2.7 Pro à Pro Distribution (Frankrijk)

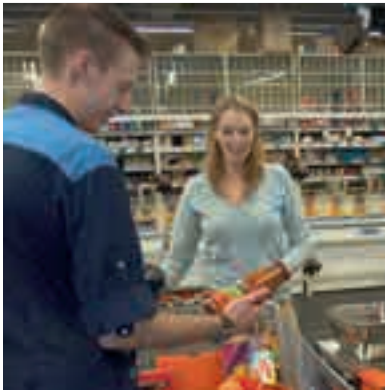
Dries COLPAERT	Directeur-général Pro à Pro Distribution
Laurent FRANSIOLI	Directeur Financier et Administratif Pro à Pro
Wim COLRUYT	Directeur Informatique Pro à Pro
Jean-Claude LEROY	Directeur Opérationnel, Achat RHD (Restauration hors domicile)
Claude COCHET	Directeur Commercial, Export RHD
Pascal DUBOIS	Directeur Grands Comptes RHD
Gilles POINSOT	Directeur magasins intégrés GMS (Grandes et moyennes surfaces)
Emmanuel MALLET	Directeur magasins affiliés GMS
Pascale CONDEMINE	Directeur Achats, Marketing, Informatique GMS

## II. Deugdelijk/Duurzaam bestuur

### A. Charter

#### 1. Algemene Vergaderingen:

De jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders vindt plaats op de derde woensdag van de maand september om 16u00 in de maatschappelijke zetel. Indien die dag een feestdag is, zal de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden worden.



Oproeping tot alle Algemene Vergaderingen geschiedt overeenkomstig de wet.

De Raad van Bestuur en de commissaris kunnen de Algemene Vergadering samenroepen en de dagorde vaststellen.

De Algemene Vergadering moet ook opgeroepen worden binnen de maand van het verzoek of de schriftelijke aanvraag van aandeelhouders die samen 1/5 van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Om tot de vergadering toegelaten te worden, dient iedere eigenaar van aandelen aan toonder er neerlegging van te doen minstens drie volle dagen voor de vastgelegde datum van vergadering ten maatschappelijke zetel of in de inrichtingen aangeduid in de oproepingsbrief. Hij moet voor de opening van de zitting het bewijs van neerlegging van zijn effecten voorleggen. Aandeelhouders stemmen in

persoon of door een volmachtdrager. Elke volmachtdrager moet de voorwaarden vervuld hebben om toegelaten te worden tot de vergadering.

De Algemene Vergadering kan niet beraadslagen over punten die niet op de agenda staan.

#### 2. Raad van Bestuur:

##### • Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Bestuur is het resultaat van de structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarin de familiale aandeelhouders met de steun van de N.V. Sofina, referentieaandeelhouders zijn. De familiale aandeelhouders zorgen, zoals blijkt uit het verleden, voor de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap en op die manier behartigen zij de belangen van alle aandeelhouders.

Zij opteren om een beperkt aantal vertegenwoordigers met diverse achtergronden, ruime ervaring en gedegen kennis van de onderneming als bestuurders voor te stellen. De bestuurders vormen een kleine ploeg met de nodige flexibiliteit en efficiëntie om zich op alle momenten aan te kunnen passen aan de gebeurtenissen en de opportuniteiten op de markt.

Er bestaan geen statutaire regels voor de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur heeft wel beslist om kandidaten voor te dragen voor een termijn die niet langer is dan vier jaar, eventueel hernieuwbaar.

Het is de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders die exclusief het recht heeft om de bestuurders te benoemen (en ad nutum af te zetten).

Momenteel telt de Raad van Bestuur twee uitvoerende bestuurders en vijf niet-uitvoerende bestuurders waarvan

één onafhankelijke bestuurder.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden moet gepaard gaan met een aanzienlijke verrijking voor de algemene leiding van de Groep Colruyt.

In de lijn van de jarenlange traditie in de Groep Colruyt is de Heer Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van de Directie Groep Colruyt en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van de Groep Colruyt en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directie Groep aan één van hen toe te vertrouwen.

##### • Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert elk trimester volgens een vooraf vastgelegd schema. Het gebeurt telkens in de tweede helft van de maanden september, december, maart en juni. Wanneer nodig, vinden er tussentijdse vergaderingen plaats om specifieke onderwerpen te bespreken of tijdsgebonden beslissingen te nemen.

De Raad van Bestuur kan geen geldige beslissingen nemen indien niet ten minste de helft van de leden van de Raad aanwezig of vertegenwoordigd is. Alle beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij absolute meerderheid van stemmen genomen. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter beslissend.

Tijdens de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur wordt van gedachten gewisseld en worden besluiten genomen over de algemene strategische, economische, commerciële, financiële en boekhoudkundige kwesties van de vennootschappen die tot de Groep Colruyt behoren. Dat gebeurt op basis van een dossier dat

naast de geconsolideerde informatie over de Groep Colruyt ook uitgebreide informatie bevat over elk van de sectoren behorende tot de Groep Colruyt en de diverse vennootschappen hiervan. Vaste agendapunten zijn onder meer financiële resultaten, financiële vooruitzichten, investeringsvooruitzichten en activiteitenverslag per sector behorende tot de Groep Colruyt. De bestuurders ontvangen hun dossier ten minste vijf dagen voor de vergadering.

### • Comités binnen de Raad van Bestuur

Gezien het beperkt aantal leden binnen de Raad van Bestuur, zal geen Benoemingscomité en geen Remuneratiecomité opgericht worden.

De emolumenten van de bestuurders, de remuneratie van de Voorzitter van de Directie Groep en de basisprincipes van de remuneratie van de leden van de Directie Groep blijven beslist door de voltallige Raad van Bestuur.

De uitvoering van deze basisprincipes en de individuele remuneratie van de leden van de Directie Groep en van de Toekomstraad vallen onder de



bevoegdheid van de Voorzitter van de Directie Groep.

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité met de onafhankelijke bestuurder en een aantal niet-uitvoerende bestuurders opgericht. Dit comité werkt samen met de directie van de Groep en met de

commissaris.

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld. Dit reglement is gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > [financiële informatie](#). De leden van het Auditcomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

### • Remuneratie

Er bestaat geen protocol in verband met de uitoefening van de functie van bestuurder. Het is niet gebruikelijk aan de bestuurders kredieten of voorschotten toe te staan. De bestuurders ontvangen noch bonussen of aandelengerelateerde incentive programma's, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan een pensioenplan.

In hun hoedanigheid als directeur krijgen de uitvoerende bestuurders dezelfde remuneratie-elementen en voordelen als het uitvoerend management van de Groep Colruyt.

De vergoeding van de bestuurders (individueel) en van de leden van de Directie Groep (collectief) worden in het jaarverslag gepubliceerd.

Volgens de statutaire bepalingen is ten hoogste 10 % van de uitkeerbare winst bestemd voor de bestuurders en ten minste 90 % voor de aandeelhouders.

## ■ 3. Dagelijks bestuur:

Onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt bestaat de Directie Groep Colruyt uit de algemene directeurs van de verschillende sectoren van de Groep, samen met de financieel directeur en de directeur personeelszaken van de Groep.

De Directie Groep Colruyt bepaalt de globale strategie en de beleidsopties op groepsniveau en verzekert de coördinatie tussen de verschillende sectoren van de Groep.

De Toekomstraad bestaat uit alle directeurs en adjunct-directeurs van de Groep Colruyt. De Toekomstraad



bepaalt de gemeenschappelijke doelstellingen voor elk van de sectoren van de Groep Colruyt.

De Toekomstraad schenkt tevens vooral aandacht aan de ontwikkeling van de langetermijnvisie van de Groep Colruyt en maakt voorstellen aan de Raad van Bestuur, die daarover beslist. Deze vergaderingen zijn vast gepland, respectievelijk om de vier en de acht weken en staan onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Daarnaast zijn er tweewekelijkse/maandelijks directievergaderingen onder het voorzitterschap van de algemene directeurs, met de directeurs van de verschillende sectoren. Daar gebeurt de concrete uitwerking van de genomen beleidsopties.

De dagelijkse leiding van de vennootschap is verdeeld tussen de directeur-generaal voor zover het gaat om commerciële, organisatorische en personeelsmateries en de financieel directeur voor zover het gaat om financiële en boekhoudkundige materies.

Iedere directeur en adjunct-directeur vermeld onder de titel Toekomstraad heeft afzonderlijk binnen zijn afdeling de verplichting te waken over de naleving van alle wettelijke, reglementaire, organieke en conventionele bepalingen en draagt de verantwoordelijkheid bij overtreding daarvan.

### 4. Resultaatbestemming - dividendpolitiek:

De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur beslissen de uitkeerbare winst volledig of gedeeltelijk te gebruiken voor een vrije reserve of een overdracht naar het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur streeft ernaar het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. Hoewel dit geen vaste regel is, wordt jaarlijks minimaal 1/3 van de economische groepswinst uitgekeerd onder de vorm van dividenden en tantièmes.

Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90 % van de uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10 % voor de bestuurders.

### 5. Aandeelhouders/Aandelen:

#### • Transparantiekennisgeving

Iedere aandeelhouder die minstens 5 % van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 maart 1989 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 10 mei 1989 en het Wetboek

van Vennootschappen.

De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing. De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Bankcommissie en de vennootschap.

De laatste transparantiekennisgeving wordt gepubliceerd in het jaarverslag van de vennootschap en op de site [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > [financiële informatie](#).

Uit de laatste transparantiekennisgeving blijkt dat in de aandeelhouderstructuur er een groep referentieaandeelhouders bestaat. De familie Colruyt, de Groep Sofina zijn in overleg handelende aandeelhouders.

#### • Voorkennis

De personen die toegang hebben tot voorkennis in de onderneming en de bestuurders worden regelmatig schriftelijk attent gemaakt op de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke plichten en op de sancties die verbonden zijn aan het misbruik of de ongeoorloofde verspreiding van deze informatie. Tijdens een periode van één maand voor de openbaarmaking van de jaar- of semestriële resultaten worden voor deze personen geen transacties op Colruyt-aandelen met tussenkomst van de onderneming verricht. Hetzelfde geldt voor de periode waarin mensen kennis hebben van

gevoelige informatie die nog niet openbaar gemaakt is.

Conform het KB van 05/03/06 rond marktmisbruik werden de lijsten van insiders aangelegd die beheerd worden door een verantwoordelijke. Transacties in aandelen moeten door de bestuurders aan hem gemeld worden waarna hij ze openbaar maakt.

### 6. Informatie voor de aandeelhouders:

Alle nuttige informatie voor de aandeelhouders wordt gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > [financiële informatie](#). Alle belanghebbende personen kunnen zich inschrijven bij de vennootschap om automatisch verwittigd te worden telkens de website aangepast wordt of als nieuwe financiële informatie op de website gepubliceerd is.

## B. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar

#### • Onafhankelijke bestuurder

BVBA Delvaux Transfer, met als vast vertegenwoordiger de Heer Willy Delvaux, heeft haar taak als nieuwe onafhankelijke bestuurder effectief opgenomen sinds 15 juli 2006.

Hierbij dient opgemerkt te worden dat de BVBA Delvaux Transfer en haar vast vertegenwoordiger de criteria vervult om onafhankelijke bestuurder te worden zowel in de zin van de Belgische Corporate Governance Code van beursgenoteerde ven-

nootschappen alsook van het Wetboek der Vennootschappen (art. 524 § 4).

#### • Auditcomité

De Raad van Bestuur heeft beslist een Auditcomité op te richten. Dit Auditcomité is effectief begonnen in september 2006 en heeft een intern reglement opgesteld en gepubliceerd op onze website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > [financiële informatie](#). Het Auditcomité heeft François Gillet

aangesteld als Voorzitter.

Het comité heeft vergadering gehouden op 25 oktober 2006, 6 december 2006 en 21 maart 2007. Telkens werden de cijfers van het werkdocument voor de vergadering van de Raad van Bestuur grondig onderzocht en toegelicht door de financiële directie.

De commissarissen werden ook telkens gehoord over hun audit aangaande de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten.



## II. Deugdelijk/Duurzaam bestuur

De cel "risicobeheer" (interne audit) van de Groep Colruyt heeft ook een trimestrieel verslag voor het comité opgesteld. De verzekeringen, de juridische geschillen en risico's werden ook uiteengezet aan het Comité en aan de Raad van Bestuur. De bevindingen en aanbevelingen van het Auditcomité vormen een vast agendapunt op de vergadering van de Raad van Bestuur.

### • Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft gedurende dit boekjaar 4 gewone vergaderingen gehouden: nl. in juni 2006, september 2006, december 2006 en maart

2007. De drie eerste vergaderingen hebben telkens een volledige dag in beslag genomen en hadden als hoofdpunten de bespreking en de evolutie van de prestaties van de verschillende uithangborden (enseignes) en de handelsactiviteiten van de Groep. De vergadering van maart 2007 vond plaats in Frankrijk gedurende twee dagen in Lyon Chaponnay en Miramas (Marseille). De bestuurders hebben daar een overzicht van de activiteiten in Frankrijk gekregen en hebben de plaatselijke directie ontmoet. Op één vergadering na, waarop Jef Colruyt afwezig was wegens gezondheidsredenen, waren alle bestuurders

op elke vergadering aanwezig.

### • Vernietiging aandelen

Conform de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van de Aandeelhouders van 13 oktober 2006 heeft de Raad van Bestuur op 30 november 2006 vastgesteld dat 2.370.000 gewone aandelen Colruyt door Euroclear Belgium vernietigd werden.

### • Vergoeding Raad van Bestuur

In 2006/2007 hebben de leden van de Raad van Bestuur, in functie op 31/03/2007, volgende vergoedingen ontvangen:

in EUR	Jef Colruyt	Frans Colruyt <sup>(2)</sup>	François Gillet <sup>(3)</sup>	Anima N.V. <sup>(4)</sup>	Herbeco N.V.	Farik N.V.	BVBA Delvaux Transfer <sup>(5)</sup>
emolumenten <sup>(1)</sup>	75.000	75.000	75.000	225.000	75.000	75.000	56.250

<sup>(1)</sup> Bruto bedragen op jaarbasis uitgedrukt in euro

<sup>(2)</sup> Frans Colruyt geniet ook een loon als directeur van de Groep Colruyt

<sup>(3)</sup> De vergoeding van François Gillet wordt betaald aan de S.A. Rebelco, filiaal van de groep Sofina, zijn werkgever.

<sup>(4)</sup> De emolumenten van Jef Colruyt als voorzitter van de Raad van Bestuur werden betaald aan Anima N.V.

<sup>(5)</sup> De B.V.B.A. Delvaux Transfer is onafhankelijke bestuurder sinds 15 juli 2006

Daarbij wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 19 september 2007, 2.898.000 EUR als tantièmes te geven aan de Raad van Bestuur.

Dit bedrag zal verdeeld worden onder de bestuurders, behalve de BVBA Delvaux Transfer.

### • Vergoeding Directiegroep

Voor de samenstelling van de Directiegroep zie blz 4.

in EUR	Bezoldiging <sup>(1)</sup>	Winstpremie <sup>(2)</sup>	Groepsverzekering
Totale directiegroep	1.603.441,01	1.145.302,12	227.925,84

<sup>(1)</sup> Bruto bedragen op jaarbasis. Op de brutolonen wordt ook 34,92 % betaald als bijdrage in de RSZ.

<sup>(2)</sup> 5 directeurs hebben geopteerd om hun winstparticipatie, volgens de wet van 22 mei 2001, te krijgen onder de vorm van aandelen. In totaal betrof het 202 aandelen. De waarde van deze aandelen is in bovenstaande berekening opgenomen.

Uit respect voor de privé-levenssfeer van de leden van de Directiegroep geven wij enkel het totaal van de betaalde remuneratie.

De vergoeding van Jef Colruyt als Voorzitter van de Directiegroep is daarin inbegrepen en werd door de Raad van Bestuur bepaald volgens de marktstudie aanbevolen door de firma Towers Perrin.

Er bestaan geen andere overeenkomsten omtrent afscheidspremies en dergelijke. De leden van de Directiegroep krijgen geen stock options of andere aandeel gerelateerde vergoeding.

## III. De Groep Colruyt

### Voorstelling van de Groep Colruyt

#### 1. Algemeen

De lijst van al de in de consolidatie opgenomen vennootschappen bevindt zich op blz 90 - 91.

De groep Colruyt is actief in de 3 volgende segmenten.

##### 1. Detailhandel (Retail)

Dit segment omvat de winkels in eigen beheer: Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, DreamBaby, dream, Colruyt Frankrijk en Coccinelle Frankrijk. Dit segment is goed voor 77,8 % van de groepsomzet.

##### 2. Groothandel

Dit segment is goed voor 16,4 % van de groepsomzet.

##### • België

De levering aan zelfstandige winkeliers en geaffilieerde handelaars door de N.V. Spar Retail en aan de leden van Alvo alsook de activiteiten van de N.V. Collivery (levering aan huis en

Food Service) en Colex (export) maken deel uit van dit segment.

##### • Frankrijk

De levering aan zelfstandige winkeliers en aan affiliés met o.a. de enseignes Coccinelle, Coccimarket en Panier Sympa, alsook de activiteiten in de foodservice (levering aan collectiviteiten zoals restauratieketens, bedrijfskantines, hospitaal, schoolkantines, enz.) maken deel uit van dit segment.

De 16 Cash & Cary winkels van Codi France (Noordoost Frankrijk) zijn ook in dit segment opgenomen.

##### 3. Overige

Dit segment is goed voor 5,8 % van de groepsomzet en omvat de volgende activiteiten:

- Benzinstations DATS24 in België en Frankrijk
- Druco: drukkerij van de Groep Colruyt

- Engeneering activiteiten: Createch engineering en Dolmen Industrial Projects

Daarbij zijn er nog een aantal firma's die corporate activiteiten voor de hele Groep vervullen en die niet aan een bepaald segment kunnen toegewezen worden.

De belangrijkste firma's daarin zijn:

- Premedia NV is het marketingbureau voor de verschillende enseignes van de Groep.
- Finco N.V. waarin de financiële activiteiten van de Groep geconcentreerd zijn. Tot 31/12/2005 had Finco N.V. ook het statuut van coördinatiecentrum van de Groep Colruyt.
- Infoco N.V. verzorgt alle informaticanoden en -ontwikkelingen van de Groep Colruyt.
- Locré N.V. is de verzekering captive van de Groep in Luxemburg.

#### - Geïntegreerde winkels van de Groep COLRUYT

	06/07	05/06	04/05	03/04	02/03	01/02
<b>Colruyt</b>						
- aantal	198	189	181	166	159	157
- m <sup>2</sup>	281.651	269.611	256.696	237.984	230.278	221.860
<b>OKay</b>						
- aantal	43	36	29	22	15	10
- m <sup>2</sup>	18.964	15.483	12.683	9.367	6.159	4.000
<b>Bio-Planet</b>						
<b>België</b>						
- aantal	3	3	3	2	2	1
- m <sup>2</sup>	2.318	2.318	2.318	1.918	1.918	1.000
<b>Nederland</b>						
- aantal	1					
- m <sup>2</sup>	610					
<b>Frankrijk</b>						
- aantal	44	44	44	45	44	43
- m <sup>2</sup>	32.552	31.822	31.777	30.470	28.234	26.364
<b>DreamLand</b>						
- aantal	30	29	22	19	17	16
- m <sup>2</sup>	46.125	44.228	38.015	34.801	32.936	30.724

### III. De Groep Colruyt






## 2. Activiteiten in Frankrijk

Alle activiteiten van de Groep Colruyt in Frankrijk worden overkoepeld onder de N.V. Pro à Pro Distribution.

De activiteiten in Frankrijk omvatten 2 grote categorieën: detailhandel (retail), winkels in eigen beheer onder het enseigne Coccinelle en Colruyt, en groothandel. Deze laatste is op zijn beurt verdeeld in 2 grote delen, nl. levering aan zelfstandige winkeliers (CocciMarket en Panier Sympa) enerzijds en foodservice (leveringen aan sociale en commerciële restauratie) anderzijds.

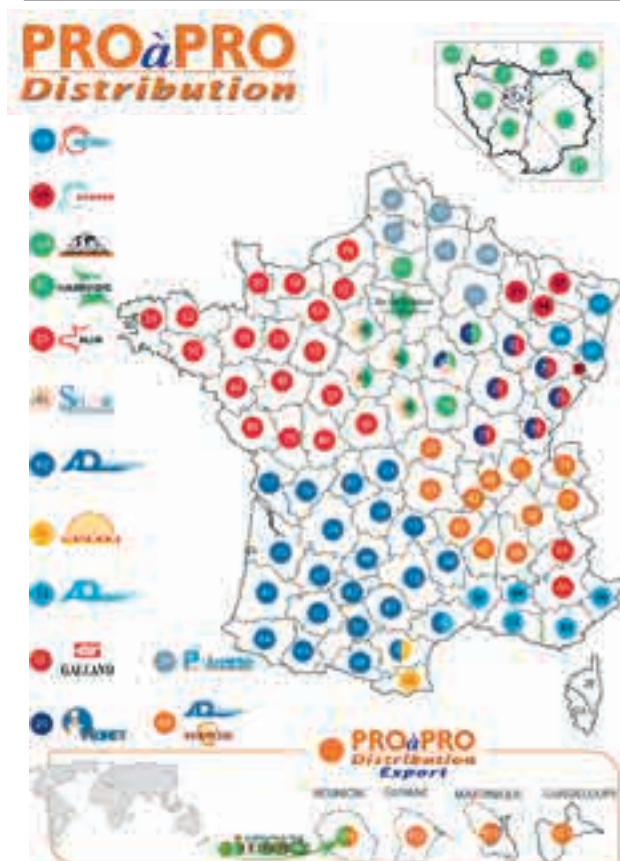
### Overzicht - belangrijkste gegevens op 31/12/2006 <sup>(1)</sup>

	boekjaar 2006	boekjaar 2005
Omzet totaal (in miljoen EUR)	477,5	440,8
Retail (in miljoen EUR)	108,0	101,5
Groothandel (in miljoen EUR)	344,6	314,4
Aantal supermarkten	44	44
Verkoopsoppervlakte	32.552 m <sup>2</sup>	31.822 m <sup>2</sup>
Aantal Cash & Carry's	16	16
Verkoopsoppervlakte	21.581 m <sup>2</sup>	23.581 m <sup>2</sup>
Tewerkgesteld personeel	1.867	1.789
Aantal medewerkers (full time equivalent)	1.747	1.677

	29 magasins
	22 magasins
	76 magasins
	90 magasins
Magasins indépendants:	694 magasins
	19 stations

<sup>(1)</sup> Het boekjaar van Pro à Pro Distribution loopt van 1/1/2006 tot en met 31/12/2006

### Foodservice



### Detailhandel en levering van zelfstandige winkeliers



3. Jaaroverzicht 2006/2007 - financiële informatie

**Boekjaar 2006/2007, afgesloten op 31 maart 2007. Groep COLRUYT: verdere stijging van de resultaten**  
**Omzet + 9,1 %; winst (aandeel van de Groep) + 14 %; winst per aandeel + 15,7 %; voorgesteld dividend +17,4 %**

	%	2006/2007 vs 2005/06
1. Omzet	+ 9,1%	<b>EUR 5,21 miljard t.o.v. EUR 4,78 miljard</b>
2. Bedrijfsresultaat (EBIT)	+ 11,8%	EUR 371,5 miljoen t.o.v. EUR 332,4 miljoen
3. Bedrijfs-cashflow (EBITDA) <sup>(1)</sup>	+ 13,0%	EUR 465,8 miljoen t.o.v. EUR 412,1 miljoen
4. Financieel resultaat	+ 53,8%	EUR 11,8 miljoen t.o.v. EUR 7,7 miljoen
5. Resultaat vóór belastingen - totaal	+ 12,6%	EUR 383,8 miljoen t.o.v. EUR 340,7 miljoen
- per aandeel	+ 14,4%	EUR 11,60 t.o.v. EUR 10,15
6. Belastingen	+ 9,8%	EUR 121,0 miljoen t.o.v. EUR 110,2 miljoen
7. Geconsolideerd resultaat	+ 14,0%	<b>EUR 262,7 miljoen t.o.v. EUR 230,5 miljoen</b>
8. Geconsolideerd resultaat (aandeel van de Groep)	+ 14,0%	EUR 262,6 miljoen t.o.v. EUR 230,4 miljoen
9. Cashflow <sup>(2)</sup>	+ 15,1%	<b>EUR 357,0 miljoen t.o.v. EUR 310,1 miljoen</b>
10. Cashflow (aandeel van de Groep) <sup>(2)</sup>	+ 15,0%	EUR 356,6 miljoen t.o.v. EUR 310,0 miljoen
11. Winst per aandeel (aandeel van de Groep)	+ 15,7%	EUR 7,94 t.o.v. EUR 6,86
		33.069.981 aandelen t.o.v. 33.579.100 aandelen (op gewogen gemiddelde berekeningsbasis)
12. Bruto dividend (o.v. goedkeuring Algemene Vergadering)	+ 17,4 %	<b>EUR 3,24 t.o.v. EUR 2,76</b>

<sup>(1)</sup> EBITDA = bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen <sup>(2)</sup> Cashflow = Geconsolideerd resultaat + afschrijvingen

De Groep Colruyt realiseerde in het boekjaar 2006/2007 een omzet van € 5,21 miljard, tegenover € 4,78 miljard vorig boekjaar, wat een omzetstijging van 9,1 % betekent.

Het aandeel van de Groep in de geconsolideerde winst na belastingen bedraagt € 262,6 miljoen tegenover € 230,4 miljoen vorig boekjaar (+ 14,0 %). De winst per aandeel (aandeel van de Groep) bedraagt € 7,94 tegenover € 6,86 vorig boekjaar of een stijging van 15,7 %.

Er wordt een bruto dividend voorgesteld van € 3,24 per aandeel,

tegenover € 2,76 vorig boekjaar. Dat is een stijging van 17,4 %.

Het aandeel van de Groep in de cashflow bedraagt € 356,6 miljoen tegenover € 310,0 miljoen vorig boekjaar.

Op het einde van het boekjaar 2006/2007 telde de totale Groep Colruyt 17.329 medewerkers tegenover 16.599 eind vorig boekjaar. Dat is een aangroei van 730 medewerkers.

De bijdragen van de verschillende segmenten van de Groep Colruyt worden vermeld in de tabel hierna.

**Detailhandel (Retail)**

**+8,9 % omzet; bedrijfswinst +13,6 %**

De bijdrage van dit segment tot de geconsolideerde omzet van de Groep vertegenwoordigt 77,8 % van de totale omzet. Dit boekjaar heeft dit segment uitzonderlijk goede resultaten behaald.

De Colruyt-winkels realiseerden een omzetstijging van 8,7 % tegenover vorig boekjaar, van € 3,25 miljard naar € 3,53 miljard. Overal werden de laagste prijzen verder toegepast tot grote voldoening van onze klanten. De hogere brutomarge die wij hebben

behaald gedurende het eerste semester heeft zich gehandhaafd tijdens het tweede semester.

In de loop van het boekjaar 2006/2007 werden 8 nieuwe Colruyt-winkels geopend, terwijl 14 winkels werden verbouwd of vergroot.

De verkoopoppervlakte van de Colruyt-winkels nam toe met 12.040 m<sup>2</sup> (+ 4,47 %) tegenover vorig boekjaar en bedraagt 281.651 m<sup>2</sup> per 31 maart 2007.

De OKay-winkels hebben nogmaals een stevige groei (27,1 % op 12-maandenbasis) gekend. Vorig boekjaar werden hun resultaten voor 15 maanden opgenomen in de geconsolideerde cijfers. Dit boekjaar worden zij opgenomen voor 12 maanden. Hun brutomarge is in dezelfde verhouding gegroeid.

In Frankrijk realiseerden onze geïntegreerde winkels een omzetgroei van 6,3%. Gelet op het onveranderd gebleven aantal winkels is dit een goede prestatie. De groeiende prijsconcurrentie heeft evenwel de brutomarge onder druk gezet.

De omzet van onze non-food detailhandel DreamLand heeft een omzetgroei van 35,7 % gekend.

De Groep DreamLand heeft zijn boekjaar verlengd om, qua afsluitdatum, in overeenstemming te zijn met de rest van de Groep. Dit betekent dat de DreamLand-, DreamBaby- en dream-winkels voor 15 maanden opgenomen zijn in de geconsolideerde cijfers Over 12 maanden (van 1/4 tot 31/3) is de omzetgroei nog steeds 18,8 % wat een mooi resultaat is.

De start van de nieuwe dream-winkels en de aanwezigheid van 2 laagseizoenen in het verlengde boekjaar van 15 maanden maakt dat de bijdrage van de Groep DreamLand tot het groepsresultaat matig was dit boekjaar.

#### Groothandel

**+9,2 % omzet; bedrijfswinst +7,9 %**

In Frankrijk groeide de omzet van de food service en de groothandelsactiviteiten met 9,6 %.

De resultaten waren evenwel beneden onze voorspellingen voor dit

boekjaar. Dit is vooral te wijten aan een heel scherpe concurrentie binnen dit segment. Desondanks hebben wij opnieuw marktaandeel verworven. We verwachten wel dat de forse investeringen die wij onlangs hebben gerealiseerd in het food service segment in de toekomst zullen vruchten afwerpen.

De groei van onze Belgische groothandelsactiviteit (+8,9 %) werd in belangrijke mate beïnvloed door de N.V. Spar Retail, waar zowel de omzetgroei als de gerealiseerde bedrijfswinst gunstig evolueert.

#### Overige activiteiten

**+11,3 % omzet; bedrijfswinst -21,1 %**

De overige activiteiten zijn sterk beïnvloed door de groei van onze benzinestations DATS 24. Rekening houdend met de daling van de olieprijsen en de verscherpte concurrentie in deze markt mogen wij de resultaten van DATS 24 als goed beschouwen.



DreamLand-winkel te Lede

### III. De Groep Colruyt

<i>(in miljoen EUR)</i> <sup>(1)</sup>	Omzet	EBITDA (bedrijfs-cashflow)	EBIT (bedrijfs-winst)
<b>I. Detailhandel (RETAIL)</b>	<b>4.050,9 (+8,9 %)</b>	<b>417,7 (+14,5 %)</b>	<b>342,9 (+13,6%)</b>
- Colruyt	3.529,7 (+8,7 %)		
- OKay <sup>(1)</sup> en Bio-Planet	190,9 (+ 8,6 %)		
- DreamLand <sup>(2)</sup>	173,1 (+35,7%)		
- Winkels in eigen beheer Frankrijk	108,0 (+ 6,3 %)		
- Overige supermarkten <sup>(3)</sup>	49,2 (- 28 %)		
<b>II. Groothandel en foodservice</b>	<b>854,2 (+9,2 %)</b>	<b>17,7 (+6,4 %)</b>	<b>10,9 (+7,9 %)</b>
- Belgische food service en groothandel	509,6 (+8,9 %)		
- Franse food service en groothandel	344,6 (+9,6 %)		
<b>III. Overige activiteiten</b>	<b>303,5 (+11,3 %)</b>	<b>14,5 (-6,4 %)</b>	<b>8,0 (-21,1 %)</b>
- DATS 24 België en Frankrijk	273,8 (+9,4 %)		
- Druco	11,9 (-6,0%)		
- Engineering activiteiten	17,8 (+82,6%)		
<b>Niet toegewezen Corporate activiteiten</b>	<b>0,0</b>	<b>15,2 (+1 %)</b>	<b>9,7 (-5,4 %)</b>
<b>Totaal Groep geconsolideerd</b>	<b>5.208,6 (+9,1 %)</b>	<b>465,8 (+13,0 %)</b>	<b>371,5 (+11,8 %)</b>

<sup>(1)</sup> Vorig boekjaar van OKay liep van 01/01/2005 tot 31/03/2006 en telde 15 maanden tegenover 12 maanden dit boekjaar

<sup>(2)</sup> Voor DreamLand loopt dit boekjaar van 01/01/2006 tot 31/03/2007 en telt dus 15 maanden tegenover 12 maanden vorig boekjaar.

<sup>(3)</sup> Supermarkten in afwachting van overheveling naar andere uitbatingsformules.

## 4. Vooruitzichten

### A. Detailhandel (RETAIL)

#### 1. Colruyt

Voor het boekjaar 2007/2008 bedraagt het investeringsprogramma van Colruyt Distributie (winkels + distributiecentra) € 133,1 miljoen exclusief eventuele acquisities.

Het grootste gedeelte daarvan gaat naar de oprichting van nieuwe Colruyt-winkels, de vergroting en vernieuwing van bestaande Colruyt-winkels en de aankoop van gronden en gebouwen voor toekomstige Colruyt-winkels.

Het blijft onze doelstelling om de komende jaren onze verkoopoppervlakte jaarlijks uit te breiden met gemiddeld 10.000 à 12.000 m<sup>2</sup>. Net zoals in het verleden zullen wij trouw blijven aan onze politiek van laagste prijzen. Dat zal gepaard blijven

gaan met permanente aandacht voor kostenbeheersing en een stipte opvolging van de bruto winstmarge.

#### 2. OKay

Het blijft onze bedoeling 6 tot 8 nieuwe OKay-winkels per jaar te openen. Het investeringsprogramma bedraagt hiervoor 20,1 miljoen EUR.

Wij voorzien bijgevolg een verdere groei van de omzet en van het resultaat van OKay.

#### 3. DreamLand

Op voorwaarde dat wij de nodige vergunningen krijgen, blijft onze doelstelling één à twee nieuwe DreamLand-winkels per jaar te openen.

De logistieke activiteiten van DreamLand zullen de toekomstige jaren in het distributiecentrum te Lot gegroepeerd worden.

Het investeringsprogramma 2007/

2008 bedraagt 16,7 miljoen EUR.

De combinatie van de DreamBaby-catalogoog met een aantal gespecialiseerde DreamBaby-winkels zal verder gezet worden.

De formule "dream" (cadeauwinkels) is nog in haar lanceringsfase en zal langzaam aan tot het resultaat van de Groep DreamLand bijdragen.

Wij voorzien een verdere groei van DreamLand met een verbetering van het resultaat.

#### 4. Frankrijk

Wij voorzien de opening van minstens 3 nieuwe Colruyt-winkels volgend boekjaar. Om dit te kunnen realiseren zal het enseigne Colruyt ook in franchise voorgesteld worden aan geïnteresseerde zelfstandige winkeliers. Op termijn zullen in Frankrijk zowel geïntegreerde winkels als winkels in franchise onder het logo Colruyt bestaan.

## B. Groothandel

### • SPAR

De geleverde inspanningen om de organisatie efficiënter te laten functioneren zullen bijdragen tot een beter resultaat.

### • Frankrijk

#### zelfstandige winkels

De bevoorrading van de zelfstandige winkeliers is nu gecentraliseerd in het distributiecentrum van Chateauneuf sur Loire in combinatie met de regionale distributiecentra van de food service activiteiten.



Deze nieuwe organisatie laat toe de markt anders aan te pakken en zal een beter resultaat tot gevolg hebben.

#### Foodservice

Pro à Pro Distribution past zijn organisatie constant aan om de synergieën tussen de verschillende vennootschappen, actief in de Food - service, te kunnen optimaliseren. Deze activiteiten zijn nu verdeeld onder vier polen: Pro à Pro Sud, Pro à Pro Paris, Nord et Ouest, Pro à Pro Grand Est en Pro à Pro Export. Deze reorganisatie laat een efficiëntere aanpak van deze markt toe.

In 2007, wordt een uitbreiding met 4000 m<sup>2</sup> van het distributiecentrum in Montargis voorzien.

### Investeringsvooruitzichten 2007/2008 (exclusief eventuele acquisities)

(in miljoen EUR)

	Gerealiseerd 2006/2007	Vooruitzichten 2007/2008
<b>Detailhandel (retail)</b>	<b>157,7</b>	<b>180,8</b>
- België	153,2	172,8
- Frankrijk	4,5	8,0
<b>Groothandel en foodservice</b>	<b>21,2</b>	<b>11,6</b>
- België	5,6	6,5
- Frankrijk	15,6	5,1
<b>Overige activiteiten</b>	<b>10,6</b>	<b>8,3</b>
<b>Niet toegewezen corporate activiteiten</b>	<b>9,1</b>	<b>11,8</b>
<b>Totaal Groep Colruyt</b>	<b>198,7</b>	<b>212,5</b>

#### 5. Sociale informatie

Sinds jaren bevordert de Groep Colruyt de deelname van de medewerkers in het kapitaal van de N.V. Etn. Fr. Colruyt. Hierna volgt een beschrijving van de verschillende vormen van dergelijke participatie.

Al deze verschillende vormen van deelname in het kapitaal van de N.V. Etn. Fr. Colruyt vertegenwoordigen in de loop van de tijd (sinds 1987) 18,06 % van het totaal bestaande aandelen.

##### • Kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel

In november 2006 konden de personeelsleden van de Groep Colruyt inschrijven op een kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. 2.510 personeelsleden onderschreven 129.239 aandelen,

Hier een overzicht van de ingeschreven bedragen per jaar:

Jaar	Bedrag aandelen	Aantal aandelen
1987	0,17	197.900
1988	1,44	1.165.700
1989	0,45	160.000
1990	0,72	185.500
1991	0,69	115.720
1992	0,99	100.920
1993	1,21	95.330
1994	1,56	100.500
1995	1,98	125.370
1996	5,21	200.000
1997	4,44	116.100
1998	9,25	169.580
1999	2,95	59.511
2000	2,70	72.794
2001	2,80	72.808
2002	4,19	99.755
2003	6,55	104.000
2004	9,94	104.659
2005	10,24	110.747
2006	14,89	129.239
<b>Totaal</b>	<b>82.37</b>	<b>3.486.133</b>

wat overeenkomt met een kapitaal-inbreng van € 14,89 miljoen.

Sinds 1987 is er elk jaar een dergelijke kapitaalverhoging. Zo hebben personeelsleden van de Groep Colruyt al ingeschreven op 3.486.133 aandelen (omgerekend) van hun eigen bedrijf (of hun moedermaatschappij) voor een totaal bedrag van € 82,37 miljoen.

Op 31 maart 2007 bedroeg het kapitaal van Etn. Fr. Colruyt N.V. € 173.947.665,08 vertegenwoordigd door 33.257.748 aandelen.

In de loop van de jaren, na de vastgelegde blokkeringsperiode van 5 jaar, kunnen de personeelsleden beschikken over het jaarlijks vrijgekomen gedeelte.

Die aandelen behoren nu tot het aantal aandelen verspreid onder het 'publiek'. Hoewel wij daarop geen

enkel zicht hebben, heeft waarschijnlijk een groot aantal personeelsleden die aandelen nog in persoonlijke bewaring.

##### • Kapitaalverhoging door incorporatie van reserves (1989-2001)

Sinds 1989 hebben verschillende Buitengewone Algemene Vergaderingen van aandeelhouders beslist over te gaan tot een kapitaalverhoging door incorporatie van reserves met creatie van nieuwe aandelen. Die aandelen werden, in onverdeeldheid, om niet toegekend aan de kaderleden van de Groep Colruyt, die ze inbrachten in de CVBA Klaperco. De C.V.B.A. Klaperco is momenteel in vereffening en de aandelen werden ingebracht in de Stichting Administratiekantoor Klaperco van Nederlands recht.

De laatste kapitaalverhoging van die aard gebeurde in oktober 2001. Tussen 1989 en 2001 werden 2.178.915 nieuwe aandelen gecreëerd (€ 48,98 miljoen in kapitaal) en verdeeld tussen de kaderleden.

Sinds 2002 is er een wettelijke regeling (wet van 22 mei 2001 met betrekking tot de winstparticipatie) voor dergelijke operaties, waarnaar de vennootschap zich schikt.

##### • Winstparticipatie

Met de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (B.S. 9 juni 2001) en haar uitvoeringsbesluiten, is er binnen verschillende N.V.'s van de Groep met de sociale partners een systeem van winstparticipatie op punt gezet (Colruyt, Vleico, Waldico, Davytrans en later Infoco).

Een eerste C.A.O. daaromtrent werd getekend in juni 2002. Deze C.A.O.



#### Overzicht van de winstparticipatie sinds boekjaar 2001/2002.

Jaar	Bedrag winstparticipatie (miljoen)	Totaal werknemers	Cash		Aandelen		
			miljoen	Aantal werknemers	miljoen	Aantal aandelen	Aantal werknemers
2001-2002	6,08	6.592	3,07 (50,5 %)	4.233 (64,20 %)	3,01 (49,5 %)	55.255	2.359 (35,78 %)
2002-2003	8,64	7.298	4,51 (52,2 %)	4.724 (64,70 %)	4,13 (47,8 %)	61.071	2.574 (35,30 %)
2003-2004	15,07	8.957	7,82 (51,9 %)	5.757 (64,27 %)	7,25 (48,1 %)	66.924	3.200 (35,73 %)
2004-2005	15,40	10.106	7,84 (50,9 %)	6.260 (61,94 %)	7,56 (49,1 %)	51.418	3.846 (38,06 %)
2005-2006	16,23	10.596	8,23 (50,71 %)	6.540 (61,72 %)	8,00 (49,29 %)	55.661	4.056 (38,28 %)
2006-2007	18,83	11.320	8,84 (46,95%)	6.388 (56,43%)	9,99 (53,05%)	49.889	4.932 (43,57%)
<b>Totaal</b>	<b>80,25</b>		<b>40,31</b>		<b>39,94</b>	<b>340,218</b>	

werd verschillende keren verlengd en loopt momenteel tot boekjaar 2006/2007.

De personeelsleden hebben de mogelijkheid hun winstparticipatie onder de vorm van aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt te krijgen en genieten van de voordelige fiscale tarieven die de wet voorziet heeft. Deze aandelen zijn gedurende 2 jaar geblokkeerd op een individuele rekening op naam van elke werknemer die voor aandelen gekozen heeft.

In boekjaar 2006/2007 stellen wij opnieuw aan de Algemene Vergadering voor om € 18,83 miljoen toe te kennen onder de vorm van winstparticipatie aan 11.320 medewerkers. Daarvan hebben 4.932 werknemers gekozen om aandelen te krijgen. 49.889 van de door ons gekochte eigen aandelen zullen aan deze werknemers toegekend worden onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering. Voor het boekjaar

2007/2008 en 2008/2009 zal het systeem uitgebreid worden op niveau van de totaliteit van de Groep Colruyt, voor de werknemers tewerkgesteld in België. Een nieuwe CAO daaromtrent werd in april 2007 binnen de verschillende bedrijfsentiteiten van de Groep afgesloten.

In Frankrijk worden de wettelijke maatregelen omtrent de deelname van de werknemers in de winst toegepast.

#### • Tewerkstelling

Op 31 maart 2007 (einde van het boekjaar 2006/2007) telde de Groep Colruyt 17.329 personeelsleden. Ten opzichte van 31 maart 2006 betekent dat een toename met 4,4 % (+6,6 % in full time equivalent). Hier een overzicht per segment:

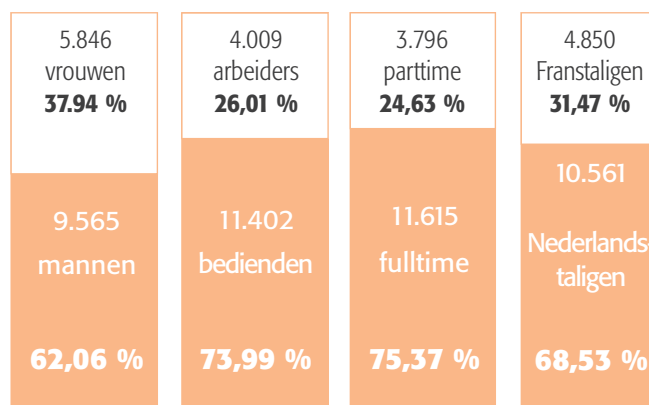
	Verdeling per segment					
	Aantal medewerkers			In fulltime equivalent		
	31.03.07	31.03.06	Vershil t.o.v. vorig jaar	31.03.07	31.03.06	Vershil t.o.v. vorig jaar
Detailhandel (Retail)	14.293	13.785	508	13.017	12.205	812
Groothandel & Foodservice	1.900	1.893	7	1.857	1.838	19
Overige activiteiten	304	300	4	293	287	6
Corporate (niet toegewezen activiteiten)	832	621	211	807	602	205
<b>Totaal Groep</b>	<b>17.329</b>	<b>16.599</b>	<b>730</b>	<b>15.974</b>	<b>14.932</b>	<b>1.042</b>
- België	15.411	14.797	614	14.178	13.229	949
- Frankrijk	1.891	1.802	89	1.771	1.703	68
- Andere landen	27		27	25		25

### III. De Groep Colruyt

#### Evolutie personeelsbestand Groep Colruyt

97/98	7.611	+ 538
98/99	8.324	+ 713
99/00	9.283	+ 959
00/01	10.497	+ 1.214
01/02	11.410	+ 913
02/03	12.402	+ 992
03/04	15.185	+ 2.783
04/05	16.157	+ 972
05/06	16.599	+ 442
06/07	17.329	+730

#### Aantal medewerkers in België op 31 maart 2007: 15.411, waarvan:



#### Loonkosten - nettoloon - bijdragen tot de schatkist (België)

(in miljoen EUR)

Bruto bezoldigingen Belgische werknemers	433,47
Werknemersbijdragen voor RSZ	45,87
Afgehouden bedrijfsvoorheffing	87,01

<b>Nettoloon</b>	<b>300,59</b>
------------------	---------------

De werkgeversbijdrage voor RSZ en andere wettelijke verzekeringen bedraagt € 122,88 miljoen.

De Groep Colruyt droeg in het boekjaar 2006/2007 een bedrag van € 168,75 miljoen (€ 45,87 miljoen + € 122,88 miljoen) af aan de Belgische sociale zekerheid.

De totale jaarkost van de loonmassa in België voor de Groep Colruyt bedraagt zo € 556,35 miljoen (€ 433,47 miljoen + € 122,88 miljoen).

Hiervan ontvangen de werknemers € 300,59 miljoen of 54,03 % netto.

Van de brutolonen van € 433,47 miljoen ontvangen de werknemers € 300,59 miljoen, of 69,35 %.

#### Totale bijdragen afgedragen aan de Belgische schatkist:

(in miljoen EUR)

Sociale Zekerheid	168,75
Bedrijfsvoorheffing op lonen	87,01
Vennootschapsbelasting op het resultaat	115,61
Verskil tussen te betalen en aftrekbare BTW	113,06
Roerende voorheffing	19,46
Onroerende voorheffingen	4,56
Provinciale en gemeentelijke taksen en andere federale taksen	3,18

<b>Totaal</b>	<b>511,63</b>
---------------	---------------

## IV. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

### Kalender voor de aandeelhouders

**14/09/2007**

Uiterste datum voor neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

**19/09/2007 (16 uur)**

Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2006/2007.

**02/10/2007**

Betaalbaarstelling dividend (coupon nr. 9).

**15/10/2007**

Attesten in verband met vrijstelling of verminderde roerende voorheffing op dividenden in ons bezit.

**22/10/2007**

Buitengewone Algemene Vergadering Kapitaalverhoging Etn. Fr. Colruyt N.V. voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt (art. 609 Wetboek van Vennootschappen).

**30/11/2007 (17.45 uur)**

Publicatie halfjaarlijkse informatie van het boekjaar 2007/2008.

**01/12/2007**

Informatievergadering met de financiële analisten.

**25/01/2008 (17.45 uur)**

Publicatie omzet na het einde van 3de kwartaal 2007/2008.

**23/06/2008 (17.45 uur)**

Publicatie resultaat van het boekjaar 2007/2008.

**24/06/2008**

Informatievergadering met de financiële analisten.

**28/07/2008 (17.45 uur)**

Publicatie omzet van het einde van het 1ste kwartaal 2008/2009.

**12/09/2008**

Uiterste datum neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering.

**17/09/2008**

Algemene Vergadering van aandeelhouders over boekjaar 2007/2008.

### Dividend van het boekjaar 2006/2007

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van € 3,24 toe te kennen aan de in de winst van het boekjaar 2006/2007 delende aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt.

Op het brutodividend van € 3,24 zullen de aandeelhouders € 2,43 netto krijgen na inhouding van de 25 % roerende voorheffing.

De houders van VVPR-strips genieten een verlaagde voorheffing op de dividenden. Voor die aandelen bedraagt het netto dividend € 2,754 per aandeel, na inhouding van de 15 % roerende voorheffing.

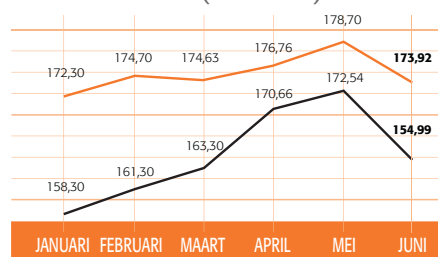
De kapitaalverhogingen voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt sinds 1995 gebeurden altijd met emissie van dergelijke VVPR-strips.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 15 oktober 2007 in ons bezit zijn.

Het dividend van het boekjaar 2006/2007 wordt betaalbaar gesteld vanaf 2/10/2007, tegen aangifte van de coupon nr. 9 aan de loketten van de financiële instellingen.

### Evolutie beurskoers (slotkoers) aandeel Etn. Fr. Colruyt N.V. (in EUR)

#### Beurskoers 2007 (t.em. Juni)

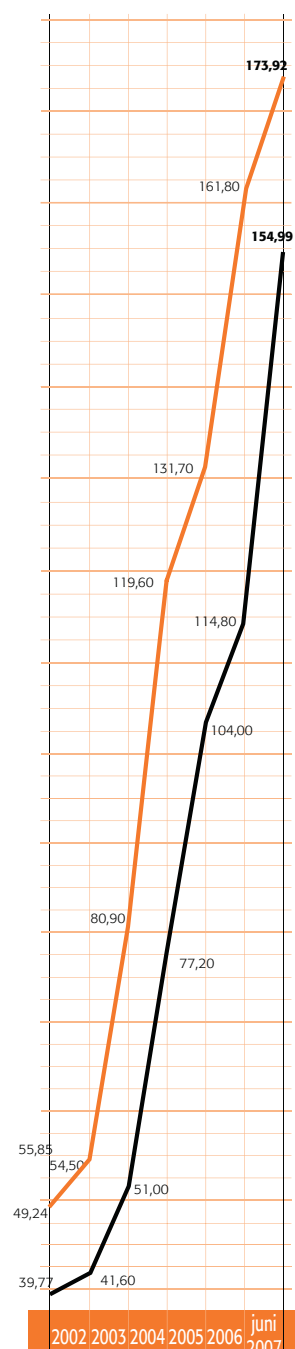


■ Hoogste koers

■ Laagste koers

De coupons voor inning van de dividenden kunnen worden aangeboden aan de loketten van:

- Fortis Bank
- ING
- KBC Bank
- Dexia Bank
- Bank Degroof
- Petercam



## IV. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt



De nieuwe dream-winkel te Aalst

Overzicht aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V.	2006/07	2005/06
<b>Aantal aandelen (toestand 29/06/2007)</b>		
Gewone	31.893.185	34.263.185
VVPR	1.364.563	1.235.324
<b>Totaal</b>	<b>33.257.748</b>	<b>35.498.509</b>
Winstdelende aandelen	33.257.748	35.498.509
Aandelen in eigen bezit	138.853	2.427.373
Aandelen in bezit van dochterondernemingen	223.428	42.697
Saldo	32.895.467	33.028.439
<b>Gegevens per aandeel</b>		
Brutodividend	3,24	2,76
Nettodividend/gewoon aandeel	2,43	2,07
Nettodividend/VVPR-aandeel	2,754	2,346
Winst (Aandeel van de Groep)	7,94	6,86
Berekening basis (gewogen gemiddelde op 31/3) <sup>(1)</sup>	33.069.981 aandelen	33.579.100 aandelen
<b>Beurskoers in Brussel</b>		
Beurskoers per 31/3	171,31	123,60
Hoogste koers van het jaar (slotkoers)	174,70	124,90
Laagste koers van het jaar (slotkoers)	114,80	104,00
Beurswaarde per 31/3 (in miljoen EUR)	5.697,38	4.387,62

<sup>(1)</sup> Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.

## IV. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

### • Inkoop van eigen aandelen

Sinds jaren verleende de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders overeenkomstig het artikel 620 van het Wetboek van Vennootschappen machtiging aan de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt N.V. om eigen Colruyt-aandelen te verwerven tot maximum 10 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

De laatste machtiging werd gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2006.

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de verleende machtiging.

Op 29/06/2007 bezit de Etn. Fr. Colruyt N.V. 138.853 eigen aandelen. De N.V. Vlevico bezit 223.428 Colruyt-aandelen.

In totaal bezitten Etn. Fr. Colruyt N.V. en zijn dochterondernemingen dus samen 362.281 eigen aandelen. Dat is 1,09 % van het totaal uitgegeven aantal aandelen (33.257.748).

Daarvan zullen 49.889 aandelen gegeven worden aan de werknemers die hun winstparticipatie 2006/2007 onder de vorm van aandelen wensen te krijgen, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering.

Overeenkomstig artikel 622 par. 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de stemrechten verbonden aan de aandelen of deelbewijzen, die de vennootschap of de dochterondernemingen bezitten, geschorst



### Overzicht inkoop eigen aandelen - boekjaar 2006/2007

Eigen aandelen in ons bezit op 31/03/2006 <sup>(1)</sup>	+ 2.289.403
Toegekend aan de werknemers voor winstparticipatie 05/06	- 55.634
Omzetting certificaten	+ 91.584
Vernietiging	- 2.370.000
Aangekocht in 2006/2007	+ 143.665
Totaal in ons bezit op 31/03/2007	99.018

<sup>(1)</sup> zonder deelbewijzen

### • Aandeelhoudersstructuur Etn. Fr. Colruyt N.V.



In het kader van de wet van 2 maart 1989 (openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen) ontvingen wij op 06/12/2006 een bijgewerkte kennisgeving van deelneming van de familie Colruyt, Sofina en de Groep Colruyt.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders.

De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing.

## IV. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

### Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgevingen van 06/12/2006.

	Aantal	%
<b>I. Familie Colruyt en aanverwanten</b>		
1. Familie Colruyt Aandelen	2.226.428	6,72
2. N.V. H.I.M. Aandelen	8.081.400	24,39
3. N.V. D.I.M. Aandelen	5.258.500	15,87
4. N.V. H.I.M. DRIE Aandelen	124.952	0,38
<b>Totaal familie Colruyt handelend in overleg</b>		
Aandelen	15.691.280	47,36
<b>II. Groep Colruyt</b>		
1. Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht) Aandelen	3.608	0,01
2. N.V. Vlevico (dochtermaatschappij) Aandelen	40.928	0,12
<b>Totaal verbonden ondernemingen (Etn. Fr. Colruyt N.V. + dochters)</b>		
Aandelen	44.536	0,13
<b>III. Groep Sofina</b>		
1. N.V. Rebelco (dochtermaatschappij) Aandelen	2.000.000	6,04
<b>Totaal Groep Sofina</b>		
Aandelen	2.000.000	6,04
<b>Totaal van in overleg handelende personen (Familie Colruyt + Groep Colruyt + Groep Sofina):</b>		
Aandelen	17.735.816	53,54
<b>Noemer:</b>		
Aandelen	33.128.509 (toestand 06/12/2006)	

## IV. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

### • Ethibel

Sinds 17/01/2003 is Colruyt opgenomen in het investeringsregister van het Europees collectief kenmerk "ETHIBEL" en in de "Ethibel Sustainability Indices" (ESI - Pioneer and Excellence).

Forum ETHIBEL is een onafhankelijke Europese organisatie die verschillende ondernemingen beoordeelt op vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaam ondernemen.

Het ETHIBEL investeringsregister wordt gebruikt door banken, beleggingsfondsen en institutionele investeerders voor maatschappelijk verantwoorde investeringen (MVI). De "Ethibel Sustainability Indices" bieden een overzicht van de financiële prestaties van de toonaangevende bedrijven inzake duurzaam ondernemen.

Meer informatie op de website van Forum ETHIBEL: [www.ethibel.org](http://www.ethibel.org).



### • Financiële informatie op de website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be)

De financiële informatie van de Groep Colruyt is consulteerbaar op de website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be).

De informatie voldoet aan de voorwaarden van het KB van 31 maart 2003.

De personen die geïnteresseerd zijn om onze financiële informatie op te volgen, kunnen zich registreren op de website.

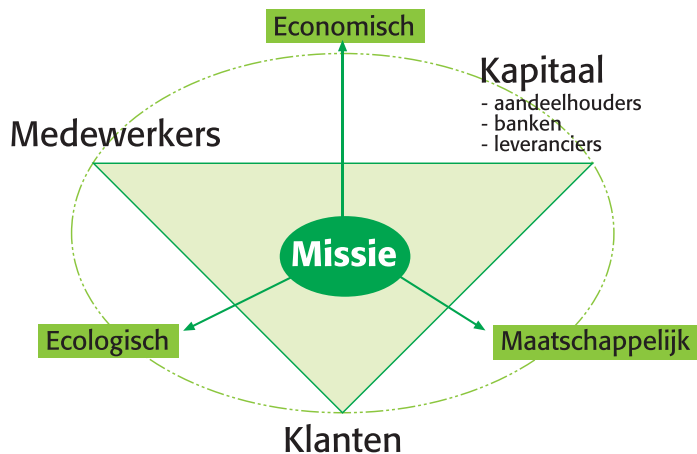


Degustatie in de freshmart van OKay

## V. Gemeenschappelijke waarden van de Groep Colruyt

*In ons bedrijf zijn vakmanschap en eenvoud door een efficiënte inzet van menselijke arbeid, grondstoffen en energie altijd al belangrijke aandachtspunten geweest. Deze economische waarden liggen immers aan de basis van onze politiek van laagste kosten en laagste prijzen. Vandaag zijn dat één voor één waarden die thuishoren onder het begrip 'duurzaamheid'.*

### Drie pijlers: economisch, ecologisch en maatschappelijk



De maatschappelijke projecten van de Groep Colruyt worden uitgebreid toegelicht op de website [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > Groep Colruyt.

Voor het uitvoeren van onze opdracht zijn we bij Colruyt van oordeel dat 'duurzame' groei alleen gewaarborgd kan worden indien we bij alles wat we doen, een afweging maken van wat de impact van ons ondernemen is op de drie domeinen: het bedrijfseconomische, het sociaal-maatschappelijke en het leefmilieu. We streven hierbij naar maximaal toegevoegde waarde op de drie domeinen. Dit doen we onder meer door in dialoog te treden met iedereen die een positieve bijdrage kan leveren en dus mee wil zorgen voor een beter resultaat.

Dit betekent ook dat projecten die economisch veelbelovend lijken soms niet uitgevoerd kunnen worden, doordat ze in de maat

schappelijke en/of ecologische realiteit niet haalbaar zijn en omgekeerd.

Duurzaam ondernemen bij Colruyt uit zich allereerst in het werk van elke dag. Het garanderen van de laagste prijzen kan alleen door bijvoorbeeld te werken tegen de laagste kosten.

En 'laagste kosten' uit zich vaak in besparingen op energie, verpakking, afval, enz. Dat heeft dan weer een positieve invloed op het milieu.

#### 1. Economisch

Binnen de Groep Colruyt willen we via de handel een dienstige en nuttige bijdrage leveren aan de maatschappij waar we deel van uitmaken. De return die we verwachten is het respect, de (ook financiële) waardering en het vertrouwen van de samenleving dat ons de nodige ruimte geeft en in staat stelt verder te groeien om zo onze opdracht verder te zetten.

Als bedrijf hebben we in eerste instantie een economische missie, die we weliswaar op een milieuvriendelijke en maatschappelijk verantwoorde wijze willen invullen. We hebben sinds de start van het Greenline-programma in 1990 heel vaak mogen ervaren dat Laagste Prijzen en efficiënt en respectvol omgaan met menselijke en natuurlijke rijkdommen hand in hand gaan.

#### 2. Ecologisch

In 2005 vierde het GreenLine-programma van Colruyt zijn 15de verjaardag. Het programma is nog steeds actueel: we vinden nog altijd nieuwe mogelijkheden om milieuvriendelijker te werken. De belangrijkste realisaties in het kader van het Green Line-programma in het afgelopen boekjaar zijn de ingebruikname van een tweede windmolen in Ghislenghien, de installatie van zonnepanelen op het dak van het distributiecentrum Dassenveld in Halle, en de installatie van zonnepanelen op het dak van de Colruyt-winkel in Ninove.

##### • Windmolen in Ghislenghien

In 2007 werd een tweede windmolen in gebruik genomen op het terrein van het Colruyt-distributiecentrum in het Henegouwse Ghislenghien. We verwachten een jaarlijks opbrengst van 4.400.000 kWh. De geleverde elektriciteit wordt onmiddellijk gebruikt in het distributiecentrum.



Deze nieuwe windmolen zorgt voor enkele indrukwekkende cijfers:

- De mast is 100 m hoog.
- Daarboven staat een gondel van 9 m lang (ongeveer het formaat van een busje voor 20 personen).
- Aan die gondel is de rotor met de 3 wieken van elk 41 m lang bevestigd. Samen wegen de gondel, de rotor en de wieken 115 ton.
- Bij een windsnelheid van 35 km/u draaien de toppen van de wieken rond met een snelheid van maar liefst 300 km/u. Bij hogere windsnelheden blijven de wieken even snel draaien, maar wordt de weerstand verhoogd. Zo is er al opbrengst bij weinig wind, en levert de molen veel elektriciteit bij sterke wind.
- Voor de windmolens op Dassenveld en in Ghislenghien investeerde Colruyt 2,27 miljoen euro.

### • Zonnepanelen op het dak van het distributiecentrum in Halle

Ook in zonne-energie werd het afgelopen boekjaar sterk geïnvesteerd: op het dak van het distributiecentrum Dassenveld in Halle plaatste Colruyt 8000 m<sup>2</sup> zonnepanelen voor groene elektriciteit. 1.200 panelen vormen er samen één groot zonnepaneel ongeveer ter grootte van een voetbalveld.

Daarmee is het de grootste installatie voor zonne-energie in België.

De verwachte opbrengst van de zonnepanelen is 250.000 kWh/jaar, of het gemiddeld jaarlijks verbruik van ongeveer 80 huishoudens.

Voor dit project investeerde Colruyt 1.400.000 euro. De elektriciteit wordt onmiddellijk gebruikt in het distributiecentrum Dassenveld.

Door de combinatie van windmolen en zonnepanelen hebben we 80 % van de tijd groene stroom ter beschikking. Beide installaties zijn complementair. In de winter haalt de windmolen het hoogste rendement, door het hogere aantal winduren. In de zomer halen de zonnepanelen het hoogste rendement, door meer uren licht. Bovendien valt het licht dan in een rechte hoek in op de panelen. Ook daardoor verbetert het rendement.

In totaal zijn de twee windmolens in Ghislenghien en Halle, en de zonnepanelen in Halle goed voor 2.130\* ton CO<sub>2</sub> per jaar die niet uitgestoten worden.

(\* Per geproduceerd kWh wordt het Europees gemiddelde van 307 g CO<sub>2</sub> gerekend).



De zonnepanelen op het dak van de Colruyt-winkel te Ninove en het distributiecentrum Dassenveld te Halle

### • Zonnepanelen op de Colruyt-winkel van Ninove

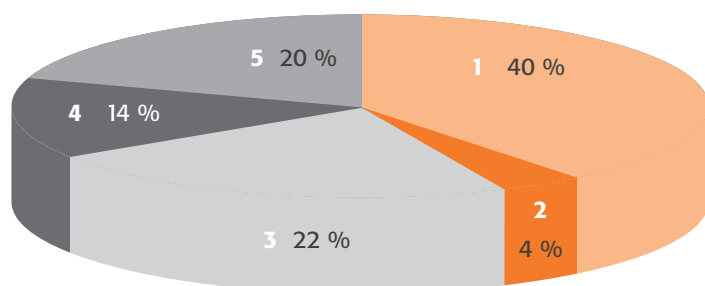
De Colruyt-winkel in Ninove is de eerste Colruyt-winkel met zonnepanelen op het dak. De vernieuwing van de winkel was een uitstekende gelegenheid om een nieuwe stap te zetten voor een verdere beperking van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dankzij de zonnepanelen kan de winkel, bij voldoende zonlicht, nagenoeg volledig zelf in de nodige energie voorzien. Colruyt investeerde daarvoor 450.000 euro.

De verwachting is dat de 570 m<sup>2</sup> zonnepanelen goed zullen zijn voor een jaarlijkse opbrengst van 65.000 kWh per jaar. Dat is te vergelijken met het jaarlijkse verbruik van 18 gezinnen. Als dezelfde hoeveelheid energie geproduceerd zou worden door een klassieke gasgestookte elektriciteitscentrale, zou dat een jaarlijks verbruik van 19.500 m<sup>3</sup> aardgas betekenen en een uitstoot van bijna 20 ton CO<sub>2</sub>. Ook deze installatie draagt dus bij tot de vermindering van het broeikas-effect.

We verwachten dat we in de toekomst nog meer winkels zullen kunnen voorzien van zonnepanelen.

#### Overzicht cijfers:

1. Karton:	40 %	17.248 ton
2. Plastiek:	4 %	1.753 ton
3. Organisch afval:	22 %	9.866 ton
4. Warmterecuperatie:	14 %	6.328 ton
5. Extern verwerkt restafval:	20 %	8.841 ton



### • Afvalverwerking

Net zoals de voorbije jaren werd heel wat aandacht besteed aan afvalpreventie. Heel wat verpakkingen werden geoptimaliseerd of vervangen door herbruikbare verpakkingen. Sinds 1992 werd zo reeds in totaal 133.033 ton aan verpakkingsmateriaal uitgespaard.

Vanaf eind 2006 werd overgeschakeld naar vergisting van ons organisch afval.

Uit een studie van het VITO (Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek) bleek immers dat het organisch afval op een meer economische en ecologische manier verwerkt kon worden dan door compostering of verwerking tot veevoeder.

Zowel de onverpakte als de verpakte organische stroom wordt nu samen afgevoerd en vergist. Als eindproduct wordt een digestaat bekomen dat als bodemverbeteraar op het land wordt gebruikt. Anderzijds wordt er tijdens het vergistingsproces elektriciteit en warmte geproduceerd. Vanaf 2007 wordt er dus groene elektriciteit gemaakt uit ons afval.

## 3. Maatschappelijk

### A. Kwaliteit

De opvallendste realisatie op het vlak van kwaliteit het afgelopen boekjaar zijn de audits in de fabrieken van niet-Europese speelgoedleveranciers.

#### • Dienst Kwaliteitszorg

De dienst Kwaliteitszorg is ontstaan uit onze ambitie om duurzaam te groeien en heeft als opdracht erover te waken dat non-foodartikelen die we zelf importeren van buiten de EG kwalitatief in orde zijn.

In het kader van Duurzaam Ondernemen interpreteren we de term 'kwaliteit' bovendien in de ruime zin: we beschouwen niet alleen de intrinsieke productkwaliteit, maar we waken ook over de veiligheidsvereisten en de wettelijke voorschriften die van toepassing zijn. We willen onze klanten ook kwalitatieve producten aanbieden die gemaakt werden in menswaardige werkomstandigheden en waarbij tijdens het productieproces voldoende aandacht wordt besteed aan het milieu. Dit opvolgen, controleren, analyseren, bijsturen... behoort tot het takenpakket van de dienst Kwaliteitszorg.

In het speelgoedassortiment bijvoorbeeld is productveiligheid van zeer groot belang. Om de conformiteit aan de Europese veiligheidsnormen na te gaan, vragen we stelselmatig de zogenaamde CE-attesten op bij onze fabrikanten. Deze attesten, afgeleverd door onafhankelijke en gecertificeerde controlelaboratoria, bevestigen dat het speelgoed getest en veilig bevonden werd. We controleren ook de geldigheid van het certificaat. Daarbovenop wordt in het eigen labo getest of dat speelgoed effectief voldoet aan de CE-normen: formaat

van de onderdelen, trek- en breekweerstand, enz. Scheikundige tests (verfsamenstelling, ontvlambaarheid) laten we uitvoeren door een erkend extern labo. Sinds dit jaar verbiedt de wet toxische metalen in elektrische en elektronische toestellen. Ook dat laten we, indien nodig, controleren door een extern labo. Pas als het speelgoed voldoet aan alle eisen, wordt het opgenomen in het assortiment bij Colruyt en DreamLand.

### B. Maatschappelijke projecten

#### **België**

##### • Voedselbanken

Colruyt steunt de Voedselbanken: al jarenlang werkt Colruyt samen met de Belgische Federatie van Voedselbanken door voedingsproducten die de vervaldatum naderen het hele jaar door op een efficiënte, voedselveilige en snelle manier aan hen te bezorgen. De laatste drie jaren is er een bredere samenwerking gekomen waarbij we ook onze klanten betrekken: heel concreet verspreidt Colruyt één keer per jaar een reeks waardebonnen voor basisproducten die de klanten dan virtueel kunnen kopen. Colruyt zorgt ervoor dat de goederen worden geleverd bij de voedselbanken.

##### • SOS kinderdorpen

DreamLand verleent steun aan de SOS Kinderdorpen: een project dat een sociaal en structureel vangnet biedt aan kinderen die dit nodig, ongeacht hun nationaliteit, huidskleur of godsdienst.

Omdat het door zijn activiteiten toch wel heel kort bij gezinnen en kinderen staat, steunt DreamLand het Belgische kinderdorp "Chantevent" in Bande. Dit dorp telt zeven gezins-



*Moeders van het Belgische kinderdorp "Chantevent" in Bande*

woningen en zorgt voor opvang van zo'n 40 kinderen en jongeren.

##### • Bike 2 Work

Om het groeiende mobiliteitsprobleem het hoofd te bieden, nam Colruyt in het verleden al verschillende initiatieven zoals het scooterproject, de carpoolingdatabank en de fietsen aan het station van Halle.

In 2007 kwam daar nog een initiatief bij: Bike 2 Work. Medewerkers kunnen zich engageren om met de fiets naar het werk te komen, en krijgen in ruil een fiets van topkwaliteit en een compleet fietspakket, met een helm, regenkleedij en een herstelkit.

#### **Buitenland**

##### • Gedragcode inzake kinderarbeid en werkomstandigheden

In 2002 lanceerde Colruyt samen met DreamLand een charter tegen kinderarbeid. Daarmee willen we een bijdrage leveren tot het vermijden van kinderarbeid en de verbetering van de werkomstandigheden bij de fabrikanten die voor ons speelgoed produceren. We laten controles uitvoeren om na te gaan of onze gedragcode

wordt gerespecteerd, en als dit niet het geval blijkt, wordt de samenwerking stopgezet.

In een eerste fase richtten we ons naar onze belangrijkste en grootste groep, namelijk alle speelgoedproducenten bij wie we rechtstreeks in de productielanden aankopen. In 2006 breidden we deze selectie al uit naar de sector van schoolgerief en in 2007 en 2008 zal de gedragscode verder uitgebreid worden naar al onze rechtstreekse niet-Europese leveranciers, bijvoorbeeld van kerstartikelen, tuinmeubelen, keukenaccessoires e.d.

We tekenen een mooie evolutie op in de resultaten van de sociale audits: in 2006 kijken we terug op 174 audits. Dat betekent dat we al onze speelgoedleveranciers gescreend hebben. Een aantal bedrijven waarbij inbreuken werden vastgesteld, kregen al een opvolgingsaudit. Gevallen van kinderarbeid zijn uiterst zeldzaam. Tijdens de 5 jaar waarin we controles uitvoeren hebben we er nauwelijks vastgelegd.

### • Scholingsprojecten in het buitenland

Omdat vorming en opleiding de sleutels zijn tot verdere ontwikkeling van jonge mensen, investeren we sinds 2003 in een aantal scholingsprojecten.

In 2005 ging Colruyt van start met het Collibri for education-programma (zie [www.collibri.be](http://www.collibri.be)). Er kwam een lijn Collibri-producten in de Colruyt-rekken, waarvan 5 % van de prijs geïnvesteerd wordt in scholingsprojecten in het zuiden.

Sinds de start werd door de Colruyt-klanten al 159.280 euro samengebracht. En dat geld wordt verdeeld over verschillende projecten.

De Groep Colruyt steunt:

- een scholingsproject in de vluchtelingenkampen op de grens tussen Tanzania en Rwanda (in samenwerking met de ngo Caraes);
- een eigen project in Indonesië waarmee we de kwaliteit van het onderwijs willen verhogen. Bij dit project voorzien we ook studiebeurzen om meer jongeren de mogelijkheid te geven onderwijs te volgen. Bovendien voorzien Colruyt en DreamLand vanaf het academiejaar 2006-2007 ook 3 beurzen voor hogeschoolstudenten.
- een computerklas in Indonesië: DreamLand en Dolmen rustten een secretariaatsklas uit met pc's, printers, netwerkinstallatie, computertafels, stoelen, enz.
- een project ter ondersteuning van de rijstboeren in Benin, in samenwerking met Vredeseilanden.

Broederlijk Delen is voor ons een belangrijke partner en heeft drie projecten opgestart:



*INADES-project in Burundi*

- het ACAT-project in Zuid-Afrika: we steunen de vzw ACAT, dat concrete landbouwactiviteiten organiseert voor de inwoners van KwaZulu-Natal. Met de hulp van het ACAT-project leert de bevolking het land opnieuw te bewerken en zo in te staan voor de eigen voedselvoorziening.
- het PRODESAL-project in Columbia: dit project wil jongeren een alternatief bieden voor een vaak uitzichtloze toekomst. Het project steunt hen bij het oprichten van een soort jeugdverenigingen waar ze samen activiteiten kunnen organiseren. Om die activiteiten te financieren helpt Prodesal de jongeren om zelf kleine ondernemingen op te richten. Zo leren ze de volle economische verantwoordelijkheid te dragen voor hun activiteiten. Door van hen jonge ondernemers te maken, verkleint de kans dat ze verzeild zullen raken in straathandel of een gewelddadige groepering.
- het INADES-project in Burundi: INADES-Formation is een vormingsprogramma voor koffieboeren in het noorden van

Burundi, dat zorgt voor vorming op regionaal en nationaal niveau. Ze organiseren bijvoorbeeld vormingen voor modelleiders: koffieboeren die dienen als voorbeeld voor andere boeren. Zij leren hoe ze een boerengroep democratisch kunnen opstarten en besturen, lokale spaarkassen kunnen beheren, kunnen tussenkomen bij conflicten, enz.

Colruyt steunt verder nog twee projecten die nauw verbonden zijn aan zijn producten:

- het Kachalu-project in Columbia in samenwerking met de Efico Foundation: de Efico-foundation is een private non-profit stichting die zich inzet voor duurzame ontwikkeling in koffieproducerende landen. We werken met hen samen om de koffieboeren en hun families in de Kachalú-streek te steunen. De 42.254 euro die we vorig jaar schonken werden geïnvesteerd in het onderwijs en de bouw van scholen in de streek.
- een opleiding- en vormingsproject bij de sinaasappelboeren in Zuid-Afrika in samenwerking met de Capespan Foundation:

Capespan is een van de grootste exporteurs van fruit uit Zuid-Afrika. Zij ondersteunen lokale sinaasappelboeren en voeren hun fruit uit onder het merk Thandi. Om te verzekeren dat dat fruit van excellente kwaliteit is, krijgen de boeren begeleiding, geld, opleidingen, ...

### C. Medewerkers

Bij Colruyt gaan we ervan uit dat een bedrijf maar groeit in de mate dat de mensen groeien. Daarom investeerden we vorig boekjaar meer dan 3,3 % van de loonkost in opleidingen voor de personeelsleden, alleen al voor de personeelsleden van Colruyt Distributie.

#### • Permanente vorming

Voor heel wat jobs bij Colruyt zijn er specifieke opleidingen voorzien die, als het kan, door onze eigen docententeams worden gegeven. Voor meer gespecialiseerde zaken vragen we externe docenten om de cursussen te verzorgen. Elke nieuweling krijgt een 'peter' of 'meter', die hem wegwijs maakt in zijn nieuwe job én zijn nieuwe firma.

Opleiding blijft niet beperkt tot de eerste maanden. Ook later worden nog heel wat mogelijkheden geboden om zich verder te ontwikkelen. Zo kan iemand uit de winkel bijvoorbeeld stage lopen in de distributiecentra en op die manier een beter inzicht krijgen in andere aspecten van de distributie.

Zo'n 2543 winkelmedewerkers namen het afgelopen boekjaar deel aan één of meerdere 'fitometers': bezoeken aan leveranciers van onze producten, voor een kijk achter de schermen en een pak extra productkennis. Ook bij OKay werd in 2007

voor het eerst zo'n fitometer georganiseerd.

Colruyt organiseert zelf intensieve opleidingen om vacatures voor gespecialiseerde jobs (informatica, beenhouwerij) in te vullen.

Naast de echt jobgerichte cursussen, bieden we ook een opleidingspakket speciaal met betrekking tot integratie (o.a. taallessen, workshops rond interculturele verschillen, training 'management van diversiteit', enz.).

#### • Persoonlijke groei

De medewerkers van de Groep Colruyt krijgen de kans om jobgerichte opleidingen te volgen, maar daarnaast wordt ook veel belang gehecht aan ontwikkeling op persoonlijk vlak. Elke medewerker kan vrijwillig deelnemen aan de meest uiteenlopende trainingen, die gericht zijn op persoonlijke groei: assertiviteitstraining, yoga, groepsdynamica, alfatraining, stoppen met roken... Een bedrijf groeit pas als ook de medewerkers, elk met hun eigen capaciteiten, groeien op vaktechnisch, relationeel en emotioneel gebied.

Een groot aantal cursussen, behalve degene die echt functiegericht zijn, staan open voor iedereen: mensen van verschillende afdelingen en van alle functieniveaus nemen er samen aan deel.

#### • Doorgroeimogelijkheden

Bij Colruyt biedt elke functie ook reële doorgroeimogelijkheden. Als er een vacature is binnen de groep, krijgen de Colruyt-medewerkers daarom steeds de kans om eerst te solliciteren.

Alle medewerkers kunnen na verloop van tijd ook een jobrotatie binnen de Groep Colruyt aanvragen. Dat betekent dat ze een andere functie kunnen uitoefenen, op een gelijkaardig niveau, om op die manier nieuwe ervaringen op te doen.



*Opleiding bij Infoco*

## VI. Detailhandel (Retail)

### 1. Immobiliën

	Boekjaar 2006/2007	Boekjaar 2005/06
- Distributiecentra:		
- Terreinoppervlakte	734.079 m <sup>2</sup>	734.079 m <sup>2</sup>
- Bebouwde oppervlakte	336.266 m <sup>2</sup>	295.060 m <sup>2</sup>
- Boekwaarde terreinen + gebouwen	€ 115,85 miljoen	€ 99,7 miljoen
- Administratieve gebouwen:		
- Terreinoppervlakte	48.156 m <sup>2</sup>	48.156 m <sup>2</sup>
- Bebouwde oppervlakte	34.818 m <sup>2</sup>	33.842 m <sup>2</sup>
- Boekwaarde terreinen + gebouwen	€ 22,17 miljoen	€ 20,67 miljoen

### 2. Colruyt-winkels

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2007	Boekjaar 2006/07	Boekjaar 2005/06
Omzet (in miljoen EUR)	3.529,7	3.247
Omzetevolutie	+ 8,7%	+ 10,00 %
Verkoopoppervlakte Colruyt-winkels	281.651 m <sup>2</sup>	269.611 m <sup>2</sup>
- bijkomende verkoopoppervlakte (+ 4,47 %)	12.040m <sup>2</sup>	12.915m <sup>2</sup>
Aantal verkooppunten Colruyt	198	189
Tewerkgesteld personeel op 31.03 <sup>(1)</sup>	12.241	11.831
Aantal medewerkers op 31.03 (fulltime equivalent) <sup>(1)</sup>	11.190	10.498

<sup>(1)</sup> winkelpersoneel + personeel tewerkgesteld op de administratieve diensten en in de distributiecentra

De omzet exclusief btw van de sector Colruyt-winkels steeg in het boekjaar 2006/07 met 8,70 %: van € 3,25 miljard naar € 3,53 miljard.

Zoals de vorige jaren werd verder geïnvesteerd in de bouw en de inrichting van Colruyt-winkels, in de

aankoop van gronden voor het oprichten van nieuwe Colruyt-winkels en in de uitbreiding en vernieuwing van bestaande winkels.

Op 31/3/2007 waren er 12.241 personeelsleden tewerkgesteld.

#### • Evolutie marktaandeel Colruyt-winkels in België

2002	17,24 %
2003	17,62 %
2004	18,62 %
2005	19,80 %
2006	20,61 %

	Boekjaar 2006/2007	Boekjaar 2005/06
- Colruyt-winkels		
- Aantal in België	198	189
- Waarvan geheel of gedeeltelijk gehuurd	26	25
- Terreinoppervlakte	1.664.704 m <sup>2</sup>	1.609.354 m <sup>2</sup>
- Bruto bebouwde oppervlakte	391.052 m <sup>2</sup>	387.977 m <sup>2</sup>
- Verkoopoppervlakte	281.651 m <sup>2</sup>	269.611 m <sup>2</sup>
- Boekwaarde terreinen + gebouwen	€ 267,40 miljoen	€ 246,17 miljoen

### • Evolutie Colruyt-winkels

In de loop van het boekjaar 2006/07 werden 8 nieuwe Colruyt-winkels geopend en 14 bestaande winkels werden vergroot en/of vernieuwd.

Op 31/3/2007 waren 3 Colruyt-winkels gesloten wegens verbouwingen.

Dat brengt het totaal aantal Colruyt-winkels op 31/3/2007 op 198.

De verkoopoppervlakte van de Colruyt-winkels nam toe met 12.040 m<sup>2</sup> (+ 4,47%) tegenover vorig boekjaar en bedraagt nu 281.651 m<sup>2</sup>. Omdat we altijd vergelijken met de momentopname op het einde van het boekjaar, kan de evolutie van de verkoopoppervlakte van jaar tot jaar gevoelig variëren. Vooral de langetermijntendensen hierbij belangrijk.

### • Vooruitzicht

Het blijft onze doelstelling om de komende jaren onze verkoopoppervlakte jaarlijks uit te breiden met gemiddeld 10.000 à 12.000 m<sup>2</sup>.

Net zoals in het verleden zullen wij trouw blijven aan onze politiek van laagste prijzen. Dat zal gepaard blijven gaan met permanente aandacht voor kostenbeheersing en een stipte opvolging van de bruto winstmarge.

### • Dochterondernemingen die voor detailhandel in België werken

De N.V. Vlevico verzorgt de vleesverwerking voor de beenhouwerijen, de diepvries en de charcuterieafdeling van Colruyt, OKay en Bio-Planet.

De N.V. Vlevico telt 525 personeelsleden en werkt uitsluitend voor de winkels en beenhouwerijen van de Groep Colruyt.

De vennootschappen N.V. Davytrans verzorgt de transportactiviteiten voor de Groep Colruyt.

Het immobiliënpark van de Groep Colruyt in België wordt beheerd door de immobiliënnenootschappen N.V. Onveco en N.V. Elpeco.

De N.V. Waldico verzorgt voor Colruyt de uitbating van de distributiecentra in Ghislenghien. In de N.V. Waldico worden goederen gestockeerd en verdeeld. Daarnaast bevinden zich daar ook de trieerinstallatie voor leeggoed en de spoelinstallatie voor het reinigen van de teruggenomen flessen van de wijn die Colruyt zelf bottelt.

Het distributiecentrum in Ghislenghien werd uitgebreid met 37.250 m<sup>2</sup> in 2006/2007 o. a. voor de productie-



afdelingen, nl. de wijnbottelarij, de koffiebranderij en de rijstverpakking die nu van supermoderne en hoogtechnologische installaties gebruik kunnen maken.

Op het einde van het boekjaar 2006/07 telde N.V. Waldico 552 werknemers.

De andere dochterondernemingen zijn vennootschappen die in de loop van de vorige jaren werden overgenomen van derden en die rechtstreeks verbonden zijn met de kleinhandel; meestal gaat het hier over de overname van een bestaande handelszaak.



## De laagste prijzen: voor ELK product, op ELK moment



Van bij het begin zorgen we ervoor dat de Colruyt-prijzen de laagste zijn voor elk product, op elk moment.

## Dagelijkse prijsopnames



Dat doen we zo: dagelijks trekt een team erop uit om de gangbare prijzen te noteren in de grote winkels van het hele land. Die prijzen (44.400 per dag!) stoppen we samen met alle folderpromoties van de concurrenten in onze centrale computer, die ze allemaal vergelijkt.

## Rode Prijzen



Vinden we ergens een lagere prijs, dan passen we onze prijs aan. Die drukken we die af op rode etiketten: dat zijn Rode Prijzen. Zo geniet u bij Colruyt op elk moment van de laagste prijzen, voor elk product.

## Rode Telefoon



Hebt u toch nog ergens een lagere prijs gezien? Bel onze Rode Telefoon op het nummer 02 360 10 40 of stuur ons een Rode E-mail via [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > Engagementen > Laagste prijzen.

Wij passen onze prijs aan en vergoeden uw telefoon- of e-mailkosten. Ook met uw vragen, opmerkingen en suggesties kan u altijd terecht bij de Rode Telefoon.



### • Laagste prijzen voor elk product

De meeste supermarkten bieden drie grote categorieën producten: bekende merken, eigen huismerken en 'Eerste prijs'- of discountproducten. Colruyt biedt in elke categorie de laagste prijzen:

- voor producten van bekende merken kunnen we perfect onze prijzen vergelijken met die van dezelfde merken in andere winkels;
- voor onze eigen merken vergelijken we onze prijzen met die van de vergelijkbare huismerken van de andere winkels;



*Nieuw prijsetiket: 'Goedkoopste in dit assortiment'*

- en we vergelijken onze prijzen ook met de Eerste prijs- en discountproducten van de andere winkels. In deze categorie bieden de producten met het logo 'Goedkoopste in dit assortiment' de laagste prijs. In elke rayon vergelijken we de prijzen van de gelijkaardige producten. In één assortiment zitten gelijkaardige producten met soms heel uiteenlopende formaten. Om het goedkoopste product te vinden tussen die verschillende formaten, rekenen we ze om naar de prijs per kg, per liter of per stuk. Die prijs is ook duidelijk te zien op het prijsetiket.

Het product dat omgerekend het goedkoopste is, krijgt het logo. Bovendien zijn deze goedkoopste producten bij Colruyt meteen ook de goedkoopste in heel België.

Om de garantie van de laagste prijzen te ondersteunen, verleent Colruyt sinds juni 2007 ook informatie aan zijn klanten over het effectieve prijsverschil tussen Colruyt en zijn concurrenten, door middel van een prijsindex per filiaal. Op het kasticket vindt de klant het verschil in prijsniveau tussen zijn Colruyt-winkel en andere grote winkels in zijn streek. Het gaat telkens om supermarkten van grote winkelketens in België. De prijsvergelijking wordt om de maand vernieuwd. De volledige formule van de vergelijking en de uitvoering ervan worden gecertificeerd door Quality Control, Onafhankelijk Instituut voor Kwaliteitscontrole.

### • Laagste kosten

Cruciaal in de laagsteprijzenpolitiek van Colruyt is het werken met de laagste kosten: sobere winkels zonder overbodige luxe, zuinige maar efficiënte verlichting, geen plastic zakken aan de kassa, gesloten diepvrieskoffers, een optimaal leveringssysteem... Allemaal dingen waarop Colruyt bespaart. Dat geldt wordt geïnvesteerd in de laagste prijzen. Dikwijls houden deze realisaties ook een aanzienlijk milieuvoordeel in.

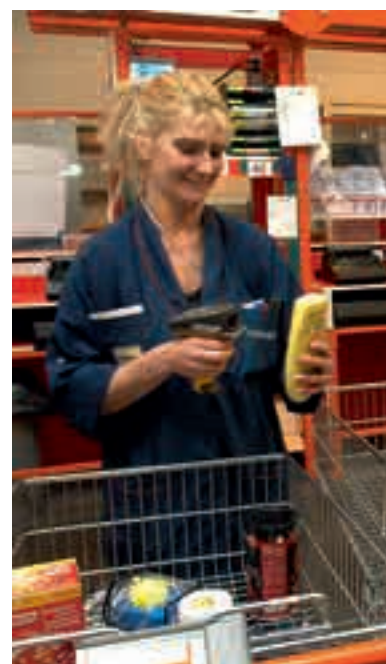
### • Communicatie

Colruyt hecht veel belang aan communicatie met de klant. Doorzichtige en duidelijke informatie over onze werkwijze en producten wordt op verschillende manieren aan de klant bezorgd.

In onze folders vindt de Colruyt-klant honderden Rode Prijzen en kortingsbons, maar ook heel wat handige tips en informatie over onze producten, en recepten voor lekkere gerechten.

Alleen de klanten die hun expliciete toestemming geven, ontvangen onze folders. Klanten die dat wensen, kunnen zelfs persoonlijke aanbiedingen ontvangen op basis van hun aankoopgedrag. Ze krijgen dan een aparte omslag met productinfo, tips en kortingsbons. De inhoud van de omslag kan variëren naargelang van de thema's die de klant interesseren.

Op de Colruyt-website ([www.colruyt.be](http://www.colruyt.be)) staat een pak praktische en interessante informatie: waar onze winkels te vinden zijn, hoe Colruyt de laagste prijzen garandeert, welke garanties Colruyt biedt, enz. Daarnaast krijgt het culinaire heel wat aandacht in de rubriek 'Lekker koken' bijvoorbeeld, en onze klant kan zelfs online boodschappen reserveren in de verschillende webshops, waarna hij ze kan afhalen in zijn Colruyt-winkel.



### • Koken met Colruyt



In het boekjaar 2006-2007 werd verder geïnvesteerd in de kookboekenreeksen van Colruyt. In de reeks Watertanden verschenen 2 nieuwe kookboeken: 'Licht... en zo lekker' met smaakvolle, en vooral caloriearme recepten, en 'Lekker Feesten' vol met feestmenu's en tips voor een verrassende feestdis.

Er werd ook een volledig nieuwe kookboekenreeks gelanceerd met de naam 'Eten en weten'. Het eerste boek van de nieuwe reeks gaat over vis, schaal- en schelpdieren en is een kook- en infoboek, met niet alleen recepten voor alle vissoorten die bij Colruyt worden verkocht, maar ook informatie over het herkomstgebied van de vis, zijn voedingswaarde, enz. Nog een gloednieuwe reeks die het afgelopen boekjaar werd opgestart, is de reeks 'Wijnroutes Colruyt'. Omdat de Colruyt-kookboeken zo'n groot succes zijn, en omdat de wijnafdeling voor Colruyt altijd al een belangrijke afdeling is geweest, willen we onze wijn op een originele manier voorstellen aan onze klanten. Het eerste boek in die nieuwe reeks gaat over Bordeaux. De ruim 300 bordeauxwijnen die Colruyt regelmatig verkoopt, komen erin aan bod, met info over het terroir, druiven, vinificatie, wijnmakers enz.

### • Rode Telefoon

Klanten kunnen bij Colruyt via telefoon, brief, fax of e-mail terecht voor alle mogelijke vragen, suggesties, klachten, enz. Maar de Rode Telefoon staat vooral bekend als 'prijzenmeldpunt': klanten die in een andere winkel een lagere prijs gezien hebben, kunnen bellen naar de Rode Telefoon: 02 360 10 40. Indien nodig wordt de prijs aangepast. De Rode Telefoon bestaat uit een ploeg van 13 medewerkers, waarvan er steeds 6 à 7 'online' zijn.

### • Collect&Go

Het afgelopen boekjaar opende Colruyt al zijn 68ste Collect&Go-afhaalpunt. Ook in het volgende boekjaar zullen een tiental bijkomende afhaalpunten worden geopend.

Dankzij de Collect&Go-service verkoopt Colruyt vrije tijd aan zijn klanten. Het Collect&Go-concept is heel eenvoudig: de klant doet z'n boodschappen op de website van Colruyt ([www.colruyt.be](http://www.colruyt.be)), met enkele muisklikken en wanneer het hem past. Vanaf de volgende dag staan de gevraagde boodschappen klaar in het afhaalpunt dat hij gekozen heeft. In steeds meer afhaalpunten kunnen klanten ook op zaterdag hun bestelling oppikken. De klant hoeft enkel nog te betalen en zijn boodschappen mee te nemen. Zo spaart hij per week 1 à 2 uren uit!



### • Nieuwe koffiebranderij, wijnbottelarij en rijstverpakking in Ghislenghien



*De nieuwe koffiebranderij in Ghislenghien*

Op 22 maart 2007 opende Colruyt officieel de nieuwe koffiebranderij, wijnbottelarij en rijstverpakkingafdeling in Ghislenghien. Daarmee verhuisde een belangrijk deel van de eigen productie vanuit Halle naar het al bestaande distributiecentrum in Ghislenghien. In totaal investeerde Colruyt daarvoor 35 miljoen euro. Onze productieafdelingen zorgen ervoor dat we kwalitatief hoogstaande producten kunnen aanleveren voor de laagste prijzen.

Colruyt brandt al sinds 1937 zijn Graindor-koffie zelf. In de eigen koffiebranderij wordt zo'n 4.000 ton koffie per jaar gebrand, in totaal zo'n 25-tal soorten, voornamelijk arabica. Colruyt biedt die in de winkels aan de consument in verschillende vormen: bonen, gemalen koffie vacuüm verpakt, koffiefilters, en de koffiepad.

De gloednieuwe wervelkamerbrander zorgt ervoor dat de bonen egaal worden gebrand. Hij verwerkt 3 ton boontjes per uur, vooral melanges. Espresso bonen en boontjes voor



*De nieuwe bottellijn in Ghislenghien*

originekoffies worden gebrand in de al even nieuwe trommelbrander. Door het brandproces lang en traag te laten verlopen, komen de fijne aroma's van de arabicakoffie helemaal vrij. De trommelbrander kan 1 ton boontjes per uur branden.

Ook wijn bottelt Colruyt al sinds 1937 zelf. In de eigen wijnbottelarij gaat er jaarlijks 18 miljoen liter wijn in de fles. Niet alleen Franse wijnen, maar ook wijnen uit de nieuwe wereld worden in citernes aangevoerd. Door de wijn per tankwagen aan te kopen, genieten we betere prijsvoorwaarden en verlagen de transportkosten gevoelig. Om hetzelfde volume wijn te vervoeren als in 1 tankwagen, zouden er 2 vrachtwagens met flessen wijn nodig zijn. Het laat ook toe onze wijn in herbruikbare flessen te verkopen.

De nieuwe kelder in Ghislenghien is uitgerust met een veertigtal gloednieuwe inox vaten. Daarin kan maar liefst 2,1 miljoen liter wijn worden opgeslagen.

De nieuwe bottellijn kan 12.000 flessen per uur vullen. Lange vulpijpen zakken dieper in de fles en komen langzaam omhoog terwijl de wijn eruit stroomt: de wijn komt zo weinig mogelijk in contact met de lucht in de fles. De fles wordt ook zachter gevuld en de wijn wordt minder 'geschud'.

Sinds 1995 neemt Colruyt de lege flessen van de wijn die we zelf bottelen terug.

Samen met het andere leeggoed vertrekken ze vanuit de winkels naar onze centrale distributiecentra waar ze worden gespoeld. Nieuw op Ghislenghien en uniek in België is dat de lijn voor het wassen van de flessen rechtstreeks is aangesloten op de bottellijn. Zo kunnen de gereinigde flessen onmiddellijk gevuld worden, zonder extra manipulatie. We besparen tijd en onderhoud, en bovendien kunnen we de hygiëne garanderen. De herbruikbare wijnflessen kunnen tot 15 keer worden hergebruikt. Met die herbruikbare wijnflessen brengen we tot 5 keer

minder nieuwe flessen in omloop. Dat betekent een besparing van ruim 2.000 ton glas per jaar, wat overeenkomt met meer dan 4.000 glasbollen.

Een kleinere afdeling is de rijstverpakking: 12 soorten rijst worden in zakjes van 2 of 5 kg verpakt, goed voor een 2.000 ton per jaar



*De gloednieuwe inox vaten van de wijnbottelarij in Ghislenghien*

### 3. OKay en Bio-Planet



#### Overzicht - Belangrijkste gegevens op 31/03/2007

	Boekjaar 2006/07	Boekjaar 2005/06 ( <sup>0)</sup> )
Omzet (in miljoen EUR)	190,9	175,8
Omzetevolutie	+ 8,6 %	+ 72,76 %
<b>OKay</b>		
Verkoopoppervlakte (m <sup>2</sup> )	18.964	15.483
Aantal verkooppunten	43	36
Bijkomende verkoopoppervlakte (m <sup>2</sup> )	3.481 m <sup>2</sup>	3.200 m <sup>2</sup>
Bijkomende verkoopoppervlakte (%)	+ 22,5 %	+ 26 %
Tewerkgesteld personeel	489	458
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	444	391,5
<b>Bio-Planet</b>		
Verkoopoppervlakte (m <sup>2</sup> )	2.928 m <sup>2</sup>	2.318 m <sup>2</sup>
Aantal verkooppunten	4	3
Tewerkgesteld personeel	59	46
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	56	44

<sup>0)</sup>Het boekjaar van OKay liep van 1/1/2005 tot 31/03/2006 of 15 maanden.



De OKay-winkel te Arendonk

#### • **OKay**

Op het einde van het boekjaar 2006/2007 baatte OKay 43 winkels in eigen beheer uit. In de loop van dit boekjaar werden 7 nieuwe winkels geopend.

Ook de eerste verbouwing is intussen een feit. OKay Opwijk, onze tweede OKay-winkel, werd begin 2007 uitgebreid van 400 naar 650 vierkante meter.

OKay realiseerde in het boekjaar 2006/2007 een omzet van 176,1 miljoen tegenover 162,9 miljoen vorig boekjaar. Dat betekent een stijging met 8,1 %.

Het vorige boekjaar van OKay werd verlengd en liep van 01/12/2005 tot 31/03/2006. Dit zijn dus 15 maanden tegenover 12 maanden dit boekjaar. Als wij de 12 maanden van dit boekjaar vergelijken met de perioden

01/04/2005 tot 31/03/2006 steeg de omzet met 27,14 %.

OKay-winkels zijn gezellige buurtwinkels waar klanten terechtkunnen voor al hun dagelijkse boodschappen. Door hun ligging vormen de OKay-winkels een antwoord op de steeds belangrijkere mobiliteits- en verkeersproblematiek.

#### Bespaar jezelf tijd, geld en moeite: **OKay!**

- OKay-winkels bieden op een compacte oppervlakte (400 m<sup>2</sup> à 600 m<sup>2</sup>) een ruim assortiment producten aan. Zo kan de klant vlot en efficiënt boodschappen doen en **bespaart** hij zichzelf **tijd**.

- Bovendien garandeert OKay service en de kwaliteit voor de laagste prijzen in de buurt. Zo **bespaart** de klant zichzelf **geld**.

- OKay-winkels zijn overzichtelijk en logisch ingedeeld, de producten staan

duidelijk zichtbaar en bereikbaar uitgesteld. Zo **bespaart** de klant zichzelf **moeite**.

Een belangrijke troef van OKay zijn de verse producten. Klanten kunnen op elk moment van de dag bij OKay terecht voor lekker vers brood. Een warme bakker levert dagelijks ambachtelijk gebakken brood en gebak. Daarnaast worden een aantal broodspecialiteiten in de winkel zelf gebakken. In de gekoelde 'freshmart' vindt de klant een mooi aanbod dagverse groenten en fruit, een ruim assortiment zuivelproducten, vers voorverpakt vlees en charcuterie, vis en visbereidingen, kant en klare maaltijden enz. ...

OKay blijft stevig groeien. In 2007/2008 voorzien we de opening van 7 nieuwe winkels. De komende jaren staan bij OKay ook verbouwingen en uitbreidingen van bestaande winkels op het programma.

Het openen van nieuwe winkels en het uitbreiden en verbouwen van bestaande winkels, betekent dat de activiteit OKay verder gestructureerd zal worden op commercieel, organisatorisch en administratief vlak.

OKay werd in 2007 voor het eerst opgenomen in de resultaten van het GFK-zomerrapport en neemt er meteen de tweede plaats in, net achter Colruyt.

In de categorie "De vriendelijkste" staat OKay op de eerste plaats. De klant een goede service geven, staat dan ook centraal bij OKay. Om de kwaliteit van onze service te kunnen garanderen, blijven we investeren in opleidingen en ontplooiingskansen voor onze mensen. Dit vertaalde zich afgelopen boekjaar onder meer in de

opstart van nieuwe vormingsinitiatieven.

### • **Bio-Planet**

Bio-Planet is een volwaardige biosupermarkt met uitsluitend biologische voeding en verantwoorde ecologische niet-voeding. Eind boekjaar 2006-2007 zijn er 4 Bio-Planetwinkels: in Dilbeek, Gent, Kortrijk, en het Nederlandse Eindhoven.

Bio-Planet biedt een ruime keuze biologische producten, met aandacht voor het milieu: vegetarische producten zowel als vlees, dagelijks vers geleverde groenten en fruit, eenvoudige producten voor elke dag. Daarnaast biedt Bio-Planet ook nog tientallen biowijnen, baby-artikelen, speelgoed, textiel, enz. De gastronomische producten vindt u in de traiteurafdeling. In de broodafdeling worden meer dan 70 soorten vers brood en banket aangeboden.

Bovendien kunnen klanten ook in heel België producten reserveren via de Bio-Planet-webshop op internet, die dan geleverd worden in de Colruyt-winkel van hun keuze.

Bio-Planet stak het afgelopen boekjaar de grens over naar Nederland met

een gloednieuwe Bio-Planetwinkel in Eindhoven. Ook daar kunnen klanten voortaan terecht voor biologische voeding en ecologische niet-voedingsartikelen. Het assortiment van de Nederlandse Bio-Planet stemt grotendeels overeen met dat van zijn Belgische tegenhangers, maar toch zijn er enkele kleine verschillen: in Nederland mag sterke drank bijvoorbeeld enkel verkocht worden in slijterijen. En onze noorderburen rekenen ook op dagverse melk en typisch broodbeleg zoals muisjes en pindakaas.

De doelstelling van Bio-Planet is om een maximaal aantal biologische en ecologische producten binnen het bereik van iedereen te brengen.

Dankzij de strenge normen voor de productie en de verwerking gelooft Bio-Planet dat biologische producten alle garanties bieden voor een gezonde voeding die gunstig is voor ieders welzijn. Net omdat de normen bij de productie zo streng zijn dragen biologische producten ook bij tot een duurzame ontwikkeling van onze planeet. Door hun verspreiding te begunstigen wil Bio-Planet bijdragen tot deze duurzame ontwikkeling.



### **Bio bij Colruyt**

Ook in de Colruyt-winkels zelf is een ruim gamma bio-producten beschikbaar. De meeste van die producten zijn verzameld onder de naam Bio-time, en, net als bij Bio-Planet, zijn ze gegarandeerd biologisch en milieuvriendelijk geteeld. Door de bioproducten ook bij Colruyt ter beschikking te stellen,



kunnen nog meer klanten biologische voeding leren kennen, en dat aan de laagste prijzen.

## 4. DreamLand


**Overzicht belangrijkste gegevens  
op 31/03/2007 <sup>(2)</sup>**

	Boekjaar 2006/07	Boekjaar 2005 <sup>(1)</sup>
Omzet (in miljoen EUR)	173,1	127,6
Omzetevolutie	+ 35,7 %	+ 16 %
Verkoopoppervlakte (m <sup>2</sup> )	46.125	43.628
Aantal verkooppunten	30	28
Bijkomende verkoopoppervlakte (m <sup>2</sup> )	2.497	5.962
Bijkomende verkoopoppervlakte (%)	+ 5,72 %	+ 15,7 %
Tewerkgesteld personeel	651	619
Aantal medewerkers (fulltime equivalent)	613	571

<sup>(1)</sup> Vorig boekjaar van DreamLand liep van 1/1/2005 tot 31/12/2005.

<sup>(2)</sup> Het boekjaar van DreamLand werd verlengd en telde 15 maanden in 2006/2007 van 1/1/2006 tot 31/03/2007

Op het einde van het boekjaar 2006-2007 baatte DreamLand 30 winkels uit, waaronder 4 DreamBaby-winkels gespecialiseerd in baby-artikelen en 4 "dream"-winkels gespecialiseerd in cadeau-artikelen.

In het boekjaar 06-07 werd een DreamLand-winkel geopend in Jemeppe en een nieuwe DreamBaby-winkel geopend in Waterloo. Begin 2007 werd de "dream"-winkel bij in Sint-Niklaas vervangen door een winkel in Aalst. Voor volgend boekjaar staan er alweer een aantal openingen op stapel waarvan de nieuwe DreamLandwinkel in Doornik in juli 2007 al de eerste.

DreamLand realiseerde in het boekjaar 06-07 een omzet van € 173,1 miljoen tegenover € 127,6 miljoen vorig boekjaar. Dat betekent een stijging met 35,7 %.

Het boekjaar van DreamLand liep van 1/1/2006 tot 1/3/2007 (15 maanden) De omzetstijging voor de periode vanaf 1/4/2006 tot 31/3/2007 bedroeg 18,8 %.

#### DreamLand

DreamLand blijft een speelgoedspecialist maar legt met de rest van het assortiment ook meer de nadruk op vrijetijdsbeleving voor het hele gezin. Hierdoor wordt DreamLand dé familiewinkel bij uitstek. Ook alle familiale gebeurtenissen

kunnen gevierd worden met DreamLand dankzij het assortiment multimedia en gaming, Gifts & Things, strips, boeken, dvd's, sport, speelgoed, enz.

"Kinderen en hun families steeds opnieuw inspireren en stimuleren om samen vreugde te beleven": dat is de

missie en ambitie van DreamLand voor dewelke alle personeelsleden zich engageren.

Op vlak van communicatie met de klanten realiseert DreamLand een 20-tal folders per jaar om het brede aanbod doorheen het jaar te belichten. Regelmatig organiseert DreamLand seizoensgebonden evenementen op het winkelpunt rond Valentijn, Pasen, zomer, terug naar school, sinterklaas en eindejaarsfeesten. De website [www.dreamland.be](http://www.dreamland.be) werd volledig herwerkt en uitgebreid met een aantal ijzersterke dossiers waar de klant een volledig overzicht krijgt van ons assortiment in combinatie met de nodige uitleg en handige tips.

#### DreamBaby

Onze DreamBaby-winkels samen met de DreamBaby-catalogoog hebben een belangrijk aandeel op de markt verworven. DreamBaby biedt een volledige uitzet voor de baby: van kinderwagens en autozitjes over verzorgingsartikelen tot babyspeelgoed, meubelen en kleding. Service en kwaliteit staan daarbij voorop.

De DreamBaby-artikelen kunnen ook



via internet gereserveerd worden, en afgehaald in een Colruyt-winkel naar keuze. Een sterke troef van DreamBaby zijn de geboortelijsten.



*DreamBaby-winkelinterieur*

Sinds mei 2007 kunnen klanten hun geboortelijst ook online samenstellen, raadplegen en bijwerken. Ze kunnen dus op elk moment bekijken welke geschenken er nog op de lijst staan, en ze kunnen artikelen schrappen of

toevoegen. Bovendien hebben ze ook een overzicht van wie welk geschenk gekocht heeft.

### dream

Het nieuwe winkelconcept 'dream' werd in 2005 ingewijd: dream is dé cadeauwinkel voor jong en minder jong, voor elke cadeaugelegenheid: Valentijn, moeder- en vaderdag, verjaardag,... De dream-winkels zijn sfeervolle en trendy winkels in het hartje van intussen 4 steden, Eeklo, Mechelen, Koksijde en Aalst. In tegenstelling tot de DreamLand-winkels die zich in de periferie bevinden, zijn de dream-winkels echte stadswinkels die bestemd zijn voor een ruim publiek. De klant vindt er een ruime keuze geschenkartikelen onder 1 dak: woon- en huishouddeco, bad- en bedartikelen, seizoensdecoratie, fotokaders, multimedia-artikelen, gadgets, knuffels, wenskaarten enz. dream blinkt net als

DreamLand uit in merkartikelen van sterke merken met een hoge symbolische waarde voor de klant.

Sinds dit boekjaar staat ook de nieuwe dream-website online: [www.dream.be](http://www.dream.be).



*Ruime keuze aan multimedia-artikelen bij dream*

## ■ 5. ColliShop

ColliShop is de online thuiswinkel van de Groep Colruyt. In de ColliShop-catalogoog kunnen klanten uit meer dan 400 pagina's uiteenlopende artikelen hun keuze maken. De artikelen kunnen online, telefonisch of in de winkel worden gereserveerd. 3 dagen na reservatie ligt het artikel klaar in een Colruyt-winkel naar keuze. In oktober 2006 ging een testproject van start om ook van 3 Eurosparwinkels een full-servicepoint van ColliShop te maken. Dit houdt in dat zij zowel reservatie- als afhaalpunt zijn en daarnaast ook retours, herstellingen en wisselstukken verwerken. Intussen is ook Eurospar Jamoigne erbij gekomen. Tijdens een testperiode van 1 jaar zullen ColliShop en Spar Retail het commerciële potentieel en de

rendabiliteit testen van thuiswinkelen via Eurospar.

Ook bij ColliShop kunnen klanten voor elke gelegenheid een geschenkenlijst online samenstellen en beheren. De lijst opvolgen, geschenken schrappen of toevoegen: het kan allemaal op de website [www.collishop.be](http://www.collishop.be).

De ColliShop-webshop wordt ook helemaal geoptimaliseerd. De structuur werd vernieuwd, zodat de klant makkelijker kan navigeren doorheen de site. Verder werd een nieuwe zoektechnologie geïmplementeerd die het onze klanten makkelijker moet maken om artikelen te vinden. Hiermee zal de klant op elk tijdstip de voor hem laagste prijs geprojecteerd krijgen op basis van zijn gekozen afhaalpunt.

In de volgende fase, die midden 2007 verliep, werd online stock toegevoegd. Voorheen kregen klanten pas het bericht dat de stock was uitgeput, als ze hun artikel al gereserveerd hadden. Nu hebben consumenten onmiddellijk een link met onze stock, zodat ze al vòòr ze een artikel reserveren kunnen zien of het beschikbaar is, en zoniet, wanneer het dan wel geleverd zal worden.

**ColliShop**  
servicecolruyt

## 6. Frankrijk: winkels in eigen beheer

De geïntegreerde supermarkten Colruyt en Coccinelle zijn gevestigd in Noordoost-Frankrijk en worden uitgebaut door de S.A.S. Codi-France.

In 2006 werd 1 winkel vergroot en omgevormd tot Colruyt-winkel.

Het totaal aantal geïntegreerde supermarkten bedraagt 44: 16 Coccinelle-winkels en 28 Colruyt-winkels. De totale verkoopoppervlakte is 32.552 m<sup>2</sup>.

De omzet kende een evolutie van + 6,3 % in 2006 (+ 7,11 % voor de Colruyt-winkels). Wij hebben opnieuw een verscherpte concurrentie op de verkoopprijzen in 2006 gekend. Deze concurrentie is trouwens door de Franse wetgeving over de relatie leverancier-distributeur gestimuleerd. Dankzij een intensieve campagne rond het "ticket gagnant" (kortingbon) kunnen wij aan onze trouwe klanten lage prijzen blijven aanbieden.

38 van onze supermarkten hebben een beenhouwerij in eigen beheer, 19 winkels hebben een DATS 24-station op hun parking.

Volgend boekjaar voorzien wij de opening van minstens 3 nieuwe Colruyt-winkels. Het enseigne Colruyt zal ook in franchise voorgesteld worden aan zelfstandige winkeliers. Daarvoor heeft Codi-France eind maart 2007 actief deelgenomen aan het laatste "salon de la franchise" in Parijs.

Op termijn zullen in Frankrijk zowel geïntegreerde winkels als winkels in franchise onder het logo Colruyt bestaan.

Op 1 mei 2007 werd de 10de verjaardag van de eerste Colruyt-winkel in Frankrijk gevierd.

Codi-France heeft voor deze gelegenheid de overheden, het personeel en

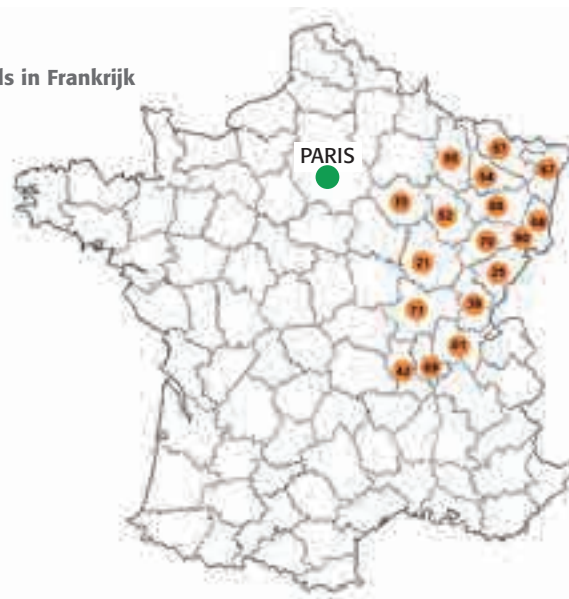
de klanten uitgenodigd voor een feestelijke opendeurdag op de maatschappelijke zetel te Rochefort-sur-Nenon.

Meer dan 4000 klanten hebben daar kennis kunnen maken met de onderneming en het distributiecentrum, waar ook een leverancierssalon georganiseerd werd.



Colruyt-winkel in Nuits-Saint-Georges (FR)

### Situatie van de winkels in Frankrijk in eigen beheer





## VII. Groothandel

### 1. Groothandel in België

De groothandelactiviteiten in België worden uitgeoefend door de N.V. Spar Retail (winkels Spar en Eurospar), de N.V. Collivery (foodservice en levering aan huis) en Colruyt Export, het exportdepartement van Colruyt. De leveringen aan de geaffilieerde handelaars van de aankoopgroeping Alvo maken ook deel uit van deze activiteiten.

#### Overzicht belangrijkste gegevens

	Boekjaar 2006/07	Boekjaar 2005/06
Omzet (in miljoen EUR)	509,6	467,9
Tewerkgesteld personeel <sup>(1)</sup>	720	710
Aantal medewerkers (fulltime equivalent) <sup>(1)</sup>	700	680

<sup>(1)</sup> zonder interimcontracten



#### • Spar

De Spar-formule wordt uitgebaat door de N.V. Spar Retail vanuit de administratieve zetel in Ternat en het Distributiecentrum in Heist-op-den-Berg.

De N.V. Spar Retail is actief op de Belgische markt met 2 formules voor consumenten: Spar (ruim 268 winkels van 300 tot 700 m<sup>2</sup>) en Eurospar (34 grotere winkels van minimaal 700 m<sup>2</sup>).

De Spar- en Eurospar-winkels worden uitgebaat door zelfstandige ondernemers. De Spar- en Eurospar-formules willen zich onderscheiden door het aanbieden van een uitgebreid assortiment kwaliteitsproducten met het accent op vers en gemak in een aangename winkelomgeving, waar persoonlijke aandacht voor de klant heel belangrijk is. De Spar-winkel is vooral bedoeld voor dagdagelijkse boodschappen, terwijl de Eurospar-formule dankzij een uitgebreider assortiment geschikt is voor alle boodschappen.

N.V. Spar Retail is licentiehouder van de internationale Spar-organisatie. Deze is met ruim 15.000 winkels in 34 landen en een omzet van bijna € 28 miljard de grootste retailorganisatie van zelfstandigen ter wereld.

In 2006/2007 hebben de winkels Spar en Eurospar een omzet aan de eindverbruikers (inclusief btw) van 579,1 miljoen EUR gerealiseerd. op 31/03/2007 telde de Spar-formule

302 verkooppunten met een verkoopoppervlakte van 123.858 m<sup>2</sup>. Daarbij bevoorraadt Spar Retail ook 123 winkels zonder enseigne (19.577 m<sup>2</sup>).

In het boekjaar 2006/2007 had Spar 663 personeelsleden in dienst.

3 EUROSPAR-winkels werden vernieuwd en er werden 2 nieuwe geopend.



Nieuwe Spar-winkel te Berg (Kampenhout)



Tijdens het afgelopen boekjaar hebben we onze inspanningen om de Spar-formule sterker te positioneren verdergezet, samen met de Spar-ondernemers. Enerzijds gingen we verder met het aan hoog tempo vernieuwen en vergroten van Spar-winkels, anderzijds hebben we nog verder geïnvesteerd in prijsverlagingen en prijspositionering. Daartoe hebben we analoog aan Colruyt en OKay een prijzensecretariaat op de rails gezet. Lopend en komend boekjaar zullen we naast bovengenoemde investeringen ons ook focussen op een assortimentsbeleid. Zo werd ons consumentmagazine Kook reeds in een nieuw kleedje gestoken. Innoveren en inspireren zullen daarbij sleutelwoorden zijn.

Dat onze inspanningen van de voorbije jaren stilaan vruchten beginnen afwerpen weerspiegelt zich in een omzetsijging en een stijgend marktaandeel, ook op constante oppervlakte. We verwachten dat de bijdrage aan het resultaat van de groep langzaam zal toenemen.



In 2006/2007 is de samenwerking met de zelfstandige supermarkten van de aankoopgroeping Alvo verder ontwikkeld.

De zelfstandige supermarkten van Alvo worden geleverd vanuit een distributiecentrum in Bornem van de N.V. Alvocol, een gemeenschappelijke vennootschap van Colruyt en Alvo.

Sinds maart 2006 verzorgt Spar Retail, een onderdeel van de Groep Colruyt, de levering van verse producten aan de supermarkten van Alvo vanuit zijn distributiecentrum in Heist-op-den-Berg.



Collivery is een dochterfirma van Colruyt die gespecialiseerd is in fooservice. Momenteel werken 140 mensen bij Collivery, met 65 voertuigen tot hun beschikking.

Collivery levert het volledige Colruyt-assortiment op het adres van de klant. Naast droge voeding kunnen ook diepvriesproducten, groenten, fruit, vers vlees en niet-voeding gereserveerd worden. Daarbovenop worden steeds meer typische grootverbruik-artikelen in het aanbod opgenomen. Collivery rekent onder zijn klanten immers heel wat collectiviteiten zoals grootkeukens, scholen, bejaardenhuizen, kinder-dagverblijven enz. Collivery-klanten kunnen hun keuze maken in de Collivery-catalogoog, en hun aankopen via internet, fax of telefoon reserveren. Meer informatie vindt u op [www.collivery.be](http://www.collivery.be).



Colruyt Export is gespecialiseerd in het leveren van goederen per container, waar ook ter wereld. Colruyt Export biedt een volledige service, tot in de haven van bestemming. De belangrijkste klanten van Colruyt Export zijn winkeliers, grossiers en supermarkten, maar ook grootkeukens, hotels en restaurants kunnen bij Colruyt Export terecht. Colruyt Export voert op dit moment hoofdzakelijk uit naar Afrika. Voor meer informatie kan u terecht op [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be).

## 2. Groothandel in Frankrijk

In 2006 realiseerde Pro à Pro 344,6 miljoen euro omzet in de groothandel en de foodservice of een evolutie van 9,6 %.

### • Levering aan zelfstandige winkeliers in Frankrijk

De S.A. Disval en Silor bevoorraden 600 zelfstandige winkeliers in de région Centre, pays de Loire, région Parisienne en Haute Normandie waarvan 27 affiliés Coccimarket en 86 affiliés Panier Sympa.

De S.A.S. Galland bevoorradt een vijftigtal zelfstandige winkeliers in Hautes Alpes, waarvan 13 affiliés Coccimarket.

De S.A.S. Codi-France bevoorradt 216 zelfstandige winkeliers in Noordoost Frankrijk waarvan 6 affiliés Coccinelle, 36 affiliés Coccimarket en 4 affiliés Panier Sympa.

Eind 2006 hebben wij deze activiteit in een nieuw distributiecentrum van 16.000 m<sup>2</sup> (met een uitbreidingsmogelijkheid tot 23.000 m<sup>2</sup>) in Châteauneuf sur Loire gecentraliseerd in combinatie met de regionale distributiecentra van de foodservice activiteiten. Deze nieuwe organisatie laat ons toe deze markt efficiënter aan te pakken.

### • Foodservice in Frankrijk

Met de activiteit foodservice is Pro à Pro Distribution een nationale speler in de levering van droge voeding aan de sociale en commerciële restauratie.

De firma's Codi-Pro, Pro-Man, Doumenge, Morer, Blin, Harrydis, Didier, Galland, Silor Restauration,

Roret, Perache, Poirette en Ineco oefenen deze activiteit uit (zie kaart pag 11).

Begin januari 2007 heeft Pro à Pro de S.A. Codifrais overgenomen. Met een omzet van 40 miljoen euro in 2005/2006 en 49 tewerkgestelde personen. Deze firma heeft als activiteit de groothandel in verse producten, voornamelijk zuivelproducten, in de sector van de RHD. Codifrais bevoorradt de regio's Picardië en Ile-de-France.

Deze overname vormt een aanzet voor de verdere ontwikkeling van de activiteiten van Pro à Pro Distribution in en rond Parijs.

In de loop van 2007 zullen de verschillende vennootschappen, actief in de foodservice, onder vier polen verdeeld worden:

- Pro à Pro Sud met een distributiecentrum in Montauban (10.300 m<sup>2</sup>), Miramas (10.647 m<sup>2</sup>), Perpignan (5.320 m<sup>2</sup>) en Gap (11.550 m<sup>2</sup>).

- Pro à Pro Grand Est met een distributiecentrum in Dijon (2.300 m<sup>2</sup>), Dole (5.647 m<sup>2</sup>) en Chaponnay (Lyon) (7.500 m<sup>2</sup>). Daarbij is er ook een distributieplatform in Colmar.

- Pro à Pro Paris, Nord et Ouest met een distributiecentrum in Chalette sur Loing (Montargis) (7.360 m<sup>2</sup>), Orly (2.500 m<sup>2</sup>), Somain (Valenciennes) (5.200 m<sup>2</sup>) en Saint Gilles (Rennes) (5.991 m<sup>2</sup>).

- Pro à Pro Export met vestigingen in Guadeloupe (850 m<sup>2</sup>), Martinique (1.200 m<sup>2</sup>) en Ile de la Réunion (3.650 m<sup>2</sup>). Er is ook een distributieplatform in Guyane.

De 16 Cash en Carry's van Codi-France (zelfbediening groothandel) onder het logo Codicash in Noordoost-Frankrijk (21.581 m<sup>2</sup> verkoopoppervlakte) maken ook deel uit van de activiteit foodservice in Frankrijk.



Distributiecentrum van Pro à Pro in Chaponnay (Lyon)

## VIII. Overige activiteiten van de Groep Colruyt

### 1. DATS 24

DATS 24 (Discount Automatic Tanking Service) is de naam van de tankstations van Colruyt. Daar waar de DATS-tankstations oorspronkelijk steeds gelegen waren op de parking van een Colruyt-winkel, opent DATS 24 steeds vaker tankstations volledig los van de winkel, of op de parking van een OKay- of DreamLand-winkel.

De DATS-stations waren de eerste onbemande benzinstations in België, uitgerust met een eigen automatisch betalingssysteem dat toeliet 24 uur op 24 de auto vol te tanken. Begin jaren tachtig werd mogelijk gemaakt met de bankkaart te tanken, en sedert dit jaar kan in enkele grensstations ook met VISA of MASTERCARD worden betaald. DATS 24 kende dit jaar een grote expansie met de opening van 7

nieuwe tankstations en brengt hiermee zijn totaal op 66 tankstations. Bovendien werd de modernisering van de bestaande stations doorgevoerd, waarbij o.a. een nieuw soort kaartlezer voor de DATS 24-kaart werd geïnstalleerd en waarbij op een aantal sterk groeiende tankstations ook

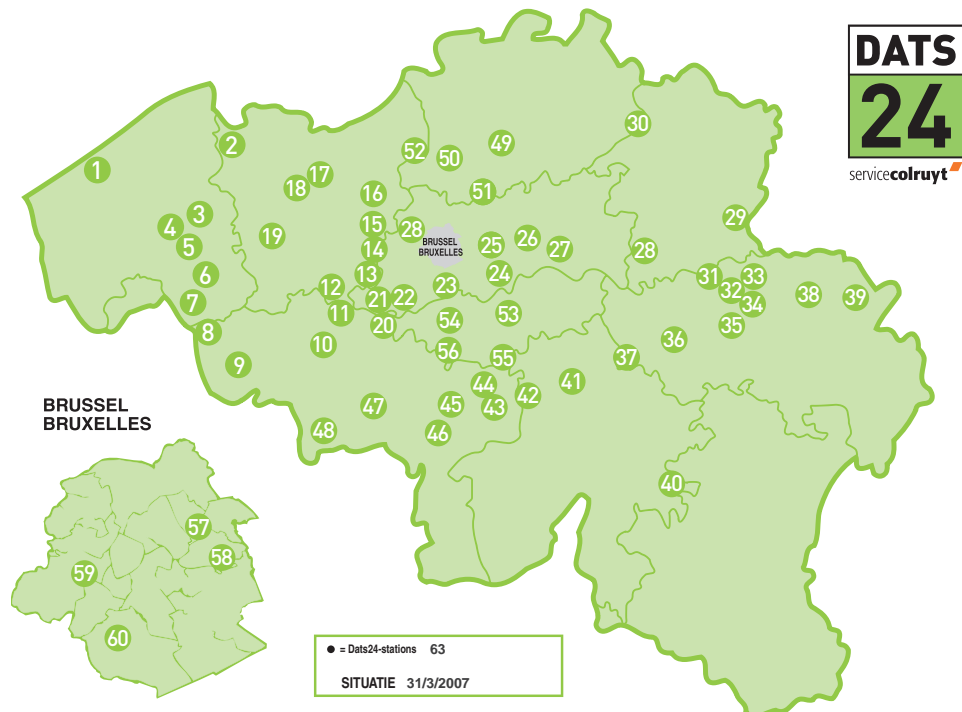
pompen met 3 pistolen werden geplaatst om de stijgende verkoop op te vangen.

Komend jaar plant DATS 24, naast de verdere modernisering van de bestaande stations, de opening van 5 nieuwe tankstations



Gerestyled DATS 24-tankstation van Izegem

1. Middelkerke
2. Maldegem
3. Tielt-Pittem
4. Roeselare
5. Izegem
6. Kuurne
7. Wevelgem
8. Moeskroen/Mouscron
9. Tournai
10. Ath
11. Ghislenghien
12. Geraardsbergen
13. Ninove (2)
14. Denderleeuw
15. Aalst
16. Dendermonde
17. Lochristi
18. Gent
19. Deinze
20. Enghien/Edingen
21. Lembeek (Halle)
22. Halle (3)
23. Alsemberg
24. Overijse
25. Nossegem
26. Heverlee
27. Boutersem
28. Sint-Truiden
29. Maaseik
30. Balen
31. Loncin
32. Ans
33. Herstal
34. Liège
35. Boncelies
36. Amay
37. Ben-Ahin
38. Herve
39. Eupen
40. Rochefort
41. Salzinnes
42. Jemeppe-sur-Sambre
43. Gilly
44. Gosselies
45. Courcelles
46. Anderlues
47. Mons
48. Dour
49. Lier
50. Boom
51. Mechelen
52. Temse
53. Wavre
54. Marbais
55. Braine l'aleud
56. Nivelles
57. Evere
58. St-Lambrechts Woluwe
59. Anderlecht
60. Ukkel/Uccle



- Brussel/Bruxelles**
57. Evere
  58. St-Lambrechts Woluwe
  - Woluwe Saint-Lambert
  59. Anderlecht
  60. Ukkel/Uccle



2. DRUCO

Overzicht belangrijkste gegevens	Boekjaar 2006/07	Boekjaar 2005/06
Totale omzet (in miljoen EUR)	11,9	12,6
Aantal medewerkers op 31.03 (full time equivalent)	187	199
Tewerkgesteld personeel	194	206

Druco is de drukkerij van de Groep Colruyt, en realiseert grafische projecten voor Colruyt zelf, maar ook steeds vaker voor externe klanten. Druco realiseerde het afgelopen boekjaar een externe omzet van 11,9 miljoen euro.

Druco heeft vertrouwen in de toekomst van de grafische industrie

en blijft daarom investeren in de nieuwste technologieën. Op gebied van Prepress/digitaal drukken realiseert Druco voortaan de productie van prijsetiketten voor Colruyt op de nieuwe IGEN3. In de drukkerij werd een nieuwe UV-lakmachine in gebruik genomen, en voor de afwerking investeerde Druco in een nieuwe plooiemachine en snijmachine, en een

clipsmachine en verpakkingsmachine voor winkelbonnen. Er werd ook een nieuwe mailingmachine in gebruik genomen. Deze investeringen bevestigen ook dat Druco permanent aandacht heeft voor diversificatie binnen de grafische markt.

3. Engineering activiteiten



De N.V. Createch Engineering is gespecialiseerd in het bouwen en integreren van automatisaties voor Pick & Place, packing, palletizing en speciale toepassingen. Createch Engineering richt zich vooral op de consumerindustrie: food, non-food, farmacie, cosmetica, elektronica, e.d.

Createch Engineering is dit boekjaar zeer actief geweest in het palletiseerproces met vier palletiseerprojecten in verschillende domeinen van de food-industrie.

Daarnaast heeft Createch verschillende Pick & Place-projecten gerealiseerd in food en de farmacie-industrie. De volledige geïntegreerde end-of-line verpakkingsmachines kennen een zeer grote stijging binnen de activiteiten van Createch Engineering.



*Palletiseerproject waarbij 2 robots volautomatisch dozen en shrinkpacks paletiseren volgens 15 verschillende stapelatronen*

Tijdens het boekjaar 2006-2007 heeft Createch Engineering 100 % van de aandelen gekocht van de firma Dimaco met vestigingen in het Verenigd Koninkrijk en België. Createch, die al partner was van Dimaco voor Nederland, verwerft zo een mooie toegevoegde synergie waarde, bij zijn activiteiten van end-of-line verpakkingsspecialist. Door deze acquisitie kan Createch nu

ook in de end-of-lineverpakkingslijnen de nodige kwaliteitscontrole garanderen aan de eindklant, en dat op gebied van labelcontrole, sealcontrole, vorm, kleur en dergelijke.

Naast partnerships en exclusieve vertegenwoordigingen (robots, flow-packmachines "Ilapak", bundel-, wikkel- en kartonneermachines "PRB", kwaliteitscontrole "Dimaco", flexibele



transportsystemen "Flexlink"), biedt Createch een grote troef door ook in eigen beheer speciale machines en op maat van de klant gemaakte automatisaties te ontwikkelen.

N.V. Createch beschikt hiervoor over zijn eigen engineeringbureau en zijn eigen productieatelier met montage- en serviceafdeling. Draaien, frezen, plaatbewerking, lassen en dergelijke wordt in eigen beheer uitgevoerd. Ook montage, inbedrijfstelling en dienst na

verkoop liggen in de handen van eigen specialisten.

In de loop van het boekjaar 2006-2007 realiseerde Createch Engineering een omzet van 7,0 miljoen euro. De N.V. Createch Engineering telt 24 personeelsleden, en samen met Dimaco 36 personeelsleden.

### **DOLMEN** industrial projects

N.V. Dolmen Industrial Projects coördineert Belgische en internationale sleutel-op-de-deur-projecten rond goederenbehandeling en diverse productieprocessen. N.V. Dolmen Industrial Projects bouwt montagelijnen, sorteer- en transportinstallaties, PLC-sturingen, productie en magazijnbeheersystemen, ..., De consultants van N.V. Dolmen Industrial Projects hebben een jarenlange ervaring in diverse vormen van industriële automatisering en informatisering. Dolmen Industrial Projects zorgt voor logistieke gebouwinrichting, lay-out-

studies, optimalisatie van de goederenstroom en informatiseringsconcepten (PLC/pc/Scada/magazijn- en productiebeheer).

Grotere realisaties dit jaar zijn ondermeer de automatisering van het distributiecentrum "Strategy III" bij Nike in Laakdal, volautomatische krattenwasinstallaties in Duitsland, Italië en Nederland, sorteerinstallaties voor bv DHL in Spanje, voor FedEx in Parijs en voor TNT in Bierset.

N.V. Dolmen Industrial Projects werkt vandaag met een 50-tal ingenieurs en informatici.

N.V. Dolmen Industrial Projects realiseerde voor boekjaar 2006/2007 een omzet van 10,8 miljoen euro.



*Sorteerinstallatie voor FedEx in Parijs*

## IX. Niet toegewezen corporate activiteiten

### 1. N.V. FINCO

De financiële activiteiten van de Groep Colruyt worden verzorgd door de N.V. Finco.

Alle financiële middelen van de verschillende vennootschappen worden geconcentreerd bij Finco.

Finco financiert ook de grote investeringen van de verschillende afdelingen van de Groep. Tot op de dag van vandaag overkoepelt Finco de financiële en boekhoudkundige diensten van de Groep Colruyt.

Op 31/03/2007 telde de N.V. Finco 198 personeelsleden.

### 2. N.V. Infoco

Sinds 1 oktober 1999 omvat deze vennootschap uitsluitend de informaticatak die werkt voor de vennootschappen die behoren tot de Groep Colruyt. Alle activiteiten binnen de Groep Colruyt die verband houden met informatie- en communicatietechnologie zijn ondergebracht in de onderneming Infoco. De 511 medewerkers van Infoco maken dat de Groep Colruyt concurrentieel blijft in de toekomst door projecten zoals e-commerce, direct marketing,... Daarbij zorgt Infoco ervoor dat het volledige informaticapark elke dag draaiend wordt gehouden. De centrale zetel van Infoco is in Halle gevestigd, waar het administratief centrum van Colruyt zich bevindt. Infoco heeft ook vestigingen in Huizingen, Deinze en Kessel-Lo.

Alle centrale ICT-systemen (incl. de netwerkssystemen voor de communicatie met de systemen in de winkels) staan redundant opgesteld in 2 actieve datacenters in Halle. Binnen deze datacenters staan 2 mainframes (van de recentste technologie en met

een totale capaciteit van 4800 MIPS) in voor de ondersteuning van de core business processen. Daarnaast worden er UNIX, LINUX en WINDOWS-servers ingezet ter ondersteuning van het pc-park, de rapporteringsomgeving op het datawarehouse, communicatiesystemen ed. Alle bedrijfsinformatie (in totaal meer dan 50 TeraByte) wordt bewaard op fouttolerante storagesystemen. Naast onder andere de ontubbeling van alle systemen staan eveneens de nodige beheers- en beveiligingsprocessen in voor een zo hoog mogelijke beschikbaarheid van deze bedrijfskritische systemen. Begin 2007 is Infoco samen met de technische dienst en werkvereenvoudiging begonnen met de ombouw van de check-out in alle Colruyt-winkels, én bij OKay, Bio-Planet en Codi-France. In de nieuwe check-out wordt het kassasysteem Doltec en de betaalterminal Dolpay vervangen door de C-Tac en P-Tac. Die nieuwe apparatuur is een stuk moderner, met een aanraakscherm dat het gebruik aanzienlijk vergemakkelijkt voor de bediende-verkopers. Ook voor de klanten zal het sneller gaan aan de kassa met dit performant systeem.

Eén van de kerntaken van Infoco is het volledig herschrijven van de informaticaprogramma's rond aankoop, verkoop en logistiek. Dit project wordt het CDP-project genoemd.

Door het steeds groter wordende werkvolume werkt Infoco samen met twee externe firma's uit India, waar Indische informatici tewerkgesteld zijn. Hierdoor kan Infoco haar verschillende taken binnen de Groep realiseren ondanks de schaarste aan goed opgeleide informatici in België. Om de

samenwerking met de Indische informatici vlot en efficiënt te laten verlopen heeft Infoco een vennootschap opgericht in India, dat ter plaatse de Indische informatici zal selecteren, aanwerven, opleiden en begeleiden in hun werk. Deze vennootschap heet "Colruyt It Consultancy India Private Limited" en zal haar kantoor in Hyderabad hebben.

### 3. N.V. Premedia



Op 01/04/2006 werd de N.V. Premedia opgericht. Premedia is het marketing- en communicatiebureau van de Groep Colruyt en is in volle uitbouw. Premedia fungeert als intern reclamebureau van de Groep en staat dus ten dienste van de verschillende enseignes (Colruyt, DreamLand, DreamBaby, dream, OKay, Spar, Bio-Planet, DATS 24, ...) voor de realisatie van de meest diverse communicaties. De enseignes kunnen een beroep doen op een aantal in-house afdelingen: foto- en videostudio, ontwerpers, copywriters, datawarehouse, enz. Premedia telt intussen al zo'n 125 medewerkers.



*Colruyt-winkel te Kelmis*



*Okay-winkel te Lontzen*



*Bio-Planet-winkel te Eindhoven (NL)*





## FINANCIEEL RAPPORT<sup>(1)</sup>

### X. Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

---

• Geconsolideerde winst- en verliesrekening	50
• Geconsolideerde balans	51
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	52
• Geconsolideerde staat van het totaalresultaat	53
• Verslag van de commissaris	54
• Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	57

<sup>(1)</sup> Belangrijke opmerking : totalen en subtotalen kunnen door afronding enigszins afwijken

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

<i>(in miljoen EUR)</i>	Toelichting	2006/07	2005/06
Omzet	4	5.208,6	4.775,7
Kostprijs verkopen	4	(3.910,3)	(3.651,2)
<b>Brutowinst</b>	4	<b>1.298,4</b>	<b>1.124,5</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	5	39,9	37,0
Diensten en diverse goederen	6	(223,1)	(185,3)
Personeelsbeloningen	7	(622,2)	(545,2)
Afschrijvingen		(94,3)	(79,7)
Voorzieningen en waardeverminderingen		(4,5)	1,5
Overige bedrijfskosten	5	(22,7)	(20,4)
<b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>		<b>371,5</b>	<b>332,4</b>
Financieringsbaten		15,0	10,2
Financieringslasten		(3,2)	(2,5)
<b>Netto financieel resultaat</b>	8	<b>11,8</b>	<b>7,7</b>
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen	13	0,4	0,6
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>383,8</b>	<b>340,7</b>
Winstbelastingen	9	(121,0)	(110,2)
<b>Winst over het boekjaar</b>		<b>262,7</b>	<b>230,5</b>
<i>Toe te rekenen aan:</i>			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		262,6	230,4
Minderheidsbelangen		0,1	0,1
Winst per aandeel - gewoon en verwaterd (in EUR)		7,94	6,86

## Geconsolideerde balans

<i>(in miljoen EUR)</i>	Toelichting	31.03.07	31.03.06
<b>Activa</b>			
Goodwill	10	46,7	48,8
Overige immateriële activa	11	6,5	3,7
Materiële vaste activa	12	802,0	702,0
Investerings in geassocieerde ondernemingen	13	12,4	13,0
Beleggingen	14	5,5	4,8
Uitgestelde belastingvorderingen	16	11,4	12,9
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>884,5</b>	<b>785,2</b>
Vorraden	17	384,6	361,2
Handelsvorderingen	18	206,3	175,2
Belastingvorderingen		6,5	2,0
Overige vorderingen	18	27,6	29,3
Beleggingen	14	36,6	32,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	19	414,9	331,3
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>1.076,5</b>	<b>931,2</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>1.961,0</b>	<b>1.716,4</b>
<b>Eigen vermogen</b>			
Geplaatst kapitaal		173,9	159,1
Reserves en ingehouden winsten		744,6	611,5
<b>Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>		<b>918,5</b>	<b>770,6</b>
Minderheidsbelangen		0,8	0,7
<b>Totaal eigen vermogen</b>	20	<b>919,3</b>	<b>771,3</b>
<b>Verplichtingen</b>			
Vorzieningen	22	12,9	11,9
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	23	33,6	23,9
Uitgestelde belastingverplichtingen	16	45,5	42,4
Financiële verplichtingen	24	12,0	13,4
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>104,0</b>	<b>91,5</b>
Financiële verplichtingen	24	2,4	3,3
Handelsschulden	25	649,5	573,9
Belastingverplichtingen		25,5	24,3
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen	25	260,3	252,1
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>937,7</b>	<b>853,6</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>1.041,7</b>	<b>945,1</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>1.961,0</b>	<b>1.716,4</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

<i>(in miljoen EUR)</i>	Toelichting	2006/07	2005/06
<b>Bedrijfsactiviteiten:</b>			
<b>Winst over het boekjaar</b>		<b>262,7</b>	<b>230,5</b>
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen		94,6	79,8
Beleggingsinkomsten	8	(12,8)	(10,2)
Rentelasten	8	2,5	2,8
Minder/(meer-)waarden op realisatie van materiële en immateriële activa		1,6	(3,6)
Minder/(meer) waarden op beleggingen en deelnemingen	8	(1,5)	(1,0)
Minder/(meer) op vlottende activa		2,0	(2,5)
Lasten in verband met in aandelen afgewikkelde betalingen		8,5	13,2
Winstbelastingen	9	121,0	110,2
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen		(0,4)	(0,6)
<b>Bedrijfsresultaat voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>		<b>478,2</b>	<b>418,6</b>
Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		(30,9)	(15,9)
Afname/(toename) in voorraden		(23,8)	(13,0)
(Afname)/toename handelsschulden en overige verplichtingen		83,1	83,4
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen m.b.t. personeel		11,0	0,5
Betaalde rente		(2,4)	(1,6)
Ontvangen rente en dividenden		13,2	11,4
Betaalde winstbelastingen		(118,3)	(124,1)
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>410,1</b>	<b>359,3</b>
<b>Investeringsactiviteiten:</b>			
Verwerving van materiële en immateriële activa		(198,6)	(151,6)
Verwerving van nieuwe deelnemingen (na aftrek van verworven geldmiddelen)	15	(3,3)	(7,4)
Verhoging van deelneming in geassocieerde ondernemingen		(1,5)	(0,5)
Inkopen van minderheidsbelangen			(7,2)
(Aankopen) en verkopen van beleggingen		(3,9)	(1,7)
Verstrekking van leningen		(1,9)	(1,8)
Ontvangsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		6,7	8,5
Ontvangsten uit de aflossing van verstrekte leningen		1,4	4,3
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>(201,1)</b>	<b>(157,4)</b>
<b>Financieringsactiviteiten:</b>			
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	20	14,9	10,2
Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen		(42,7)	(158,6)
Aflossing van opgenomen leningen		(1,6)	(1,3)
Betalingen van financiële leaseverplichtingen		(1,6)	(2,0)
Betaalde dividenden		(94,3)	(84,9)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>(125,3)</b>	<b>(236,6)</b>
<b>Netto toename van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>83,6</b>	<b>(34,7)</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		331,3	366,0
Geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart		414,9	331,3
Aangroei/(afname)		83,6	(34,7)

## Geconsolideerde staat van het totaalresultaat

<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>31.03.07</b>	<b>31.03.06</b>
Meerwaarden op verkoop eigen aandelen	1,7	18,4
Winstparticipatie uit te betalen in aandelen	8,5	6,8
Uitbetaalde winstparticipatie in aandelen vorig boekjaar	(6,8)	
Veranderingen in de reële waarde van financiële instrumenten	(1,6)	3,2
<b>Netto winst rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>	<b>1,8</b>	<b>28,4</b>
Winst over het boekjaar	262,7	230,5
<b>Totaalresultaat over het boekjaar</b>	<b>264,5</b>	<b>258,9</b>
<i>Toe te rekenen aan:</i>		
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	264,4	258,8
Minderheidsbelangen	0,1	0,1



KPMG Bedrijfsrevisoren  
Plein Boekwijnen 201  
2550 Koksich  
België

Tel: +32 (0)3 821 17 00  
Fax: +32 (0)3 825 20 28  
www.kpmg.be

**Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van  
Etn. Fr. Colruyt NV over de geconsolideerde jaarrekening over het  
boekjaar afgesloten op 31 maart 2007**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

**Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 maart 2007, de geconsolideerde winst en verlies rekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen (overzicht van het totaalresultaat) en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € (duizend) 1.961.016,3 en de geconsolideerde winst en verlies rekening sluit af met een winst van het boekjaar van € (duizend) 262.718,1.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als geval van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als geval van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde

© 2007 KPMG Bedrijfsrevisoren, a Belgian entity licensed under a statute  
that is the KPMG network of independent member firms affiliated with  
KPMG network, a Swiss entity, for legal purposes.

Verantwoordelijke voor  
de groep: W.  
1100 Brussel  
België

KPMG Bedrijfsrevisoren / Ondernemingsrevisoren  
KPMG Bedrijfsrevisoren / Ondernemingsrevisoren  
1100 Brussel  
België



Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van  
E.ON Colruyt NV over de geconsolideerde jaarrekening over het  
boekjaar afgesloten op 31 maart 2007

jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 maart 2007 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

### Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorziene evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Halle, 9 juli 2007

Klymvel Peat Marwick Goendeler Bedrijfsrevisoren  
Commissaris

vertegenwoordigd door

Jo Vanderbruggen  
Bedrijfsrevisor

Ludo Ruysen  
Partner



*Colruyt-winkel te Diksmuide*



*OKay-winkel in Tessenderlo*



*Colruyt-winkel te Zoersel*



## Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

---

1. Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening
2. Grondslagen voor financiële verslaggeving
3. Gesegmenteerde informatie
4. Omzet en brutowinst
5. Overige bedrijfsopbrengsten en –kosten
6. Diensten en diverse goederen
7. Personeelsbeloningen
8. Netto financieel resultaat
9. Winstbelastingen
10. Goodwill
11. Overige immateriële activa
12. Materiële vaste activa
13. Investerings in geassocieerde ondernemingen
14. Beleggingen
15. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen
16. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen
17. Voorraden
18. Handels- en overige vorderingen
19. Geldmiddelen en kasequivalenten
20. Eigen vermogen
21. Winst per aandeel
22. Voorzieningen
23. Langlopende verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen
24. Financiële verplichtingen
25. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen
26. Operationele leaseovereenkomsten
27. Beschrijving der voornaamste risico's
28. Rechten en verplichtingen buiten balans
29. Geschillen
30. Betaalde en voorgestelde dividenden
31. Verbonden partijen
32. Gebeurtenissen na balansdatum
33. Vergoedingen van de commissaris
34. Lijst van geconsolideerde vennootschappen

## Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

Etn. Fr. Colruyt (verder “de Onderneming” genoemd) is gevestigd in België, te 1500 Halle en is op Euronext Brussel genoteerd onder code COLR. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming over het boekjaar 2006-2007, eindigend op 31 maart 2007, omvat de Onderneming, haar dochterondernemingen (verder tezamen “de Groep” genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde ondernemingen en entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend.

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2006-2007 werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 22 juni 2007.

### • Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in miljoenen euro afgerond op één decimaal en heeft betrekking op de financiële toestand per 31 maart. Ze wordt opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van derivaten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop, dewelke gewaardeerd worden tegen reële waarde.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld voor winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering der aandeelhouders.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding van de Groep oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. Deze zijn van invloed op de toepassing van grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa

en verplichtingen en verder ook op de opbrengsten en kosten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere elementen die gegeven de omstandigheden als redelijk kunnen beschouwd worden. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen kan afgeleid worden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld en bijgesteld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft; heeft de herziening gevolgen voor zowel de verslagperiode als toekomstige periode(n) dan wordt de herziening opgenomen in de

periode van herziening en de toekomstige periode(n).

### • Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep Colruyt wordt opgesteld in overeenstemming met alle reeds geldende “International Financial Reporting Standards”, zoals uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 maart 2007.

IFRS 7 ‘Financiële instrumenten: informatievervalsing’ en de ‘Wijziging van IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: informatievervalsing over het kapitaal’ zijn nog niet van kracht en zijn derhalve niet toegepast op deze geconsolideerde jaarrekening.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.



Werken in de distributiecentra

## 2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

### • Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep Colruyt bevat de rekeningen van de moedermaatschappij NV Etn. Fr. Colruyt en haar dochterondernemingen, na eliminatie van onderlinge rekeningen en transacties.

### • Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Onderneming de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van die entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

### • Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft.

Dit wordt in het algemeen aangetoond door het bezit van 20% tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum

waarop de invloed van betekenis eindigt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies de boekwaarde van het belang in de geassocieerde onderneming overschrijft, wordt de boekwaarde ervan in de balans van de Groep tot nul herleid en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, behalve voor zover de Groep verplichtingen heeft aangegaan namens deze geassocieerde onderneming.

### • Joint ventures

Joint ventures zijn die entiteiten waarover de Groep gezamenlijke zeggenschap heeft en waarbij deze zeggenschap in een overeenkomst is vastgelegd.

Het proportionele aandeel van de Groep in elk van de activa, ver-



plichtingen, opbrengsten en kosten van een joint venture wordt post voor post samengevoegd met soortgelijke posten in de jaarrekening van de Groep en dit vanaf de datum waarop voor het eerst gezamenlijk zeggenschap bestaat tot aan de datum waarop deze eindigt.

### • Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroepstransacties, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde ondernemingen worden geëlimineerd naar rato van het belang van de Groep in de geassocieerde onderneming. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie voor bijzondere waardevermindering bestaat.

### • Jaarrekeningen van buitenlandse vennootschappen in vreemde valuta

Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele dochterondernemingen in euro omgerekend als volgt :

- activa en verplichtingen tegen de wisselkoers op balansdatum
- winst- en verliesrekening tegen de gemiddelde wisselkoers van het boekjaar (die de wisselkoers op transactiedatum benadert)
- eigen vermogen tegen de historische wisselkoers

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures tegen de wisselkoers op balansdatum worden geboekt onder het eigen vermogen, meer

bepaald onder de post "Omrekeningsverschillen".

### • Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt in euro tegen de wisselkoersen die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de winst- en verliesrekeningen opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

### • Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

### • Goodwill

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via toepassing van de overnamemethode.

Goodwill is het verschil tussen de overnameprijs van dochter-

ondernemingen, geassocieerde ondernemingen, joint ventures, bedrijfsentiteiten of individuele verkooppunten en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen op datum van de overname.

Ingeval van verwerving van bijkomende minderheidsbelangen in reeds integraal geconsolideerde ondernemingen, wordt de transactie rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt en gebeurt er geen nieuwe waardering van identificeerbare activa en verplichtingen op datum van inkoop van de



minderheidsbelangen.

Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming.

Bij overnames van vóór 1 april 2004 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel, Belgian GAAP, werd verwerkt.

Goodwill met betrekking tot bedrijfscombinaties waarvoor de datum van overname voor 31 maart 2004 valt, wordt vanaf 1 april 2004 niet verder afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Om de noodzaak tot een bijzondere

waardevermindering te kunnen beoordelen wordt goodwill toegewezen aan een kasstroom-genererende eenheid. Minstens één keer per jaar worden de kasstroom-genererende eenheden dan geëvalueerd op indicaties voor bijzondere waardeverminderingen.

Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden nooit teruggenomen.

Negatieve goodwill ontstaan bij een overname, wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### • Immateriële activa

#### (i) Onderzoek en ontwikkeling

Kosten ten gevolge van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment dat ze gemaakt worden.

Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp bestemd voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien.

De geactiveerde kosten vloeien voort uit de waardering volgens integrale kostprijs en omvatten aldus materiaalkosten, directe arbeidskosten en een redelijk deel van de indirecte kosten.

De ontwikkelingskosten die aan deze voorwaarden niet voldoen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op het moment dat

ze gemaakt worden.

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

### (ii) Overige immateriële activa

De overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

### (iii) Kosten na eerste opname

Kosten na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd op voorwaarde dat en de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en de uitgaven zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Alle andere kosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze gemaakt worden.

### (iv) Afschrijvingen

Immateriële activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is.

Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt minstens één keer per jaar getoetst of er zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

Overige immateriële activa worden pas afgeschreven op voorwaarde dat ze gebruiksklaar zijn.

De Groep maakt bij de overige

immateriële activa onderscheid tussen licenties, octrooien, gebruiksrechten en andere immateriële activa. Dit onderscheid vertaalt zich in een verschillende gebruiksduur per soort immaterieel actief :

- licenties, octrooien: duur van de juridische bescherming
- gebruiksrechten : contractueel vastgelegde periode

Indien voor deze types geen expliciete gebruiksduur vastgelegd wordt bij verkrijging dan worden zij net zoals de andere immateriële activa afgeschreven over een periode van 3 tot 5 jaar.

#### • Materiële vaste activa

### (i) Materiële vaste activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en een redelijk deel van de indirecte vervaardigingskosten.

De Groep heeft geopteerd om kapitaalsubsidies te boeken in mindering van de kostprijs der materiële vaste activa. De subsidies worden over de gebruiksduur van het af te schrijven actief als een baat opgenomen bij wijze van verlaagde afschrijvingskosten.

### (ii) Kosten na eerste opname

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde en de

kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en dat de uitgaven zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel voortgebracht door het herstelde materieel vast actief. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden op moment van uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### (iii) Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is. De geschatte gebruiksduur wordt als volgt bepaald :

- |  |              |
|--|--------------|
| - Terreinen:   | onbepaald    |
| - Gebouwen:  | 20 tot 45 j. |
| - Onroerende inrichting:   | 10 tot 15 j. |
| - Roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair en rollend materieel: | 5 tot 15 j.  |
| - Informaticamateriaal:  | 3 tot 5 j.   |



DATS 24-medewerker

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

#### (iv) Materiële vaste activa via leaseovereenkomsten

Financiële leaseovereenkomsten waarbij de risico's en voordelen verbonden met het geleased actief vrijwel geheel overgedragen worden aan de Groep, worden in de balans opgenomen als materieel vast actief tegen het laagste van de reële waarde en de contante waarde der minimale leasebetalingen.

Geleaste activa worden afgeschreven over dezelfde termijn dan gelijkaardige activa die in eigendom zijn indien de eigendom zeker overgaat op het einde van het contract, indien niet worden ze afgeschreven over de duur van de leaseovereenkomst.



Bio-Planet speelgoedafdeling

#### • Beleggingen

Beleggingen in effecten die worden beschouwd als financiële activa beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde als die betrouwbaar bepaald kan worden. Is dit niet het geval dan wordt de belegging gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Veranderingen in de boekwaarde van financiële activa, die niet het gevolg zijn van een bijzondere waardevermindering, worden rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt.

Indien een daling van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief rechtstreeks in het eigen vermogen is opgenomen en er objectieve aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, wordt deze bijzondere waardevermindering samen met de veranderingen in reële waarde, die reeds in het eigen vermogen werden verwerkt, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Beleggingen in effecten worden geboekt op transactiedatum.

#### • Voor verkoop aangehouden activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Bij classificatie als 'aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa gewaardeerd aan de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Hetzelfde geldt voor een bedrijfsactiviteit die bedoeld is om afgestoten te worden.

#### • Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van alle activa, met uitzondering van de uitgestelde belastingvorderingen en de voorraden wordt minstens één keer per jaar geëvalueerd en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. In het geval zulke indicaties bestaan wordt voor elk betrokken actief een schatting van de realiseerbare waarde gemaakt.

De realiseerbare waarde wordt

bepaald door de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen te berekenen met behulp van een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen inkomende kasstromen genereert die in hoge mate afhankelijk zijn van die van andere activa wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroom-genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Indien de realiseerbare waarde van het actief of de kasstroom-genererende eenheid waartoe het behoort, lager ligt dan de boekwaarde dan wordt er in de winst- en verliesrekening een bijzondere waardevermindering erkend ten belope van dit verschil.

Een opgenomen bijzondere waardevermindering kan worden teruggenomen indien de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald. De terugname is evenwel beperkt voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van de afschrijvingen, die zou zijn bepaald indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen. Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen.

De Groep heeft "kasstroom-genererende eenheid" gedefinieerd als de operationele eenheid waartoe het actief eenduidig kan toegewezen worden. Onder operationele eenheid begrijpt de

Groep bedrijfstak of bedrijfsentiteit.

Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van, eventueel aan kasstroomgenererende (groepen van) eenheden toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de andere activa van de (groepen van) eenheden.

Bijzondere waardevermindering-verliezen bij een eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

### • Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (FIFO) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

### • Beleggingen

Voor handelsdoeleinden aangehouden beleggingen in effecten worden geassocieerd als vlottende activa en gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit

voortvloeiende winsten of verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Beleggingen in effecten worden geboekt op transactiedatum.

### • Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi. Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

Negatieve banksaldi worden als kortlopende verplichtingen geklasseerd en worden voor het opstellen van de kasstroomtabel netto gepresenteerd van de geldmiddelen en kasequivalenten.

### • Handels- en overige vorderingen

#### (i) Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen naar rato van de voortgang van het project.

De kostprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten van de Groep en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

#### (ii) Andere handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen

worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de Groep niet-invorderbaar acht.

### • Eigen vermogen

#### (i) Kapitaal, reserves en overgedragen resultaat

Door de Raad van Bestuur voorgestelde dividenden worden pas onder de verplichtingen opgenomen na beslissing van de Algemene Vergadering der Aandeelhouders. Tot deze formele goedkeuring zitten de voorgestelde dividenden vevat in het geconsolideerde eigen vermogen van de Groep.



#### (ii) Eigen aandelen

Aandelen van de Groep aangekocht door de Onderneming of ondernemingen behorende tot de Groep worden aan kostprijs onder het eigen vermogen geboekt, met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten.

#### (iii) Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen zoals die geboekt worden bij de overname van een dochteronderneming en dit

samen met het gelijkaardige deel in het gerealiseerde resultaat van de daaropvolgende perioden.

- **Voorzieningen**

Een voorziening wordt slechts in de balans opgenomen indien er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting rust op de Groep als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en indien voor de afwikkeling van die verplichting waarschijnlijk een uitstroom van middelen vereist is, die betrouwbaar ingeschat kan worden.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de op balansdatum bestaande verplichtingen volledig af te wikkelen.

Indien de invloed door verdiscontering van de toekomstige benodigde kasuitgaven materieel is, worden de voorzieningen jaarlijks verdisconteerd aan de hand van op balansdatum algemeen gehanteerde verdisconteringsvoeten, die de tijdswaarde van geld uitdrukken.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de Groep opgestelde milieubeleid. Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden erkend voor dat deel van verkochte producten die

op balansdatum nog steeds onder garantie vallen en dit gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

- **Personeelskosten en overige sociale voordelen**

- (i) **Pensioenplannen**

De pensioenplannen van de Groep betreffen toegezegde bijdrage-regelingen. De toegezegde bijdrage-regelingen in België zijn verplicht een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als vaste bijdrage pensioenplannen.

- (ii) **Brugpensioenen**

Brugpensioenen worden beschouwd als vergoedingen die een gevolg zijn van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor brugpensioenen wordt gevormd door de huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende brugpensioenen maar tevens ten gevolge van de

toekomstige brugpensioenen voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding.

- (iii) **Andere langetermijn-personeelsbeloningen**

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen - onder andere anciënniteitspremies - worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd waarbij alle eventuele verliezen of winsten onmiddellijk worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

- (iv) **Op aandelen gebaseerde betalingstransacties**

Deze transacties worden geboekt aan marktwaarde.

- **Handelsschulden en andere verplichtingen**

Handelsschulden en andere verplichtingen worden in de balans opgenomen aan kostprijs.

In geval dat de gefactureerde termijnen bij onderhanden projecten in opdracht van derden hoger zouden zijn dan de waardering naar rato van de voortgang van het project, wordt het saldo onder deze post opgenomen.

- **Rentedragende verplichtingen**

Rentedragende verplichtingen worden op balansdatum gewaardeerd aan kostprijs, verminderd met toerekenbare transactiekosten.



### • Opbrengsten

#### (i) **Omzet uit verkoop van goederen**

De opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op ogenblik dat de belangrijkste risico's en voordelen inzake eigendom van de goederen overgegaan zijn naar de koper en er niet langer onzekerheid bestaat omtrent de te ontvangen vergoeding, de daarmee verband houdende kosten of eventuele teruggave van goederen.

#### (ii) **Omzet uit verlening van diensten**

Opbrengsten uit verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing op balansdatum; dit stadium wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de reeds uitgevoerde werkzaamheden.

#### (iii) **Huuropbrengsten**

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

#### (iv) **Financiële opbrengsten**

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en interesten op belegde middelen. Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit interesten worden geboekt voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

### • Kosten

#### (i) **Publicitaire tussenkomsten**

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden in mindering van de kosten geboekt.

Indien deze tussenkomsten specifiek ontvangen zijn ter vergoeding van welbepaalde gemaakte publicitaire kosten, dan worden zij in mindering gebracht van deze specifieke kosten. In andere gevallen worden zij als een vermindering van de aankopen geboekt.

#### (ii) **Huurbetalingen**

Betalingen gedaan voor operationele leasing worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de winst- en verliesrekening gelegd.

#### (iii) **Financiële kosten**

Financiële kosten hebben betrekking op interesten op leningen, interesten op aflossingen van financiële leasing. Alle financiële kosten worden geboekt op moment dat ze zich voordoen.

### • Belastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de verschuldigde en de verrekenbare belastingen alsook de latente belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de Groep actief is. De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst van het boekjaar, berekend aan de tarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor de voorgaande jaren.

Latente belastingen worden berekend op basis van de "balansmethode", op tijdelijke verschillen die voortkomen tussen enerzijds de fis-

cale waarde van de activa en verplichtingen en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Er wordt echter geen rekening gehouden met volgende verschillen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, initiële waarderingsverschillen van activa of verplichtingen die geen invloed hebben op de winst vóór belastingen of de fiscale winst, en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst.

De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van belastingpercentages (en de belastingwetgeving) vastgesteld op balansdatum. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Additionele winstbelastingen naar aanleiding van dividenuitkeringen worden op hetzelfde moment opgenomen als de verplichting tot uitkering van het desbetreffende dividend.

## 3 Gesegmenteerde informatie

De primaire segmentatiebasis, die van bedrijfssegmenten, berust op de interne rapportagestructuur van de Groep. Als secundair segment onderscheidt de Groep een geografisch segment.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend.

De Groep onderscheidt de volgende bedrijfssegmenten:

- **Detailhandel (retail):** betreft de winkels in eigen beheer die rechtstreeks leveren aan retailklanten
- **Groothandel en foodservice:** betreft alle activiteiten van levering aan groothandel, grootverbruikers en geaffilieerde zelfstandige handelaars
- **Overige activiteiten:** betreft alle operationele activiteiten die niet onder de twee bovenstaande noemers kunnen worden geplaatst, met als voornaamste elementen: de tankstations en de grafische en engineeringactiviteiten van de Groep
- **Corporate:** betreft activiteiten die ondersteunend werken voor hogervermelde operationele activiteiten

(in miljoen EUR)

	Detailhandel (retail)	Groothandel en foodservice	Overige activiteiten	Corporate	Geconsolideerd
<b>Boekjaar 2006/07</b>					
Omzet	4.050,9	854,2	303,5	0,0	5.208,6
Bedrijfscashflow (EBITDA)	417,7	17,7	14,5	15,9	465,8
Bedrijfsresultaat (EBIT)	342,9	10,9	8,0	9,7	371,5
Netto financieel resultaat				11,8	11,8
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen				0,4	0,4
Winstbelastingen				(121,0)	(121,0)
Minderheidsbelangen		(0,1)			(0,1)
<b>Netto resultaat (aandeel van de groep)</b>	<b>342,9</b>	<b>10,8</b>	<b>8,0</b>	<b>(99,1)</b>	<b>262,6</b>
Segmentactiva	1.135,0	234,6	48,3		1.417,9
Investerings in geassocieerde ondernemingen				12,4	12,4
Niet toegewezen activa				530,7	530,7
<b>Totaal der activa</b>	<b>1.135,0</b>	<b>234,6</b>	<b>48,3</b>	<b>543,1</b>	<b>1.961,0</b>
Segmentverplichtingen	709,5	127,1	50,8		887,4
Niet toegewezen verplichtingen				1.073,7	1.073,7
<b>Totaal der verplichtingen</b>	<b>709,5</b>	<b>127,1</b>	<b>50,8</b>	<b>1.073,7</b>	<b>1.961,0</b>
Investerings	157,8	21,2	10,6	9,1	198,7
Afschrijvingen	74,8	6,8	6,5	6,2	94,3
<b>Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum</b>	<b>13.017</b>	<b>1.857</b>	<b>293</b>	<b>807</b>	<b>15.974</b>

## Gesegmenteerde informatie

(in miljoen EUR)	Detailhandel (retail)	Groothandel en food-service	Overige activiteiten	Corporate	Geconsolideerd
<b>Boekjaar 2005/06</b>					
Omzet	3.720,2	782,4	272,7	0,4	4.775,7
Bedrijfs-cashflow (EBITDA)	364,8	16,6	15,5	15,2	412,1
Bedrijfsresultaat (EBIT)	301,9	10,1	10,2	10,2	332,4
Netto financieel resultaat				7,7	7,7
Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen				0,6	0,6
Winstbelastingen				(110,2)	(110,2)
Minderheidsbelangen		(0,1)			(0,1)
<b>Netto resultaat (aandeel van de groep)</b>	<b>301,9</b>	<b>10,0</b>	<b>10,2</b>	<b>(91,7)</b>	<b>230,4</b>
Segmentactiva <sup>(2)</sup>	998,9	217,2	53,6		1.269,7
Investeringen in geassocieerde ondernemingen				13,0	13,0
Niet toegewezen activa				433,7	433,7
<b>Totaal der activa</b>	<b>998,9</b>	<b>217,2</b>	<b>53,6</b>	<b>446,7</b>	<b>1.716,4</b>
Segmentverplichtingen <sup>(2)</sup>	611,7	118,4	42,1		772,2
Niet toegewezen verplichtingen				944,2	944,2
<b>Totaal der verplichtingen</b>	<b>611,7</b>	<b>118,4</b>	<b>42,1</b>	<b>944,2</b>	<b>1.716,4</b>
Investeringen (CAPEX) <sup>(1)</sup>	125,4	15,0	5,4	5,8	151,6
Afschrijvingen	62,8	6,6	5,3	5,0	79,7
<b>Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum</b>	<b>12.205</b>	<b>1.839</b>	<b>287</b>	<b>601</b>	<b>14.932</b>

<sup>(1)</sup> Vanaf boekjaar 2006/07 worden zowel de investeringen in materiële als in immateriële activa opgenomen onder deze post. De cijfers voor boekjaar 2005/06 zouden volgens deze definitie als volgt zijn

Boekjaar 2005/06	Detailhandel (retail)	Groothandel en food-service	Overige activiteiten	Corporate	Geconsolideerd
Investeringen	126,0	15,3	5,5	6,7	153,5

<sup>(2)</sup> Ten gevolge van een meer optimale presentatie van de segmentactiva en segmentverplichtingen dit boekjaar werd de gesegmenteerde informatie van vorig boekjaar aangepast voor corporate activiteiten.

## Geografische segmentopdeling

(in miljoen EUR)	België		Frankrijk		Andere		Totaal	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
Omzet	4.730,4	4.334,9	477,5	440,8	0,7	0,0	5.208,6	4.775,7
Toewijsbare activa	1.211,6	1.088,2	202,6	181,5	3,6	0,0	1.417,8	1.269,7
Investeringen	176,6	140,1	21,5	11,5	0,6	0,0	198,7	151,6
Aantal tewerkgestelde personeelsleden op balansdatum in VTE	14.178	13.229	1.771	1.703	25	2	15.974	14.932

Het geografisch segment 'andere' omvat pas opgestarte activiteiten in Nederland en de recent overgenomen engineeringactiviteiten van Dimaco in het Verenigd Koninkrijk.

## 4 Omzet en brutowinst

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06	Evolutie
Omzet	5.208,6	4.775,7	9,1%

### ■ Omzet per segment

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06	Evolutie
<b>Detailhandel (Retail)</b>	<b>4.050,9</b>	<b>3.720,2</b>	<b>8,9 %</b>
Colruyt-winkels	3.529,7	3.247,0	
OKay en Bio-Planet <sup>(1)</sup>	190,9	175,8	
DreamLand, DreamBaby en dream <sup>(2)</sup>	173,1	127,6	
Winkels in eigen beheer in Frankrijk	108,0	101,5	
Overige supermarkten <sup>(3)</sup>	49,2	68,3	
<b>Groothandel en Foodservice</b>	<b>854,2</b>	<b>782,4</b>	<b>9,2 %</b>
België	509,6	468,0	
Frankrijk	344,6	314,4	
<b>Overige activiteiten</b>	<b>303,5</b>	<b>272,7</b>	<b>11,3 %</b>
Dats24 België en Frankrijk	273,8	250,3	
Drucó	11,9	12,6	
Engineeringactiviteiten	17,8	9,7	
<b>Corporate</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	
<b>Totaal</b>	<b>5.208,6</b>	<b>4.775,7</b>	<b>9,1 %</b>

<sup>(1)</sup> De OKay-vennootschappen zijn in de cijfers van 2005/06 opgenomen met een verlengd boekjaar; het effect hiervan op de omzet bedraagt 24,4 miljoen euro.

<sup>(2)</sup> De Dreamland-vennootschappen zijn in de cijfers van 2006/07 opgenomen met een verlengd boekjaar; het effect hiervan op de omzet bedraagt 21,5 miljoen euro.

<sup>(3)</sup> Supermarkten in afwachting van overheveling naar andere uitbatingsformules.

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06
Omzet	5.208,6	4.775,7
Kostprijs verkopen	(3.910,3)	(3.651,2)
<b>Brutowinst</b>	<b>1.298,4</b>	<b>1.124,5</b>
In % van de omzet	24,9%	23,5 %

## 5 Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
Huuropbrengsten	5,1	4,7
Gerealiseerde meerwaarden op vaste activa	3,1	5,9
Ontvangen vergoedingen <sup>(1)</sup>	20,6	18,4
Overige	11,1	8,0
<b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>39,9</b>	<b>37,0</b>

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
Bedrijfsbelastingen	11,4	11,8
Onroerende voorheffing	4,4	4,3
Gerealiseerde minderwaarden op vaste activa	4,8	2,5
Overige	2,1	1,8
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b>22,7</b>	<b>20,4</b>

<sup>(1)</sup> Betreft voornamelijk diensten geleverd in opdracht van derden, ontvangen schadevergoedingen en ontvangen bedrijfssubsidies.

## 6 Diensten en diverse goederen

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
Huur (roerende en onroerende goederen)	25,6	23,2
Onderhoud en grote herstellingen	35,5	27,1
Nutsvoorzieningen	24,2	18,1
Transport	61,0	56,2
Erelonen, vergoedingen en bijdragen	20,0	13,9
Telecommunicatie, post, kantooruitrusting en computerkosten	20,3	13,8
Verzekeringen	4,8	6,6
Milieubijdragen	4,6	5,0
Uitzendkrachten	14,7	11,2
Opleidingen	2,2	1,7
Overige	10,2	8,5
<b>Totaal diensten en diverse goederen</b>	<b>223,1</b>	<b>185,3</b>

## 7 Personeelsbeloningen

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06
Bezoldigingen	443,0	397,9
Sociale lasten <sup>(1)</sup>	124,1	115,1
Kosten m.b.t. toegezegde pensioenbijdrageregelingen <sup>(2)</sup>	4,3	3,8
Kosten m.b.t. vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding <sup>(1)</sup>	11,3	1,2
Winstdelingsprogramma's voor werknemers <sup>(3)</sup>	18,8	16,4
Overige personeelskosten <sup>(4)</sup>	20,6	10,8
<b>Totaal personeelsbeloningen</b>	<b>622,2</b>	<b>545,2</b>
Aantal personeelsleden op balansdatum (in voltijdse eenheden)	15.974	14.932

<sup>(1)</sup> Als gevolg van een beter onderscheid tussen wettelijk verplichte en vrijwillige pensioenplanbijdragen in Frankrijk werd het vergelijkend cijfer 2005/06 gewijzigd. De wettelijk verplichte pensioenplanbijdragen voor het boekjaar 2005/06 ten belope van 2,6 miljoen euro werden geherklasseerd van 'kosten mbt toegezegde bijdrageregelingen' naar 'sociale lasten'.

<sup>(2)</sup> De mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding maakt voor de Belgische ondernemingen van de Groep deel uit van de collectieve arbeidsovereenkomst (CAO). Ten gevolge van de CAO die in 2004/05 werd afgesloten, werd conform IAS 19 inzake personeelsvergoedingen een provisie aangelegd voor vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding en dit voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan worden gesteld dat ze gebruik zullen maken van de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding. Het actuariële model dat gebruikt wordt om deze vergoedingen te berekenen is gebaseerd op de historische gegevens inzake de vervroegde uitdiensttreding in de Groep voor de afgelopen 15 jaar. De voorzieningen voor vervroegde uitdiensttreding worden jaarlijks geïndexeerd en verdisconteerd. Ingevolge het gewijzigde kader, als gevolg van de Wet betreffende het generatiepact (B.S. 23 december 2005), heeft de Groep de parameters van haar actuariële model voor berekening van deze voorziening aangepast. Daar waar de vorige berekeningen uitgingen van de geldende CAO en één verlenging, werd het model nu aangepast aan de bepalingen van het Generatiepact. Als gevolg hiervan zijn de in het model vervatte parameters toegepast enerzijds op een grotere populatie werknemers en anderzijds over een langere tijdshorizon. Dit heeft onder andere bijgedragen tot de netto-aangroei van de provisie voor vervroegde uitdiensttreding met 9,2 miljoen euro (zie toelichting 23).

<sup>(3)</sup> In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (B. S. 9 juni 2001), is er binnen de Groep met de sociale partners een systeem van winstparticipatie op punt gezet.

<sup>(4)</sup> De overige personeelskosten zijn gestegen als gevolg van bijkomende provisies voor compensatiedagen en anciënniteitsdagen.

## 8 Netto financieel resultaat

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06
Rentebaten	12,0	8,9
Waardevermeerderingen op beleggingen	2,2	0,3
Overige	0,8	1,0
<b>Totaal financiële baten</b>	<b>15,0</b>	<b>10,2</b>
Rentelasten	2,3	2,3
Waardeverminderingen op beleggingen	0,7	0,2
Overige	0,2	
<b>Totaal financiële lasten</b>	<b>3,2</b>	<b>2,5</b>
<b>Netto financieel resultaat</b>	<b>11,8</b>	<b>7,7</b>

## 9 Winstbelastingen

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06
<b>A) Effectief belastingtarief</b>		
Winst voor belastingen	383,8	340,7
Winstbelastingen	121,0	110,2
<b>Effectief belastingtarief</b>	<b>31,5 %</b>	<b>32,3 %</b>
<b>B) Aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief <sup>(1)</sup></b>	<b>33,96 %</b>	<b>33,94 %</b>
Winst voor belastingen	383,8	340,7
<b>Winstbelastingen</b>	<b>130,3</b>	<b>115,7</b>
Niet-belastbare winst/niet-aftekbare uitgaven	1,2	0,2
Effect van speciale belastingregimes	(17,2)	(11,1)
Effect van gecompenseerde belastingverliezen en -tegoeden	(1,1)	(0,5)
Permanente verschillen	6,2	6,1
Belastingen op inkomsten uit dividenden	0,6	0
Latente belastingeffecten	0,8	0
Overige aanpassingen	0,2	(0,1)
	<b>121,0</b>	<b>110,2</b>
	<b>31,5 %</b>	<b>32,3 %</b>
<b>C) Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening</b>		
Over de verslagperiode verschuldigde belastingen	116,8	98,9
Uitgestelde belastingen	4,7	11,8
Correcties van voorgaande jaren	(0,4)	(0,6)
<b>Totaal winstbelastingen</b>	<b>121,0</b>	<b>110,2</b>

<sup>(1)</sup> Het toepasselijk belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen in de verschillende rechtsgebieden (België: 33,99 %, Frankrijk: 33,33 %, Luxemburg: 29,63 %, Nederland: 20,00 %, UK: 19,00 %).

Aangezien de erkenning van de NV Finco als coördinatiecentrum per 31 december 2005 verviel, werd in de tweede helft van 2006 een aanvraag tot verlenging van die erkenning ingediend. De Belgische regering wacht op heden nog op de beslissing van de Europese Commissie met betrekking tot de Belgische interpretatie van het arrest van 22 juni 2006 van het Europees Hof van Justitie. Gezien de onzekerheid in deze materie heeft de Belgische Administratie nog geen definitieve beslissing genomen aangaande onze aanvraag. De toe te passen belastingwetgeving is onvolledig duidelijk en bijgevolg gaat de Groep er, onder IFRS, van uit dat de NV Finco niet langer over het statuut van coördinatiecentrum beschikt. De belastingprovisie in de NV Finco wordt aldus geboekt als zijnde een normaal belaste vennootschap met toepassing van de notionele intrestaftrek. Het mogelijke belastingvoordeel in geval van een verlenging van de erkenning als coördinatiecentrum kan voor het boekjaar 2006/07 geschat worden op 5,2 miljoen euro.

# 10 Goodwill

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
<b>Aanschaffingswaarde:</b>		
Per 1 april	48,8	44,3
Aanpassing en toewijzing van goodwill, m.b.t. vroegere overnames	(1,6)	
Verworven via bedrijfscombinaties		4,9
Verkopen	(0,4)	(0,4)
<b>Per 31 maart</b>	<b>46,7</b>	<b>48,8</b>

De verdeling van goodwill over de bedrijfssegmenten is als volgt :

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
Detailhandel (Retail)	30,3	32,4
Groothandel en Foodservice	16,4	16,4
<b>Totaal</b>	<b>46,7</b>	<b>48,8</b>

De geboekte goodwill betreft zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van volledige bedrijfsentiteiten als goodwill betaald voor het verwerven van individuele verkooppunten (handelsfondsen).

De getoonde waarden zijn het netto van de aanschaffingswaarden en de bevroren afschrijvingen (€ 25 miljoen) tot en met 1 april 2004, de datum van overgang naar IFRS. Sedertdien zijn er geen aanleidingen geweest om bijkomende bijzondere waardeverminderingen op goodwill te boeken.

Goodwill wordt toegewezen en op bijzondere waardevermindering getest op het niveau van de operationele

entiteit, hetgeen het laagste niveau is waarop goodwill wordt opgevolgd voor managementdoeleinden. De Groep test goodwill minstens één maal per jaar op bijzondere waardeverminderingen en verder telkens er aanwijzingen zijn dat de betreffende goodwill een mogelijk waardeverlies heeft ondergaan.

Op goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van een volledige bedrijfsentiteit wordt een bijzondere waardeverminderingstest gedaan, gebaseerd op een verdisconteerde vrije kasstroommethode. Voor de kasstroom prognoses zijn de groeiverwachtingen en toekomstige marges afgeleid van de gerealiseerde

cijfers van het laatst beschikbare boekjaar en van het vooruitzicht voor een periode van 5 jaar. De goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van verkooppunten wordt getest op bijzondere waardevermindering op basis van de marktveelvoudenmethode (market multiple approach).

De Groep gebruikt bij haar berekeningen een verdisconteringsvoet van 8%.



## 11 Overige immateriële activa

(in miljoen EUR)	2006/07	2005/06
<b>Aanschaffingswaarde:</b>		
Per 1 april	15,2	14,6
Verworven via bedrijfscombinaties	3,4	
Verwerving	2,6	2,0
Verkopen en buitengebruikstellingen	(0,9)	(1,4)
<b>Per 31 maart</b>	<b>20,3</b>	<b>15,2</b>
<b>Afschrijvingen:</b>		
Per 1 april	(11,5)	(11,6)
Verworven via bedrijfscombinaties	(0,5)	
Toegevoegde waardeverminderingen en afschrijvingen	(2,6)	(1,3)
Verkopen en buitengebruikstellingen	0,8	1,4
<b>Per 31 maart</b>	<b>(13,8)</b>	<b>(11,5)</b>
<b>NETTOBOEKWAARDE per 31 maart</b>	<b>6,5</b>	<b>3,7</b>

De overige immateriële activa bestaan per 31 maart 2007 uit kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bedrag van 2,1 miljoen euro, voornamelijk toe te wijzen aan de recent verworven Dimaco-activiteiten. Verder zijn er nog softwarelicenties voor een bedrag van 4,4 miljoen euro (3,7 miljoen euro per 31 maart 2006).



Charcuterie-afdeling van Vlevaro

## 12 Materiële vaste activa

(in miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soortgelijke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
<b>Aanschaffingswaarde:</b>							
Per 1 april 2005	<b>693,9</b>	<b>224,2</b>	<b>243,2</b>	<b>30,5</b>	<b>59,2</b>	<b>7,0</b>	<b>1.258,0</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	0,5	0,3	0,8		0,7		<b>2,3</b>
Verwerving	82,2	23,3	33,8		7,9	4,4	<b>151,6</b>
Afgestoten	(17,1)	(17,4)	(11,6)	(0,1)	(2,9)	(2,2)	<b>(51,3)</b>
Overboeking	(5,9)	4,0	1,3	(0,1)	4,2	(3,5)	<b>0,0</b>
<b>Per 31 maart 2006</b>	<b>753,6</b>	<b>234,4</b>	<b>267,5</b>	<b>30,3</b>	<b>69,1</b>	<b>5,7</b>	<b>1.360,6</b>
<b>Afschrijvingen:</b>							
Per 1 april 2005	<b>(240,2)</b>	<b>(163,3)</b>	<b>(173,1)</b>	<b>(13,4)</b>	<b>(32,6)</b>		<b>(622,6)</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	(0,2)	(0,3)	(0,8)		(0,5)		<b>(1,8)</b>
Afschrijvingen	(29,3)	(18,3)	(24,9)	(1,2)	(4,5)		<b>(78,2)</b>
Afgestoten	13,2	17,2	11,0		2,6		<b>44,0</b>
Overboeking	0,6	(0,3)			(0,3)		<b>0,0</b>
<b>Per 31 maart 2006</b>	<b>(255,9)</b>	<b>(165,0)</b>	<b>(187,8)</b>	<b>(14,6)</b>	<b>(35,3)</b>		<b>(658,6)</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE:</b>							
<b>Per 31 maart 2006</b>	<b>497,7</b>	<b>69,4</b>	<b>79,71</b>	<b>15,7</b>	<b>33,8</b>	<b>5,7</b>	<b>702,0</b>
<b>Aanschaffingswaarde:</b>							
Per 1 april 2006	<b>753,6</b>	<b>234,4</b>	<b>267,5</b>	<b>30,3</b>	<b>69,1</b>	<b>5,7</b>	<b>1.360,6</b>
Verworven via bedrijfscombinaties <sup>(1)</sup>	2,4	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	2,6
Verwerving	118,3	35,8	24,0	1,3	10,1	7,8	197,3
Afgestoten	(11,3)	(6,7)	(12,1)	(0,3)	(2,4)	(0,1)	(32,9)
Overboeking	32,4	2,5	(0,6)	0,1	(31,0)	(3,4)	0,0
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>895,4</b>	<b>266,1</b>	<b>278,9</b>	<b>31,4</b>	<b>45,8</b>	<b>10,0</b>	<b>1.527,6</b>
<b>Afschrijvingen:</b>							
Per 1 april 2006	<b>(255,9)</b>	<b>(165,0)</b>	<b>(187,8)</b>	<b>(14,6)</b>	<b>(35,3)</b>		<b>(658,6)</b>
Verworven via bedrijfscombinaties <sup>(1)</sup>	(0,2)	(0,0)	(0,1)	(0,0)	(0,0)		<b>(0,3)</b>
Afschrijvingen	(40,0)	(21,6)	(26,8)	(1,1)	(2,6)		<b>(92,1)</b>
Afgestoten	6,8	6,2	10,6	0,2	1,5		<b>25,3</b>
Overboeking	(14,5)	(1,0)	0,9	0,2	14,4		<b>0,0</b>
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>(303,8)</b>	<b>(181,4)</b>	<b>(203,2)</b>	<b>(15,3)</b>	<b>(22,0)</b>		<b>(725,7)</b>
<b>NETTO BOEKWAARDE:</b>							
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>591,5</b>	<b>84,7</b>	<b>75,7</b>	<b>16,1</b>	<b>23,9</b>	<b>10,0</b>	<b>802,0</b>

<sup>(1)</sup> De netto boekwaarde van vaste activa verworven via bedrijfscombinaties bedraagt 2,3 miljoen euro: 0,7 miljoen euro heeft betrekking op overnames van het huidige boekjaar; 1,6 miljoen euro betreft toegewezen goodwill van overnames van het vorige boekjaar.

De netto boekwaarde van de vaste activa die als zekerheid zijn gesteld voor aangegane verplichtingen, bedraagt 8,3 miljoen euro (10,2 miljoen euro vorig jaar).

## 13 Investerings in geassocieerde ondernemingen

<i>(in miljoen EUR)</i>	Investerings in geassocieerde deelnemingen
Boekwaarde per 1 april 2006	13,0
Verwerving	0,1
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	0,4
Aandeel in de bewegingen in het eigen vermogen	(1,1)
<b>Boekwaarde per 31 maart 2007</b>	<b>12,4</b>

De investeringen in geassocieerde ondernemingen hebben betrekking op Sofindev SA (21 %), Sofindev II SA (22 %) en Coopernic SCRL (20 %).

Voor 2006/07 zijn de kerncijfers van deze ondernemingen als volgt :

<i>(in miljoen EUR)</i>	Activa	Verplichtingen	Eigen Vermogen	Netto-Resultaat
Sofindev SA	32,5	0,4	32,1	0,4
Sofindev II SA	25,4	-	25,4	1,4
Coopernic SCRL	3,9	3,4	0,5	0,1

## 14 Beleggingen

### ■ Vaste activa

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.07	31.03.06
Leningen toegestaan aan klanten <sup>(1)</sup>	4,3	3,7
Voor verkoop beschikbare aandelen	1,2	1,1
<b>Totaal</b>	<b>5,5</b>	<b>4,8</b>

### ■ Vlottende activa

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.07	31.03.06
Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden <sup>(2)</sup>	15,5	12,0
Vastrentende effecten <sup>(2)</sup>	20,3	19,4
Overige	0,8	0,8
<b>Totaal</b>	<b>36,6</b>	<b>32,2</b>

<sup>(1)</sup> Leningen aan klanten worden netto van waardeverminderingen getoond. Deze bedragen per 31.03.07 1,4 miljoen euro.

<sup>(2)</sup> De beleggingen op korte termijn in aandelen en vastrentende effecten betreffen voornamelijk beleggingen aangehouden door de Luxemburgse herverzekeringsmaatschappij Locré.

## 15 Acquisities en verkopen van dochterondernemingen

Het effect van overnames en verkopen op de activa en verplichtingen van de Groep berekend op basis van het saldo van activa en verplichtingen van de overgenomen of verkochte activiteit op overname- of verkoopdatum:

(in miljoen EUR)	Opgenomen in consolidatie 2006/07	Aanpassingen 2006/07	Overname-balans 2006/07	Opgenomen in consolidatie 2005/06
<b>Activa</b>				
Goodwill				0,5
Andere immateriële activa	2,8	2,1	0,7	0,5
Materiële vaste activa	1,0	0,7	0,3	0,1
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>3,8</b>	<b>2,8</b>	<b>1,0</b>	<b>1,1</b>
Vorraden				3,1
Handelsvorderingen	0,4		0,4	4,2
Overige vorderingen	0,2		0,2	
Geldmiddelen en kasequivalenten	(1,0)		(1,0)	3,3
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>(0,4)</b>		<b>(0,4)</b>	<b>10,6</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>3,4</b>	<b>2,8</b>	<b>0,6</b>	<b>11,7</b>
<b>Verplichtingen</b>				
Voorzieningen				(0,2)
Financiële verplichtingen	(0,2)		(0,2)	(0,2)
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>	<b>(0,2)</b>		<b>(0,2)</b>	<b>(0,4)</b>
Financiële verplichtingen	(0,3)		(0,3)	
Handelsschulden en overige verplichtingen	(0,7)		(0,7)	(5,2)
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>	<b>(1,0)</b>		<b>(1,0)</b>	<b>(5,2)</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>(1,2)</b>		<b>(1,2)</b>	<b>(5,6)</b>
Saldo van activa en verplichtingen	(2,2)			6,0
Goodwill bij overname				4,6
<b>(Betaalde)/ontvangen som</b>	<b>(2,2)</b>			<b>(10,6)</b>
Inkoop van minderheidsbelangen				7,2
Volstorting deelneming in geassocieerde ondernemingen	(1,5)			
Verworven/(afgestoten) geldmiddelen	(1,1)			3,3
<b>Netto uitstroom van geldmiddelen</b>	<b>(4,8)</b>			<b>(14,5)</b>

Er zijn in het boekjaar 2006/07 geen verkopen van dochterondernemingen geweest.

In 2005/06 werden in Frankrijk de vennootschappen SA Roret (op 03/01/05), SAS Perache en SAS Ineco (op 01/04/05), SA Poirrette en SA Eurocash Poirrette (op 30/04/05) overgenomen. In België werd in 2005/06 de NV Van Den Bossche (op 01/01/06) overgenomen.

De overnames van het boekjaar 2006/07 hebben betrekking op de verwerving van de volgende dochterondernemingen: SA Dimaco en NV Immo Mar in België en Dimaco UK Ltd. in het Verenigd Koninkrijk. De bijdrage van deze overnames in de bedrijfswinst voor het boekjaar 2006/07 is niet significant.

# 16 Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

Nettoboekwaarde	Activa		Verplichtingen		Saldo	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
<i>(in miljoen EUR)</i>						
Immateriële activa	0,2	0,0	(0,1)	(0,1)	(0,1)	(0,1)
Materiële vaste activa	0,0	0,1	(43,4)	(39,0)	(43,4)	(38,9)
Vorraden	2,7	2,3	0,0	0,0	2,7	2,3
Andere vlottende activa	0,0	0,0	(0,7)	(0,4)	(0,7)	(0,4)
Voorzieningen met betrekking tot personeelsbeloningen	6,9	3,8	0,0	0,0	6,9	3,8
Overige voorzieningen	0,0	0,0	(9,3)	(8,1)	(9,3)	(8,1)
Overige schulden	1,0	0,0	(0,9)	(0,2)	(0,1)	(0,2)
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare betaalde belastingen	9,5	12,1	0,0	0,0	9,5	12,1
<b>Belastingvorderingen/(-verplichtingen)</b>	<b>20,3</b>	<b>18,3</b>	<b>(54,4)</b>	<b>(47,8)</b>	<b>(34,1)</b>	<b>(29,5)</b>
Compensering vorderingen/verplichtingen	(8,9)	(5,4)	8,9	5,4	0,0	0,0
<b>Netto belastingvorderingen/(-verplichtingen)</b>	<b>11,4</b>	<b>12,9</b>	<b>(45,5)</b>	<b>(42,4)</b>	<b>(34,1)</b>	<b>(29,5)</b>

Evolutie van de nettoboekwaarde	Activa		Verplichtingen		Saldo	
	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06	2006/07	2005/06
<i>(in miljoen EUR)</i>						
Nettoboekwaarde per 1 april	12,9	17,0	(42,4)	(35,9)	(29,5)	(18,9)
Toename/ (afname) via resultaat	(1,5)	(4,1)	(3,1)	(7,7)	(4,6)	(11,8)
Effect van bedrijfscombinaties	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2
<b>Nettoboekwaarde per 31 maart</b>	<b>11,4</b>	<b>12,9</b>	<b>(45,5)</b>	<b>(42,4)</b>	<b>(34,1)</b>	<b>(29,5)</b>

Op 31 maart 2007 had de Groep 9,5 miljoen Euro aan uitgestelde belastingvorderingen niet geboekt (op 31 maart 2006 9,2 miljoen euro). Dit bedrag heeft betrekking op tijdelijke verschillen alsook op fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden (voor een totaal van 33,5 miljoen euro), die overgedragen kunnen worden zonder tijdsbeperking.

De Groep heeft enkel uitgestelde belastingvorderingen geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat de Groep binnen een periode van vijf jaar.

Binnen de Groep bestaat er geen vaste politiek inzake de uitkering van dividenden door de dochtervennootschappen naar de moedervenootschap. Indien er wel een actieve dividendpolitiek zou bestaan voor alle dochtervennootschappen, zou er een bijkomende uitgestelde belastingsschuld moeten opgenomen worden van 14,6 miljoen euro voor het boekjaar 2006/07 (13,7 miljoen euro voor het boekjaar 2005/06) als belastinglast op nog niet uitgekeerde dividenden bij dochterondernemingen.

## 17 Voorraden

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.07	31.03.06
Grond- en hulpstoffen, goederen in bewerking en gereed product	16,2	12,6
Handelsgoederen <sup>0)</sup>	352,4	337,0
Vooruitbetalingen	16,0	11,6
<b>Totaal voorraden</b>	<b>384,6</b>	<b>361,2</b>

<sup>0)</sup> Voorraden, afgewaardeerd tot opbrengstwaarde, bedragen bruto 119,4 miljoen euro per 31.03.07 (108,7 miljoen euro per 31.03.06). De geaccumuleerde waardeverminderingen op deze voorraden bedragen 3,9 miljoen euro voor het huidige boekjaar ten op zichte van 1,0 miljoen euro voor het vorige boekjaar.

## 18 Handels- en overige vorderingen

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.07	31.03.06
Handelsvorderingen <sup>0)</sup>	204,4	173,9
Projecten in opdracht van derden	1,9	1,3
<b>Totaal handelsvorderingen</b>	<b>206,3</b>	<b>175,2</b>
Te ontvangen BTW	8,7	10,0
Over te dragen kosten	6,5	3,7
Gegeven waarborgen	1,4	0,4
Te ontvangen ristorno's	0,1	2,9
Te ontvangen rente	1,5	0,9
Overige vorderingen <sup>2)</sup>	9,4	11,4
<b>Totaal overige kortlopende vorderingen</b>	<b>27,6</b>	<b>29,3</b>

<sup>0)</sup> Handelsvorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond, deze bedragen per 31.03.07 12,8 miljoen euro (per 31.03.06 9,9 miljoen euro).

<sup>2)</sup> Overige vorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond, deze bedragen per 31.03.07 1,5 miljoen euro (per 31.03.06 0,2 miljoen euro).

## 19 Geldmiddelen en kasequivalenten

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.07	31.03.06
Termijnrekeningen	322,4	255,5
Liquide middelen	92,5	75,8
<b>Totaal</b>	<b>414,9</b>	<b>331,3</b>

## 20 Eigen vermogen

De wijzigingen in het eigen vermogen kunnen als volgt gedetailleerd worden:

(in miljoen EUR)	Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij				Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
	Aandelenkapitaal	Reserve voor eigen aandelen	Ingehouden winsten	Totaal		
<b>Per 1 april 2005</b>	<b>148,8</b>	<b>(81,1)</b>	<b>690,6</b>	<b>758,3</b>	<b>4,9</b>	<b>763,2</b>
Totaalresultaat		(1,5)	260,3	258,8	0,1	258,9
Kapitaalverhoging	10,2			10,2		10,2
Ingekochte eigen aandelen		(201,8)		(201,8)		(201,8)
Verkochte eigen aandelen en aandelen uitgekeerd als winstparticipatie		31,3		31,3		31,3
Dividend aan de aandeelhouders			(83,6)	(83,6)		(83,6)
Inkopen van minderheidsbelangen			(2,6)	(2,6)	(4,3)	(6,9)
<b>Per 31 maart 2006</b>	<b>159,0</b>	<b>(253,1)</b>	<b>864,7</b>	<b>770,6</b>	<b>0,7</b>	<b>771,3</b>
<b>Per 1 april 2006</b>	<b>159,0</b>	<b>(253,1)</b>	<b>864,7</b>	<b>770,6</b>	<b>0,7</b>	<b>771,3</b>
Totaalresultaat			264,4	264,4	0,1	264,5
Kapitaalverhoging	14,9			14,9		14,9
Ingekochte eigen aandelen		(42,7)		(42,7)		(42,7)
Verkochte eigen aandelen en aandelen uitgekeerd als winstparticipatie		5,0		5,0		5,0
Vernietiging van eigen aandelen		260,6	(260,6)			
Dividend aan de aandeelhouders			(93,7)	(93,7)		(93,7)
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>173,9</b>	<b>(30,1)</b>	<b>774,8</b>	<b>918,5</b>	<b>0,8</b>	<b>919,3</b>

## Eigen vermogen

Het aantal uitstaande aandelen is als volgt geëvolueerd:

	Gewone aandelen	VVPR	Aantal uitgegeven (a)	Eigen aandelen (b)		Aantal uitstaande aandelen (a) - (b)
				Eigen bezit	Bij dochter-ondernemingen	
Per 1 april 2006	34.263.185	1.235.324	35.498.509	2.289.403	29.139	33.179.967
Kapitaalverhoging personeel		129.239	129.239			129.239
Inkoop eigen aandelen				143.665	168.063	(311.728)
Verkoop eigen aandelen					(712)	712
Vernietiging eigen aandelen	(2.370.000)		(2.370.000)	(2.370.000)		
Toegekend aan werknemers als winstparticipatie (boekjaar 05/06)				(53.865)	(1.769)	55.634
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>31.893.185</b>	<b>1.364.563</b>	<b>33.257.748</b>	<b>9.203</b>	<b>194.721</b>	<b>33.053.824</b>

### Kapitaal

Als gevolg van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2006 werd het kapitaal verhoogd met 129.239 aandelen met fiscaal voordeel VVPR voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep; dit komt overeen met een kapitaalbreng van 14.888.333 euro. Deze transactie gebeurde aan marktconforme voorwaarden en heeft geen bijkomende impact op de winst- en verliesrekening.

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 maart 2007 bedraagt 173.947.665 euro verdeeld over 31.893.185 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde en 1.364.563 aandelen met fiscaal voordeel VVPR, eveneens zonder nominale waarde.

### Ingekochte eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 maart 2007 hield de Groep 203.924 eigen aandelen aan; dit vertegenwoordigt 0,61% van de uitgegeven aandelen op balansdatum. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleent sinds jaren machtiging aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 10% van het aantal uitgegeven aandelen. De Raad van Bestuur beraadt

regelmatig over haar politiek van inkopen. Het moment van inkopen wordt onder andere bepaald door de koersevolutie. In de periode 1 april 2007 tot en met 22 juni 2007 werden nog 72.357 eigen aandelen ingekocht.

### Dividenden

Op 22 juni 2007 werd een brutodividend van 106,8 miljoen euro of 3,24 euro per aandeel voorgesteld door de Raad van Bestuur. Het dividend werd niet verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2006/07.

### Vernietiging van eigen aandelen

Op 30 november 2006 heeft de Raad van Bestuur vastgesteld dat de vernietiging van 2.370.000 aandelen van de Onderneming effectief gerealiseerd is zoals beslist door de Buitengewone Algemene Vergadering van 13 oktober 2006.

### Toekenning van aandelen aan personeelsleden in het kader van winstparticipatie

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (Belgisch Staatsblad 9 juni 2001), is door verschillende vennootschappen van de Groep en samen met de sociale partners een systeem van winstparti-

cipatie op punt gezet. De personeelsleden hebben de mogelijkheid hun winstparticipatie onder de vorm van aandelen van de Onderneming te krijgen en te genieten van de voordelige fiscale tarieven die de wet voorziet. Deze aandelen zijn gedurende twee jaar geblokkeerd op een individuele rekening op naam van het personeelslid dat voor het systeem gekozen heeft.

Op 31 maart 2006 werd een bedrag van 16,2 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) uitgekeerd in het kader van winstparticipatie; hiervan werd 6,8 miljoen euro (exclusief roerende voorheffing) uitgekeerd onder de vorm van aandelen, wat overeenkomt met 55.634 aandelen.

Op 31 maart 2007 werd een bedrag van 18,8 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) als winstparticipatie beschikbaar gesteld, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering; 4.932 personeelsleden hebben gekozen dit op te nemen onder de vorm van aandelen, hetgeen overeen komt met een bedrag van 8,5 miljoen euro (excl. roerende voorheffing) en een aantal van 49.889 aandelen.



## 21 Winst per aandeel

<b>Totale bedrijfsactiviteit</b>	<b>2006/07</b>	<b>2005/06</b>
Netto resultaat (aandeel Groep) <i>(in miljoen EUR)</i>	262,6	230,4
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	33.069.981	33.579.100
Nettowinst per gewoon aandeel <i>(in EUR)</i> (gewoon en verwaterd)	7,94	6,86

Aangezien er voor boekjaren 2006/07 en 2005/06 geen stopgezette activiteiten zijn, is hogere tabel tevens geldig voor de informatieverzorging inzake voortgezette activiteiten.

<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen</b>	<b>2006/07</b>	<b>2005/06</b>
Aantal uitstaande aandelen per 1 april	33.179.967	34.394.199
Invloed van kapitaalverhoging	35.182	29.840
Invloed van als winstparticipatie toegekende aandelen	27.819	25.655
Invloed van vervreemde aandelen	41	6.507
Invloed van ingekochte aandelen	(173.028)	(877.101)
<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen per 31 maart</b>	<b>33.069.981</b>	<b>33.579.100</b>

## 22 Voorzieningen

<i>(in miljoen EUR)</i>	Milieurisico's	Overige risico's	Totaal
Per 1 april 2005	4,6	5,8	10,4
Toevoeging	1,5	3,0	4,5
Terugname / gebruik	(1,8)	(1,3)	(3,1)
<b>Per 31 maart 2006</b>	<b>4,3</b>	<b>7,5</b>	<b>11,8</b>

<i>(in miljoen EUR)</i>	Milieurisico's	Overige risico's	Totaal
Per 1 april 2006	4,3	7,5	11,8
Toevoeging	2,7	1,7	4,4
Terugname / gebruik	(0,1)	(3,2)	(3,3)
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>6,9</b>	<b>6,0</b>	<b>12,9</b>

De nieuwe milieuvorzieningen betreffen saneringskosten voor de tankstationactiviteit DATS 24 en voor een stapelplaats en gebouw te Pommeroeul.

De overige voorzieningen omvatten voorzieningen voor leegstand en voor hangende geschillen. De provisie voor hangende geschillen bedraagt 3,5 miljoen euro (zie toelichting 29).

## 23 Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

(in miljoen EUR)

	Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding	Overige vergoedingen bij uitdiensttreding	Totaal
Per 1 april 2005	23,1	1,9	<b>25,0</b>
Verworven via bedrijfscombinaties	0,2		<b>0,2</b>
Toevoeging <sup>(1)</sup>	4,3	0,6	<b>4,9</b>
Terugname/gebruik <sup>(1)</sup>	(5,3)	(0,6)	<b>(5,9)</b>
Verdiscontering <sup>(2)</sup>	(0,3)		<b>(0,3)</b>
<b>Per 31 maart 2006</b>	<b>22,0</b>	<b>1,9</b>	<b>23,9</b>

(in miljoen EUR)

	Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding	Overige vergoedingen bij uitdiensttreding	Totaal
Per 1 april 2006	22,0	1,9	<b>23,9</b>
Toevoeging <sup>(1)</sup>	12,8	0,6	<b>13,4</b>
Terugname/gebruik <sup>(1)</sup>	(3,3)	(0,2)	<b>(3,5)</b>
Verdiscontering <sup>(2)</sup>	(0,2)		<b>(0,2)</b>
Overboeking naar andere voorzieningen		(0,1)	<b>(0,1)</b>
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>31,3</b>	<b>2,2</b>	<b>33,5</b>

<sup>(1)</sup> in winst- en verliesrekening begrepen in 'Personeelsbeloningen'

<sup>(2)</sup> in winst- en verliesrekening begrepen in 'Netto financieel resultaat'

### • Toegezegde-bijdrageregeling (vaste bijdrage pensioenplannen)

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze pensioenbijdragen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In het boekjaar 2006/07 bedroeg deze kost 5,4 miljoen euro. De toegezegde-bijdrageregelingen in België zijn verplicht om een minimum rentabiliteit te garanderen. Daar de wettelijk vereiste rentabiliteitsgarantie actueel voldoende is afgedekt door de verzekeringsmaatschappij, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen aan de verzekeringsmaatschappij buiten deze bijdrage; bijgevolg worden alle pensioenplannen verwerkt als vaste bijdrage pensioenplannen.

### • Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (brugpensioenen)

De voorziening voor brugpensioenen betreft de Belgische vennootschappen. Voor de Belgische werknemers is de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding ingeschreven in de geldende collectieve arbeidsovereenkomst. De voorziening voor brugpensioenen wordt gevormd door de huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende brugpensioenen maar tevens ten gevolge van de toekomstige brugpensioenen voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding. De verdisconteerde huidige waarde werd berekend op basis van volgende veronderstellingen:

- Discontovoet: gemiddeld 4,03 %
- Inflatie, toename vergoedingen: gemiddeld 2,25 %

### • Overige vergoedingen bij uitdiensttreding

Andere vergoedingen te betalen bij pensionering omvatten onder andere anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse vennootschappen); de verwachte kostprijs wordt gespreid over de tewerkstellingsperiode. De verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd waarbij alle eventuele winsten of verliezen onmiddellijk worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

## 24 Financiële verplichtingen

### Langlopende rentedragende verplichtingen

(in miljoen EUR)	Leasing-schulden	Bank-leningen	Overige leningen	Totaal
<b>Per 1 april 2006</b>	<b>9,0</b>	<b>3,7</b>	<b>0,7</b>	<b>13,4</b>
Toename	0,9			<b>0,9</b>
Afname	(0,1)			<b>(0,1)</b>
Overboeking vanuit langlopend	(0,8)	(0,9)		<b>(1,7)</b>
Overige	(0,1)		(0,4)	<b>(0,5)</b>
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>8,9</b>	<b>2,8</b>	<b>0,3</b>	<b>12,0</b>

De Groep loopt geen valutarisico's op haar leningen daar alle leningen in euro opgenomen zijn.

### Langlopende rentedragende verplichtingen die binnen het jaar vervallen

(in miljoen EUR)	Leasing-schulden	Bank-leningen	Overige leningen	Totaal
<b>Per 1 april 2006</b>	<b>1,7</b>	<b>1,6</b>		<b>3,3</b>
Toename	0,3			<b>0,3</b>
Afname	(1,5)	(1,6)		<b>(3,1)</b>
Overboeking vanuit langlopend	0,8	0,9		<b>1,7</b>
Overige			0,2	<b>0,2</b>
<b>Per 31 maart 2007</b>	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>	<b>2,4</b>

### Termijnen en terugbetalingsschema

(in miljoen EUR)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Leasingschulden en gelijkaardige verplichtingen	1,3	5,1	3,8	<b>10,2</b>
Bankleningen op lange termijn	0,9	2,4	0,4	<b>3,7</b>
Overige langetermijnleningen	0,2	0,3	-	<b>0,5</b>
<b>Totaal</b>	<b>2,4</b>	<b>7,8</b>	<b>4,2</b>	<b>14,4</b>

### Financiële leaseverplichtingen

(in miljoen EUR)	Lease-betaling	Rente	Hoofdsom	Lease-betaling	Rente	Hoofdsom
	2006/07	2006/07	2006/07	2005/06	2005/06	2005/06
< 1 jaar	1,7	0,4	1,3	2,0	0,3	1,7
1-5 jaar	6,2	1,1	5,1	6,3	0,9	5,4
> 5 jaar	4,1	0,3	3,8	4,0	0,4	3,6
<b>Totaal</b>	<b>12,0</b>	<b>1,8</b>	<b>10,2</b>	<b>12,3</b>	<b>1,6</b>	<b>10,7</b>

## 25 Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

<i>(in miljoen EUR)</i>	31.03.07	31.03.06
Handelsschulden	638,1	565,8
Ontvangen waarborgen en voorschotten op bestellingen	11,4	8,1
<b>Handelsschulden</b>	<b>649,5</b>	<b>573,9</b>
Kortlopende verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	199,2	170,4
Te betalen btw en taksen	37,9	31,5
Te betalen dividenden	2,0	2,0
Over te dragen opbrengsten	6,0	6,6
Overige te betalen posten	15,2	41,6
<b>Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen</b>	<b>260,3</b>	<b>252,1</b>

## 26 Operationele leaseovereenkomsten

### Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden:

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
< 1 jaar	10,5	7,9
1-5 jaar	10,4	12,2
> 5 jaar	4,6	1,2
<b>Totaal</b>	<b>25,5</b>	<b>21,3</b>

### Leaseovereenkomsten waarbij als lessor wordt opgetreden:

De Groep verhuurt bepaalde locaties op basis van operationele leases. De toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van niet-opzegbare leaseovereenkomsten luiden als volgt:

<i>(in miljoen EUR)</i>	2006/07	2005/06
< 1 jaar	3,9	3,7
1-5 jaar	4,1	9,5
> 5 jaar	2,1	2,0
<b>Totaal</b>	<b>10,1</b>	<b>15,2</b>

De hierboven gedetailleerde operationele leaseovereenkomsten betreffen enkel onroerende goederen.

## 27 Beschrijving der voornaamste risico's

### • Macro-economische risico's

De macro-economische risico's van de Groep hebben vooral te maken met de evolutie van de consumentenbestedingen en kosten-inflatie. De Groep opereert in een sterk concurrentiële omgeving waarbij de Groep structureel niet steeds in staat is kostenverhogingen door te rekenen aan haar klanten en afnemers.

Daar Colruyt naar de consument toe de laagste prijzen op de markt tracht te garanderen, kunnen acties van concurrenten de winstgevendheid van de Groep beïnvloeden. De Groep probeert daarom waar mogelijk voortdurend haar kostenstructuur in vraag te stellen en efficiëntieverbeteringen door te voeren.

### • Sociale risico's

De Groep heeft syndicale vertegenwoordigingen in de meeste van haar activiteiten in België en Frankrijk. Sociale acties op initiatief van vakbonden of een aantal van haar werknemers, kunnen de resultaten en activiteiten van de Groep negatief beïnvloeden, in die zin dat ze activiteiten van aanlevering, verkoop of productie of andere ondersteunende diensten tijdelijk kunnen verhinderen.

### • Risico's verbonden aan productaansprakelijkheid

De productie, verpakking en verkoop van voedingsproducten en andere handelsgoederen kunnen risico's van productaansprakelijkheid, terugname- en/of vervangingsverplichtingen met zich mee brengen. Producten kunnen vervuild, besmet of defect zijn of kunnen vreemde voorwerpen bevatten en onbedoeld toch door de Groep verdeeld worden. Als gevolg hiervan kan de Groep blootgesteld zijn aan vorderingen in verband met productaansprakelijkheid. Zelfs indien de claims inzake productaansprakelijkheid niet succesvol zijn, kan de Groep als gevolg hiervan wel lijden onder de negatieve publiciteit die een

schadegeval met zich meebrengt.

De Groep onderschrijft polissen om zich te verzekeren tegen risico's van productaansprakelijkheid. De Groep is zelf ook actief bezig met voedselveiligheid en doet uitgebreide kwaliteitscontroles op producten bestemd voor verkoop en werkt samen met haar leveranciers programma's uit om de kwaliteit op permanente wijze te bewaken. Wat non-foodartikelen betreft eist de Groep dat haar leveranciers zich houden aan de op voorhand afgesproken terugname- en/of vervangingsverplichtingen.

Voor opdrachten uitgevoerd door de engineeringondernemingen van de Groep worden aan de klant waarborgperiodes toegekend en worden op basis van historische gegevens provisies aangelegd om deze gegeven waarborgen te dekken.

### • Risico's verbonden aan expansie

De Groep streeft een groeistrategie na, die naast autonome groei ook groei door overnames omvat. Het succes van deze groei hangt daarom ook af van de mate waarin de Groep erin slaagt overnames te doen die ze op een succesvolle manier kan integreren in haar bestaande activiteiten.

### • Informaticarisico's

De Groep is in belangrijke mate afhankelijk van haar in eigen beheer ontwikkelde IT-systemen die door een team van ervaren specialisten wordt onderhouden en verder ontwikkeld. Een uitval van de systemen, zelfs voor één dag, kan een onmiddellijk omzetverlies betekenen voor de Groep. Er zijn uitgebreide maatregelen getroffen om de continuïteit van de gegevensverwerking veilig te stellen.

### • Risico's verbonden aan milieuaansprakelijkheid

In het algemeen kan de Groep steeds verantwoordelijk gesteld worden voor het herstel van accidentele milieuschade, ongeacht of deze milieuschade veroorzaakt werd door

de Groep of door een vorige eigenaar of huurder. De Groep heeft voor dit soort risico's verzekeringspolissen afgesloten. Wat haar tankstation-activiteiten betreft houdt de Groep zich aan de wettelijk opgelegde controleverplichtingen en doet daarbovenop ook bijkomende controles om vervuiling tijdig te detecteren. Voor vastgestelde vervuilingen wordt onmiddellijk een saneringsplan opgesteld.

### • Verzekerde risico's en risico's met eigen dekking

De Groep beheert haar verzekerbare risico's door de combinatie van externe verzekering en eigen dekking.

Voor haar beslissing baseert de Groep zich op haar veiligheids- en preventieprogramma's enerzijds en de kostprijs van de externe dekking anderzijds.

Externe verzekering wordt gebruikt wanneer beschikbaar tegen een redelijke kostprijs op de verzekeringsmarkt of wanneer verzekeringspolissen van verplichte aard zijn. De voornaamste risico's die door onze verzekeringspolissen worden gedekt zijn:

- Schade aan gebouwen en bedrijfs-onderbreking ten gevolge van brand, ontploffing of andere gevaren.
- Aansprakelijkheid door schade aan derden veroorzaakt door onze activiteiten, producten en diensten
- Recall-kosten
- Arbeidsongevallen en de verplichtingen in verband met personeel

De Groep maakt ook gebruik van haar herverzekeringsmaatschappij Locré die een volle dochtervenootschap is. De doelstelling van dit herverzekeringsprogramma is om permanente flexibiliteit te verschaffen in haar risico-programma en om de kost ervan te optimaliseren in functie van de risico's.

### • Valuta- en renterisico's

De operationele activiteiten van de Groep bevinden zich voornamelijk in

België en Frankrijk en de meeste transacties worden afgehandeld in euro. De Groep loopt enkel een valutarisico op aankopen die ze in vreemde munt doet. Het aankoopvolume in vreemde munt bedroeg ongeveer 0,2% van het totale aankoopvolume in het boekjaar 2006/07. Gezien de beperkte omvang, dekt de Groep dit wisselkoersrisico niet af, wisselresultaten worden bij afwikkeling van de transactie rechtstreeks in resultaat geboekt. De Groep heeft geen uitstaande leningen in vreemde munt.

Het bedrag aan uitstaande rentedragende leningen is vrij beperkt: 14,4 miljoen euro (lange termijn en korte termijn opgeteld) oftewel 0,7% van het balanstotaal op 31.03.07 en 3,5% van de geldmiddelen en kasequivalenten. Ongeveer 2/3 van de rentedragende verplichtingen betreffen financiële leaseverplichtingen. De meeste financiële leasecontracten zijn afgesloten aan een variabele

rentevoet; toelichting 24 geeft meer inzage in de langlopende financiering en de bijhorende rentecondities. De Groep doet geen indekking met betrekking tot haar renterisico.

### • Kredietrisico

Binnen de Groep is er sprake van verschillende soorten van kredietrisico's. Daar waar in de retail- en overige activiteiten (Dats24) een groot deel van de verkopen contant betaald wordt, is het kredietrisico binnen deze segmenten beperkt.

Het grootste kredietrisico situeert zich in de groothandelsactiviteit, waar de groep haar klanten de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen toestaan. De risico's worden zoveel mogelijk beperkt door een regelmatige opvolging van de rentabiliteit van de groothandelsklanten of van de zelfstandige ondernemers waaraan geleverd wordt.

### • Juridische risico's

De Groep is onderworpen aan de geldende wetten en regelgeving van elk land waarin ze actief is alsook aan de wetgeving en regelgeving opgelegd door de Europese Unie. Door haar notering op Euronext Brussel is de Groep onderworpen aan Belgische en Europese wetgeving in verband met publicatieverplichtingen en handel met voorkennis.

De Groep streeft ernaar de opgelegde wettelijke verplichtingen te respecteren. Als gevolg van wijzigende wetgeving of regelgeving kan de Groep zich verplicht zien nog verder te investeren in haar administratieve of andere processen, telkens wanneer het wettelijk kader wijzigt.

## 28 Rechten en verplichtingen buiten balans

(in miljoen EUR)

	2006/07
Door de Groep gestelde zekerheden op eigen bezittingen en voor eigen rekening	8,5
Door de Groep verleende waarborgen	19,6
Aan de Groep verleende waarborgen	14,1

(in miljoen EUR)

	2006/07	< 1 jaar	1-5 jaar
Rechten inzake verkopen van vaste activa	0,3	0,3	
Verplichtingen inzake aankopen vaste activa	40,6	28,8	11,8
Verplichtingen inzake aankopen handelsgroepen	19,9	15,1	4,8
Andere verplichtingen	13,6	7,9	5,7

Door de Groep gestelde zekerheden omvatten hypotheken en pandstellingen op eigen activa als waarborg voor aangegane financiële verplichtingen en dit ten belope van het nog niet afgeloste gedeelte, namelijk 8,5 miljoen euro.

De door de Groep verleende waarborgen omvatten via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van derden en dit voor een bedrag van 19,6 miljoen euro. Deze bankwaarborgen worden grotendeels afgesloten in kader van handels- of huurovereenkomsten.

De aan de Groep verleende waarborgen omvatten de door derden via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van de Groep en dit voor een bedrag van 14,1 miljoen euro. Deze bankwaarborgen worden uitsluitend afgesloten in kader van handelsovereenkomsten.

Verplichtingen inzake aankopen vaste activa ten belope van 40,6 miljoen euro omvatten voornamelijk verplichtingen met betrekking tot aankopen van terreinen en gebouwen.

De verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen ten belope van 19,9

miljoen euro vloeien voort uit met leveranciers afgesloten termijncontracten die voor de Groep als doel hebben een voldoende bevoorrading inzake bepaalde handelsgoederen te verzekeren.

Andere verplichtingen omvatten enerzijds verplichtingen voortvloeiend uit afgesloten termijncontracten

inzake ICT-dienstverlening (8,4 miljoen euro) en anderzijds verplichtingen ten gevolge van door de Groep afgesloten terugkoopverklaringen (5,2 miljoen euro).

## 29 Geschillen

(in miljoen EUR)

	31.03.07	31.03.06
Aanhangige zaken met betrekking tot het handelsrecht	2,7	1,3
Aanhangige zaken met betrekking tot het arbeidsrecht	1,2	0,3
Overige	2,5	2,2
<b>Totaal</b>	<b>6,4</b>	<b>3,8</b>

Op balansdatum lopen er tegen de Groep een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een mogelijke verplichting vormen van 6,4 miljoen euro. Op basis van ingewonnen juridisch advies met betrekking tot de hangende geschillen werden er voorzieningen aangelegd ten bedrage van 3,5 miljoen euro.

- **Handelsrecht**

De Groep verweert zich tegenover twee eisen inzake de betwiste opzegging van huurovereenkomsten, die respectievelijk 0,7 miljoen euro en 0,5 miljoen euro bedragen.

- **Arbeidsrecht**

De hangende zaken met betrekking tot het arbeidsrecht hebben veelal een betwiste beëindiging van arbeids-overeenkomst als onderwerp.



Bedieningstoog van Bio-Planet

- **Overige**

De Groep verweert zich tegen een eis ten belope van 1,8 miljoen euro van de Administratie der Directe Belastingen inzake de fiscale behandeling van betaalde royalties.

Dit geschil binnen de vennootschap NV Spar Retail dateert van vóór de overname door de Groep.

## 30 Betaalde en voorgestelde dividenden

Per 3 oktober 2006 werd aan de aandeelhouders een brutodividend van 2,76 euro per aandeel uitgekeerd.

Voor het boekjaar 2006/07 zal de Raad van Bestuur een brutodividend van 3,24 euro per aandeel voorstellen, dat betaalbaar zal worden gesteld op 2 oktober 2007. Aangezien de onderhavige financiële staten vóór winstverdeling worden voorgesteld, komt de uitkering, die op

de Algemene Vergadering van 19 september 2007 nog moet worden goedgekeurd, er niet in voor.

Ermee rekening houdend dat de door de Raad van Bestuur voorgestelde uitkering betrekking heeft op 32.981.467 aandelen (na aftrek van ingekochte eigen aandelen), zoals vastgesteld op 22 juni 2007, bedraagt het totaalbedrag van de te betalen dividenden 106,8 miljoen euro.



ColliShop-meubel

## 31 Verbonden partijen

(in miljoen EUR)

Winst- en verliesrekening	2006/07	2005/06
Omzet	0,2	1,1
Aankopen	3,1	3,0
Andere bedrijfsopbrengsten	1,0	0,6
Ontvangen dividenden	0,1	0,1
Betaalde dividenden	36,4	28,5
Balans	31.03.07	31.03.06
Beleggingen	0,9	0,0
Kortlopende handelsvorderingen	0,2	0,3
Overige kortlopende niet-rentedragende vorderingen	0,1	0,2
Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden	1,6	0,0
Kortlopende handelsschulden	0,5	0,7
Overige kortlopende niet-rentedragende verplichtingen	1,3	1,6
Overige kortlopende rentedragende verplichtingen	3,0	3,7

De gerealiseerde omzet, de andere bedrijfsopbrengsten en de aankopen vertegenwoordigen in hoofdzaak de aan marktconforme voorwaarden verlopen transacties met de NV Dolmen Computer Applications en de CVBA Alvo.

De betaalde dividenden zijn uitgekeerd aan de referentieaandeelhouders.

De beleggingen omvatten een minderheidsparticipatie in Sofindex III SA.

Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden omvatten uitsluitend de belegging in aandelen van de NV Dolmen Computer Applications.

De handelsschulden omvatten de handelsschulden van de verschillende Groepsvennootschappen tegenover de NV Dolmen Computer Applications en de CVBA Alvo.

De overige kortlopende niet-rentedragende verplichtingen omvatten uitsluitend een verplichting ten opzichte van de CVBA Alvo.

De kortlopende rentedragende verplichtingen bestaan uitsluitend uit rekeningen-courant met de referentieaandeelhouders.



De vergoedingen toegekend aan bestuurders en directieleden worden hieronder samengevat weergegeven. Alle bedragen zijn brutobedragen vóór belastingen. Op vermelde bedragen werden bovendien patronale bijdragen betaald ten belope van 34,92 %.

<i>(in miljoen EUR)</i>	Vergoedingen 2006/07	Aantal personen/ aandelen 2006/07	Vergoedingen 2005/06	Aantal personen/ aandelen 2005/06
<b>Bestuurders</b>		7		8
Variabele vergoedingen (tantièmes)	2,9		2,3	
Vaste vergoedingen (emolumenten)	0,7		0,9	
<b>Directie</b>		8		8
Vaste vergoedingen	1,60		1,63	
Variabele vergoedingen	1,14		0,66	
Betalingen aan vaste bijdrageplannen	0,23		0,20	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	0,02	202	0,03	209

## 32 Gebeurtenissen na balansdatum

Sinds april 2007 is de Groep het onderwerp van een onderzoek dat de Belgische mededingingsautoriteiten voeren naar inbreuken op de Belgische mededingingswetgeving met betrekking tot parfumerie-, drogisterij- en verzorgingsproducten. De Groep verleent haar volledige medewerking aan dit onderzoek, dat nog in een initiële fase is. Vandaag zijn er onvoldoende elementen aanwezig om een relevante risicoinschatting te maken.

In april 2007 heeft de Groep via haar Franse dochtermaatschappij Pro à Pro Distribution de overname afgerond van SA Codifrais en bijhorende patrimoniumvennootschap, SCI Katz.

SA Codifrais heeft als voornaamste activiteit de groothandel in verse producten, voornamelijk zuivelproducten. In het boekjaar 2005/06 heeft SA Codifrais een omzet gerealiseerd van 40 miljoen euro en stelde ze 49 personen tewerk.

In mei 2007 heeft de Groep de oprichting afgerond van Colruyt IT Consultancy India Ltd. Deze vennootschap heeft als doel om binnen afzienbare tijd op te treden als interne leverancier van informaticadiensten in de Groep.

## 33 Vergoedingen van de commissaris

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen betaald aan de commissaris en zijn verbonden partijen voor diensten gepresteerd in opdracht van de Groep.

<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>2006/07</b>
Auditopdrachten	0,5
Adviesdiensten	0,4
Bijzondere en wettelijke opdrachten	0,1
<b>Totaal</b>	<b>1,0</b>

# 34 Lijst van geconsolideerde vennootschappen

## A. Dochterondernemingen

Etn. Franz Colruyt NV	Halle, België	-
Elpeco NV	Halle, België	100 %
Davytrans NV	Halle, België	100 %
Vlevico NV	Halle, België	100 %
Onveco NV	Halle, België	100 %
Copimex NV	Halle, België	100 %
Koop Boni CVBA	Halle, België	99,31 %
Finco NV	Halle, België	100 %
Schuermans NV	Halle, België	97,92 %
Caféteries Namuroises Brécaf SA	Ciney, België	100 %
Waldico SA	Ghislenghien, België	100 %
Finducom NV	Huizingen, België	100 %
Colim NV	Halle, België	100 %
Wolucelles NV	Halle, België	100 %
Collivery NV	Halle, België	100 %
Supermarkt Pelgrims NV	Halle, België	100 %
Haagdoorn NV	Halle, België	100 %
Diswel NV	Halle, België	100 %
Etn. Battard NV	Halle, België	100 %
Badico NV	Halle, België	100 %
Alvocol NV	Halle, België	59,88 %
WE Power NV	Halle, België	100 %
Prokim NV	Halle, België	100 %
Premedia NV	Halle, België	100 %
Laekebeek NV	Oudenaarde, België	100 %
Immo Mar NV	Halle, België	100 %
Colruyt Luxembourg SA	Luxembourg, Groothertogdom Luxemburg	100 %
Van Den Bossche NV	Halle, België	100 %
Infoco NV	Halle, België	99,99 %
Dolmen Industrial Projects NV	Huizingen, België	100 %
Createch Engineering NV	Huizingen, België	100 %
Dimaco SA	Ghislenghien, België	100 %
Dimaco UK Limited	Kempston, Verenigd Koninkrijk	100 %
Druco NV	Halle, België	100 %
Mavedro NV	Halle, België	100 %
Nima NV	Lede, België	100 %
Hedro NV	Halle, België	100 %
Rodro NV	Halle, België	100 %
Hedream NV	Halle, België	100 %
DreamBaby NV	Sint-Pieters-Leeuw, België	100 %
DreamLand NV	Westerlo, België	100 %
NV dream	Halle, België	100 %
OKay NV	Halle, België	100 %

## Lijst van geconsolideerde vennootschappen

Okop NV	Halle, België	100 %
Oksi NV	Halle, België	100 %
Okso NV	Halle, België	100 %
Okaf NV	Halle, België	100 %
Okho NV	Halle, België	100 %
Bio-Planet NV	Halle, België	100 %
Bio Galaxy NV	Halle, België	100 %
Spar Retail NV	Ternat, België	100 %
Unipol 2 NV	Heist-op-den-Berg, België	100 %
Disleuven NV	Ternat, België	100 %
Florma NV	Ternat, België	100 %
Filooste NV	Ternat, België	100 %
Vlaspar NV	Ternat, België	100 %
Filantwe NV	Ternat, België	100 %
Walspar NV	Ternat, België	100 %
Filroeul NV	Ternat, België	100 %
Filgedin NV	Ternat, België	100 %
Pro à Pro Distribution SA (*)	Orly, Frankrijk	100 %
Codi - France SAS (*)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100 %
Les Planchettes SCI (*)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100 %
Atout Trefle SCI (*)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100 %
Sama SCI (*)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100 %
Des Buttes SCI (*)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100 %
Les Fils de A. Doumenge SAS (*)	Montauban, Frankrijk	100 %
Les Clauzures SCI (*)	Montauban, Frankrijk	100 %
Blin Etablissements SAS (*)	Saint Gilles, Frankrijk	100 %
Discosaul SAS (*)	Saulxures sur/M, Frankrijk	100 %
Jacodi SCI (*)	Rochefort sur Nenon, Frankrijk	100 %
Pro à Pro Distribution Export SAS (*)	Orly, Frankrijk	100 %
Pro à Pro Distribution Nord SAS (*)	Chalette S/L, Frankrijk	100 %
Aubépine SARL (*)	Chalette S/L, Frankrijk	100 %
Galland SAS (*)	La Rochette, Frankrijk	100 %
Disval SA (*)	Chateauneuf S/L, Frankrijk	97,44 %
Silor SA (*)	Semoy, Frankrijk	100 %
Super 10 SARL (*)	Chateauneuf S/L, Frankrijk	97,44 %
Ormeraie SAS (*)	Semoy, Frankrijk	100 %
Roret SAS (*)	Dijon, Frankrijk	100 %
Perache SAS (*)	Villeurbanne, Frankrijk	100 %
Ineco SAS (*)	Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk	100 %
Poirette SAS (*)	Somain, Frankrijk	100 %
Colruyt Limited	Bristol, Verenigd-Koninkrijk	100 %
Colruyt Deutschland GmbH	Bergisch Gladbach, Duitsland	100 %
Locré SA	Luxembourg, Groothertogdom Luxemburg	100 %
Colruyt Vastgoed Nederland B.V.	Eindhoven, Nederland	100 %
Colindo NV (*)	Halle, België	50 %

### B. Geassocieerde ondernemingen

Sofindev SA (*)	Brussel, België	20,6 %
Sofindev II SA (*)	Brussel, België	22,31 %
Coopernic SCRL (*)	Brussel, België	20,0 %

(\*) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden ook op deze datum meegenomen in de geconsolideerde cijfers

### Wijzigingen in de consolidatiekring

#### • Nieuwe deelnemingen

Op 11 augustus 2006 heeft de Groep alle aandelen verworven van de NV Dimaco. De NV Dimaco bezit op haar beurt alle aandelen van Dimaco UK Ltd. De twee vennootschappen zijn eigenaar van een product voor visuele scanning van verpakkingen, wat binnen de Groep Colruyt een complementariteit betekent voor de activiteiten van de NV Createch Engineering.

Op 1 oktober 2006 werden alle aandelen verworven van de vennootschap Immo Mar.

Ingevolge een beslissing van de Raad van Bestuur van Sofindev II (geassocieerde onderneming) werd hun aandeelhouders gevraagd het resterende niet-opgevraagde kapitaal te volstorten. Voor de NV Etn. Fr. Colruyt betrof het hier een bedrag van 1,5 miljoen euro.

Op 15 februari 2006 sloot de Groep Colruyt zich aan bij de aankoopvereniging Coopernic. Aangezien de NV Etn. Fr. Colruyt hierin deelneemt voor 20 % wordt de SCRL Coopernic volgens de vermogensmutatiemethode in de consolidatie opgenomen. Dit gebeurt op basis van de jaarrekening van het eerste boekjaar dat afsluit op 31 december 2006.

#### • Fusies

In Frankrijk fuseerden op 1 juli 2006 en op 31 december 2006 respectievelijk de SAS Pérache en de SAS Galland met de SAS Les Fils de A. Doumenge (overnemende vennootschap).

#### • Nieuwe oprichting

Per 10 april 2006 werd de NV Laekebeek opgericht als een nieuwe vastgoedvennootschap.

Per 6 juni 2006 en per 25 januari 2007 werden respectievelijk de NV Filroeul en de NV Filgedin opgericht als nieuwe uitbatingsvennootschappen.

Per 1 februari 2007 heeft de NV Etn. Fr. Colruyt een NV opgericht met de naam 'Colruyt Luxembourg' en met maatschappelijke zetel in het

Groothertogdom Luxemburg. Deze nieuwe vennootschap zal de mogelijkheid openen om de Luxemburgse markt te betreden.

#### • Naamswijzigingen

Vanaf 1 juli 2006 werd de naam van twee Franse vennootschappen gewijzigd. De SAS Harrydis wijzigde in de SAS Pro à Pro Distribution Nord (PAPD Nord). De SAS Ets. Jean Didier et Cie wijzigde in de SAS Pro à Pro Distribution Export (PAPD Export). De NV Claes wijzigde haar naam in Filooste NV op 6 juni 2006. Op 3 november 2006 wijzigde de naam van de NV Bruspar in de NV Filantwe. Op 26 januari 2007 werd de naam van de BV Colruyt Nederland gewijzigd in BV Colruyt Vastgoed Nederland.





Colruyt-winkel te Koksijde

## XI. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening Etn. Fr. Colruyt NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen.

De jaarrekening van NV Etn. Fr. Colruyt is hierna in verkorte vorm opgenomen.  
Het jaarverslag, de jaarrekening Etn. Fr. Colruyt NV en het verslag van de commissaris, worden, conform art. 98 en art. 100 van het Wetboek van Vennootschappen, neergelegd bij de Nationale Bank van België. Op verzoek kan daar een afschrift van deze documenten worden bekomen.

Daarnaast kunnen deze documenten ook op aanvraag verkregen worden op de zetel van de vennootschap:  
NV Etn. Fr. Colruyt – Edingensesteenweg 196, 1500 Halle – Tel. 02 360 10 40 – Fax 02 360 02 07  
Internet: [www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) - E-mail : [colruyt@colruyt.be](mailto:colruyt@colruyt.be)

• Verkorte Balans Etn. Fr. Colruyt NV

<i>(in miljoen EUR)</i>	<b>31.03.07</b>	<b>31.03.06</b>
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>1.667,9</b>	<b>1.633,9</b>
I. Oprichtingskosten	-	-
II. Immateriële vaste activa	1,8	2,1
III. Materiële vaste activa	297,3	285,2
IV. Financiële vaste activa	1.368,8	1.346,6
<b>Vlottende activa</b>	<b>424,9</b>	<b>628,0</b>
V. Vorderingen op meer dan 1 jaar	1,0	1,0
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	250,6	239,6
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	46,1	42,5
VIII. Geldbeleggingen	5,4	254,3
IX. Liquide middelen	69,9	50,0
X. Overlopende rekeningen	51,9	40,6
<b>Totaal activa</b>	<b>2.092,8</b>	<b>2.261,9</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>	<b>379,5</b>	<b>579,3</b>
I. Kapitaal	173,9	159,1
II. Uitgiftepremies	0,0	0,0
III. Herwaarderingsmeerwaarden	8,3	8,6
IV. Reserves	169,6	387,9
V. Overgedragen winst	27,6	23,6
VI. Kapitaalsubsidies	0,1	0,1
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>19,0</b>	<b>17,4</b>
<b>Schulden</b>	<b>1.694,3</b>	<b>1.665,2</b>
VIII. Schulden op meer dan één jaar	254,2	252,9
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.425,3	1.396,9
X. Overlopende rekeningen	14,8	15,4
<b>Totaal passiva</b>	<b>2.092,8</b>	<b>2.261,9</b>

• Verkorte resultatenrekening Etn. Fr. Colruyt NV

<i>(in miljoen EUR)</i>	van 01.04.06 tot 31.03.07	van 01.04.05 tot 31.03.06
I. Bedrijfsopbrengsten	4.175,7	3.839,8
II. Bedrijfskosten	(3.879,3)	(3.597,2)
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>296,4</b>	<b>242,6</b>
IV. Financiële opbrengsten	12,6	10,4
V. Financiële kosten	(48,4)	(26,9)
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting</b>	<b>260,6</b>	<b>226,1</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	1,8	201,4
VIII. Uitzonderlijke kosten	(0,7)	(0,7)
<b>IX. Winst van het boekjaar, vóór belasting</b>	<b>261,7</b>	<b>426,8</b>
X. Belastingen op het resultaat	(88,8)	(75,9)
XI. Winst van het boekjaar	<b>172,9</b>	<b>350,9</b>
XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves	0,1	0,3
XII. Overboeking naar de belastingvrije reserves	(0,4)	(0,4)
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>172,6</b>	<b>350,7</b>

• Winstverdeling Etn. Fr. Colruyt NV boekjaar 2006/07

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 19 september 2007 voorstellen de winst als volgt te verdelen:

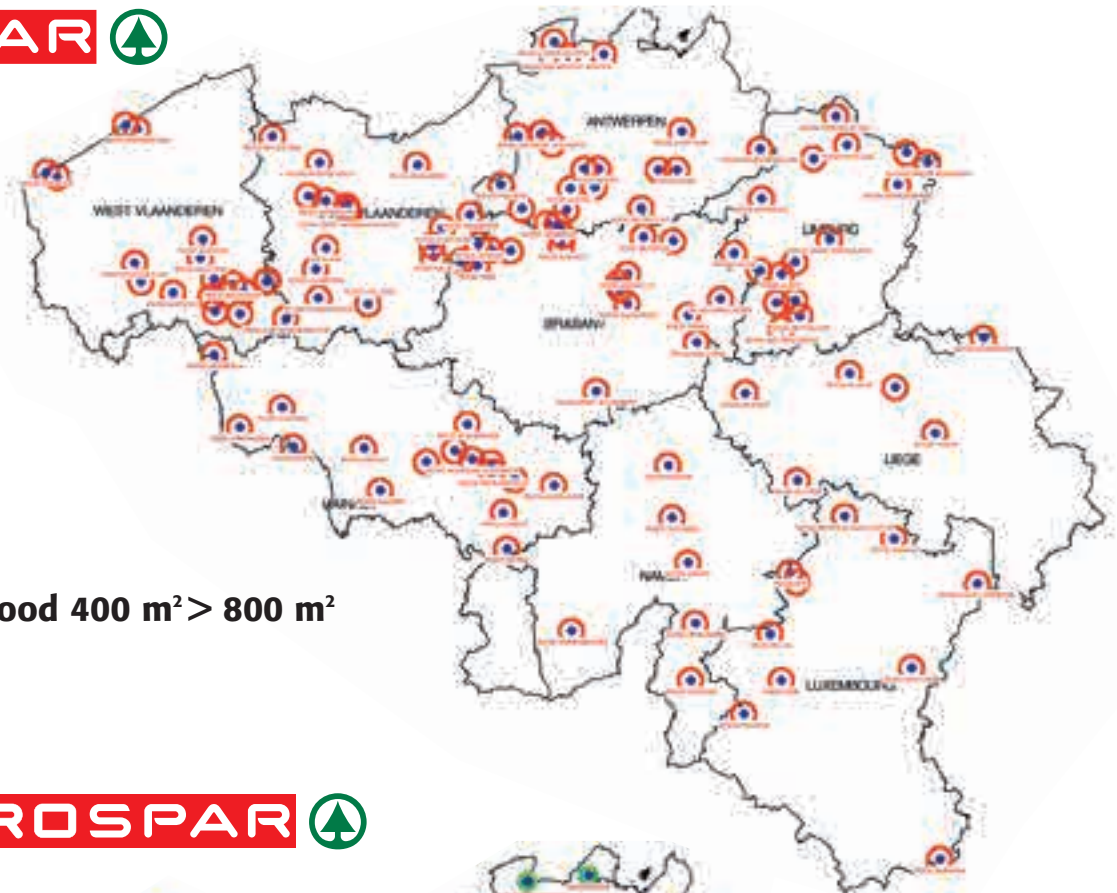
<i>(in miljoen EUR)</i>	
Te bestemmen winst van het boekjaar	172,6
Overgedragen winst van vorig boekjaar	23,6
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>196,2</b>
Dotatie aan de wettelijke reserve	1,5
Toevoeging aan de overige reserves	40,0
Vergoeding van het kapitaal in speciën <sup>0)</sup>	107,8
Tantièmes	2,9
Overige schulden	16,5
Over te dragen winst	27,6

<sup>0)</sup>Berekend op basis van de toestand inkoop eigen aandelen op 31 maart 2007.

Voor de betaling van het dividend zie blz.19.

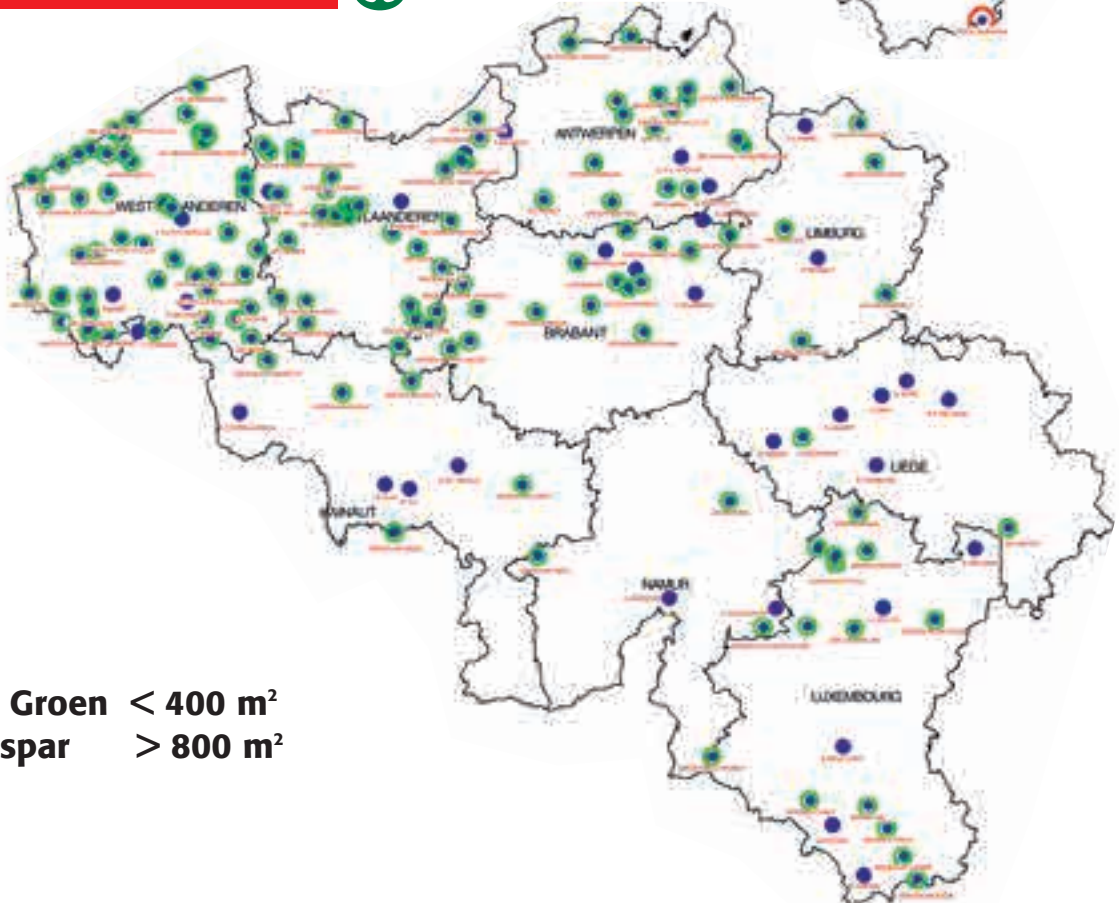
## De ligging van de Spar-winkels in België

**SPAR** 



 **SPAR Rood**  $400 \text{ m}^2 > 800 \text{ m}^2$

**EUROSPAR** 



 **Spar Groen**  $< 400 \text{ m}^2$   
 **Eurospar**  $> 800 \text{ m}^2$